

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по учебной и государственной работе

Дата подписания: 31.08.2023 17:33:20

Уникальный идентификатор документа:

d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Управление проектами в транснациональных КОМПАНИЯХ

Закреплена за подразделением

Кафедра экономики

Направление подготовки

38.04.01 ЭКОНОМИКА

Профиль

Корпоративные финансы

Квалификация

Магистр

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

3 ЗЕТ

Часов по учебному плану

108

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

зачет с оценкой 2

аудиторные занятия

34

самостоятельная работа

74

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	17			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	24	24	24	24
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Ульянова С.А.

Рабочая программа

Управление проектами в транснациональных компаниях

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.04.01 ЭКОНОМИКА (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.01 ЭКОНОМИКА, 38.04.01-МЭК-23-1.plx Корпоративные финансы, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.01 ЭКОНОМИКА, Корпоративные финансы, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра экономики

Протокол от 22.06.2021 г., №20

Руководитель подразделения профессор Сидорова Елена Юрьевна

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Основной целью изучения дисциплины (модуля) является формирование у обучающихся целостного представления о существующих технологиях управления проектами в транснациональных компаниях, а также способах повышения эффективности процессов управления.
-----	--

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.В.ДВ.05
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Микроэкономика.Продвинутый уровень	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Инвестиционный анализ в корпорациях.Продвинутый уровень	
2.2.2	Налогообложение корпораций	
2.2.3	Налогообложение транснациональных компаний	
2.2.4	Основы оценочной деятельности	
2.2.5	Финансовый менеджмент в корпорациях.Продвинутый уровень	
2.2.6	Финансовый менеджмент в транснациональных компаниях.Продвинутый уровень	
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты	
Знать:	
ПК-4-31 Методы анализа бизнес-процессов по организации управления проектами Порядок подготовки документов для инициации проекта	
ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Знать:	
ОПК-4-31 современные методы, инструменты и подходы к подготовке аналитических материалов для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне в отношении разработки и последующего управления реализацией проектов	
ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты	
Уметь:	
ПК-4-У1 проводить расчеты характеристик денежных потоков инвестиционных проектов и оценку его эффективности в условиях рыночной экономики	
ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Уметь:	
ОПК-4-У1 принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	
ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты	
Владеть:	
ПК-4-В1 Способностью разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты в транснациональных компаниях	
ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Владеть:	
ОПК-4-В1 экономическими, организационными и управленческими подходами к принятию экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в проектной деятельности транснациональных корпорациях	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
-------------	---	----------------	-------	------------------------------------	--------------------------	------------	----	--------------------

	Раздел 1. Современные концептуальные подходы к управлению проектами в транснациональных компаниях							
1.1	Современные концептуальные подходы к управлению проектами в транснациональных компаниях /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1 Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1		КМ1	
1.2	Процессы управления проектами в транснациональных компаниях /Пр/	2	6	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1 Л3.2Л2.1 Л2.3Л1.1 Л3.4 Э1 Э2			Р1
1.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	20	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л2.1 Л3.2Л2.3 Л1.1Л1.1 Л3.5 Э1 Э2			
	Раздел 2. Управление основными ограничениями проекта на основе современных программных комплексов							
2.1	Управление основными ограничениями проекта на основе современных программных комплексов /Лек/	2	4	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1 Л3.2Л2.1 Л1.1Л3.4 Л3.5 Э1 Э2		КМ2	
2.2	Управление ограничениями инвестиционного проекта /Пр/	2	8	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л1.1Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3			Р2
2.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л1.1Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3			
	Раздел 3. Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация в транснациональных компаниях							
3.1	Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация в транснациональной компании /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л3.2 Л1.1Л2.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3		КМ3	
3.2	Основные подходы в управлении заинтересованными сторонами проекта и их реализация в транснациональной компании /Пр/	2	4	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л3.2 Л1.1Л2.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3			Р3
3.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л3.2 Л1.1Л2.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3			Р4

	Раздел 4. Системы управления проектами в транснациональных компаниях							
4.1	Системы управления проектами в транснациональных компаниях /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.1Л2.1 Л3.2 Л1.1Л3.4 Л3.5 Э1 Э2		КМ4	
4.2	Управление проектами в транснациональных компаниях Системные процессы. /Пр/	2	6	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л3.2 Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.4 Л3.5 Э1 Э2			Р5
4.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л2.3 Л3.2 Л1.1Л2.1Л3.4 Л3.5 Э1 Э2			Р6

