

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 28.04.2023 16:17:30

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98ac3de2ab454b4659d961f749

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

### Управление цепями поставок

Закреплена за подразделением

Кафедра промышленного менеджмента

Направление подготовки

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

зачет с оценкой 8

аудиторные занятия 44

самостоятельная работа 64

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	12 4/6			
Неделя	УП	РП	УП	РП
Лекции	22	22	22	22
Практические	22	22	22	22
Итого ауд.	44	44	44	44
Контактная работа	44	44	44	44
Сам. работа	64	64	64	64
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

Рабочая программа

**Управление цепями поставок**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ, 38.03.02-БМН-22.plx , утвержденного Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" в составе соответствующей ОПОП ВО 22.09.2022, протокол № 8-22

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ, , утвержденной Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" 22.09.2022, протокол № 8-22

Рабочая программа одобрена на заседании

**Кафедра промышленного менеджмента**

Протокол от г., №

Руководитель подразделения Костюхин Юрий Юрьевич, д.э.н., доцент

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ**

1.1	- формирование системы научных и профессиональных знаний об управлении цепями поставок;
1.2	- формирование понимания логики стратегического планирования и проектирования цепей поставок;
1.3	- приобретение новых компетенций и практических
1.4	навыков в логистике и управлении цепями поставок, включающий управление
1.5	снабжением и запасами, распределением материальных ресурсов, складированием и транспортировкой, организацию и обеспечение производства, и анализ эффективности логистической деятельности компании.

**2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Блок ОП:		Б1.В.ДВ.11
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Металловедение и сертификация продукции	
2.1.2	Финансовый менеджмент	
2.1.3	Анализ финансовой отчетности	
2.1.4	Коммерческое бюджетирование	
2.1.5	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации	
2.1.6	Корпоративное управление	
2.1.7	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	
2.1.8	Корпоративные финансы	
2.1.9	Финансы	
2.1.10	Бухгалтерский учет и анализ	
2.1.11	Деньги. Кредит. Банки	
2.1.12	Основы производственного менеджмента и бережливое производство	
2.1.13	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений	
2.1.14	Инструменты цифрового менеджмента	
2.1.15	Экономика фирмы	
2.1.16	Микроэкономика	
2.1.17	Основы предпринимательства	
2.1.18	Право	
2.1.19	Внешнеэкономическая деятельность	
2.1.20	Основы аудита	
2.1.21	Стратегический маркетинг	
2.1.22	Закупочная логистика	
2.1.23	Металлургия	
2.1.24	Психология и техника проведения деловых переговоров (бизнес-тренинги)	
2.1.25	Создание и позиционирование бренда (бизнес-тренинги)	
2.1.26	Управление человеческими ресурсами. Управление персоналом и деловой этикет	
2.1.27	Логистика	
2.1.28	Маркетинг	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	

**3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ**

**ПК-3:** Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявлять возможности повышения эффективности управления

**Знать:**

ПК-3-31 измерители и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.

**УК-2:** Способен собирать и интерпретировать данные и определять круг задач в рамках поставленной цели, выбирать оптимальные способы решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, умение обосновывать принятые решения

**Знать:**

УК-2-32 основные драйверы и препятствия в цепи поставок
УК-2-31 основные определения, структуру и управление цепями поставок (УЦП)
<b>ПК-3: Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявлять возможности повышения эффективности управления</b>
<b>Уметь:</b>
ПК-3-У1 рассчитывать КРІ эффективности функционирования цепи поставок
<b>УК-2: Способен собирать и интерпретировать данные и определять круг задач в рамках поставленной цели, выбирать оптимальные способы решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, умение обосновывать принятые решения</b>
<b>Уметь:</b>
УК-2-У1 анализировать структуру цепей поставок
<b>ПК-3: Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявлять возможности повышения эффективности управления</b>
<b>Владеть:</b>
ПК-3-В1 вычисления КРІ эффективности функционирования цепи поставок
<b>УК-2: Способен собирать и интерпретировать данные и определять круг задач в рамках поставленной цели, выбирать оптимальные способы решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, умение обосновывать принятые решения</b>
<b>Владеть:</b>
УК-2-В1 принятия и обоснования решений при выборе логистических посредников

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Эволюция концепции управления цепями поставок (УЦП). Определения УЦП. /Пр/	8	6	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2			
1.2	Объектный и процессный взгляд на цепь поставок /Ср/	8	6	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л2.1 Л2.2			
1.3	Цели и стратегические элементы УЦП /Пр/	8	4	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л3.2	В рамках раздела изучаются задачи управления цепями поставок, даются данные об эффективности рассматриваемого подхода, изучаются этапы управления цепочкой поставок		

1.4	Сетевая структура и классификация цепей поставок /Пр/	8	4	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2	В рамках темы рассматривается классификация цепей поставок: прямая цепь поставок, расширенная цепь поставок, максимальная цепь поставок, дается понятие и приводятся причины появления сетевой структуры ЦП.		
1.5	Совокупности потоков и процессы в цепях поставок /Ср/	8	8	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л2.2	Управление обслуживанием потребителей. Выполнение заказов потребителя. Управление взаимоотношениями с поставщиками. Управление возвратными потоками.		
1.6	Интеграция ключевых бизнес-процессов: макро-процессы в цепи поставок. /Пр/	8	4	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2			
1.7	Стратегические