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	тест по разделу 1	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1	1. Назовите основные этапы планирования содержания проекта. 2. Определить содержание проекта. 3. Перечислить основные этапы создания иерархической структуры работ. 4. Подтверждение содержания. 5. Как проходит контроль изменений содержания проекта?
КМ2	тест по разделу 2	ОПК-4-31;ОПК-4-В1;ОПК-4-У1;ПК-4-31	1. Ключевые определения информационной системы управления проектами. 2. Потребности в информационной системе управления проектами. 3. Структура информационной системы управления проектами.
КМ3	тест о разделу 3	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	10. Участники проектов, их интересы и отношения в процессе управления проектами. 11. Виды рисков по этапам разработки и реализации проекта. 12. Методы формирования расписания (графика) проекта. 13. Модель принятия решений при управлении проектом. 14. Структура плана управления проектом. 15. Матричная структура управления проектом. 16. Функциональная структура управления проектом. 17. Методы принятия решений в управлении проектами. 18. Проектная структура управления инновационным проектом.
КМ4	тест по разделу 4	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	1. Методы и формы контроля при управлении инновационными проектами. 2. Оценки последствий рисков для управления проектами. 3. Методы структуризации работ в управлении проектами: графические схемы, сетевые графики, матрицы связей. 4. Методы и инструменты идентификации рисков проекта. 5. Основные фазы проектного цикла и их содержание. 6. Информационное обеспечение инновационного проекта. 7. Содержание социальной оценки проекта. 8. Учет приоритетов в проектном финансировании (схема проектного финансирования). 9. Информационная система управления инновационным проектом.

КМ5	Зачет с оценкой	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур управления проектами 2. Организационные структуры проектов 3. Инициирование и планирование в управлении проектами 4. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами 5. Процессы анализа и завершения проекта 6. Процессы управления проектом 7. Функции управления проектом 8. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта. 9. Управление стоимостью и финансированием проекта 10. Управление качеством 11. Управление рисками проекта 12. Управление человеческими ресурсами проекта 13. Управление материальными ресурсами проекта 14. Управление изменениями и безопасностью проекта 15. Правовое обеспечение и управление конфликтами проекта 16. Управление системами и коммуникациями проекта 17. Многопроектное управление в транснациональной компании 18. Проектное управление в бизнесе 19. Концепция проектно-ориентированной компании 20. Ключевые показатели деятельности в проектно-ориентированной компании 21. Стандарт управления проектами предприятия 22. Офис управления проектами и корпоративная система управления проектами 23. Финансирование проектно-ориентированной
-----	-----------------	--	---

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	Практическая работа 1.	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>«Процессы управления проектами»</p> <p>Задание:</p> <p>Управление проектами включает в себя множество процессов (Processes), под которыми понимают последовательности действий, приводящих к достижению отдельных результатов. Процессы проекта подразделяются на процессы управления проектами (определение, организация и выполнение работы по проекту) и процессы, ориентированные на продукт (определение и создание продукта проекта). Процессы управления проектами могут быть объединены в пять групп (Process Groups):... (перечислите и дайте определение каждой группе)</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 1.1</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие «Проект» 2. Понятие «Управление проектом» 3. Процессы проекта 4. Процессы управления проектом 5. Процессы, ориентированные на продукт
P2	Практическая работа 2.	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация для консалтинговых проектов</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 1.2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. 2. Жизненный цикл проекта и жизненный цикл организации. 3. Процессы управления проектом: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. 4. Цели проекта. 5. Формирование идеи проекта. 6. Прединвестиционные исследования. 7. Назначение и структура проектного анализа.

P3	Практическая работа 3.	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	«Роль и функции основных участников проекта» Примерные вопросы к защите практической работы по теме 2.1 1. Что включает в себя устав проекта? 2. Что такое жизненный цикл проекта и жизненный цикл организации. 3. Какие процессы управления проектом вы знаете? 4. Какие цели определяет проект? 5. Как происходит формирование идеи проекта? 6. Назовите порядок назначения и оптимальную структуру персонала проекта.
P4	Практическая работа 4	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	«Определение ресурсов проекта» Примерные вопросы к защите практической работы по теме 2.4 6. Что включает в себя стоимость проекта? 7. Входы процесса управления стоимостью. 8. Перечислите инструменты управления стоимостью. 9. Перечислите методы управления стоимостью. 10. Выходы процесса управления стоимостью.
P5	Практическая работа 5	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	«Информационная система управления проектами» Примерные вопросы к защите практической работы по теме 3.1 1. Понятие информационных систем управления проектами (ИСУП). Основные элементы ИСУП. 2. Российская практика использования информационных систем управления проектами (ИСУП). 3. Виды отчетов в информационной системе управления проектами (на примере отчетов в программе Ms Project). 4. Инструменты мониторинга и контроля результатов проектной деятельности в Microsoft Project. Роль базовых и промежуточных планов в ходе мониторинга проекта. 5. Основные виды задач и способы управления ими в программе Microsoft Project. 6. Виды связей между задачами в программе Microsoft Project и способы управления связью.
P6	Практическая работа 6	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	«Функциональные подсистемы информационных систем управления проектами» Примерные вопросы к защите практической работы по теме 3.2 1. Понятие информационных систем управления проектами (ИСУП). Основные элементы ИСУП. 2. Российская практика использования информационных систем управления проектами (ИСУП). 3. Виды отчетов в информационной системе управления проектами (на примере отчетов в программе Ms Project). 4. Инструменты мониторинга и контроля результатов проектной деятельности в Microsoft Project. Роль базовых и промежуточных планов в ходе мониторинга проекта. 5. Основные виды задач и способы управления ими в программе Microsoft Project. 6. Виды связей между задачами в программе Microsoft Project и способы управления связью.

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзаменационные билеты состоят из двух вопросов (возможно решение задачи дополнительно). Билеты хранятся на кафедре.

Задачи в билетах являются типовыми и подобные задачи обучающиеся решают по ходу выполнения текущих работ дисциплины.

Пример экзаменационного билета.

1. Теоретический вопрос: Фазы проекта
2. Теоретический вопрос: Методы взаимодействия участников проекта

Подготовил _____ ФИО преподавателя
Утверждаю: _____
зав. кафедрой экономики _____ д.э.н., проф. Е. Ю. Сидорова

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Ципес Г. Л., Товб А. С., Нежурина М. И., Коротких М. Г.	Управление проектами в современной организации (N 3829): учебно-метод. пособие	Электронная библиотека	М.: [МИСиС], 2019

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Новиков Д. А.	Управление проектами: организационные механизмы: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: ПМСОФТ, 2007
Л2.2	Ильичев И. П., Костюхин Ю. Ю., Караваев Е. П., др.	Управление проектами и экономическая эффективность: сб. задач: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. 150100 - Metallургия	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2009

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Беликова И. П.	Организационное проектирование и управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2014
Л3.2	Ньютон Р., Савина М.	Управление проектами от А до Я: практическое пособие	Электронная библиотека	Москва: Альпина Паблишер, 2016
Л3.3	Арсеньев Ю. Н., Давыдова Т. Ю., Арсеньев Ю. Н.	Управление проектами, программами: учебник	Электронная библиотека	Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2021
Л3.4	Ильичев И. П., Костюхин Ю. Ю., Караваев Е. П., др.	Управление проектами и экономическая эффективность: сб. задач: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. 150100 - Metallургия	Библиотека МИСиС	М.: Изд-во МИСиС, 2009
Л3.5	Караваев Е. П.	Управление проектами (инвестиционный цикл планирования, проектирования и строительства на металлургических предприятиях): учеб. пособие	Библиотека МИСиС	М.: Учеба, 2007

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Официальный сайт международного института управления проектами	https://www.pmi.org/
Э2	Сайт российской организации по управлению проектами «СОВНЕТ»	http://www.sovnet.ru/
Э3	Сайт по программному обеспечению планирования проектов и построения диаграмм Ганта	https://www.ganttproject.biz/

6.3 Перечень программного обеспечения**6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных****7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Ауд.	Назначение	Оснащение
------	------------	-----------

Б-1004	Учебная аудитория:	доска аудиторная меловая, стационарные компьютеры 12 шт., пакет лицензионных программ MS Office, комплект учебной мебели
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Обучение по дисциплине организуется в соответствии с настоящей программой. Работа студентов организуется и контролируется с помощью учебных материалов, размещенных в lms.misis, а также индивидуального опроса студентов во время практических занятий, проведения тестирования, контрольных работ и выполнения домашних заданий. Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях.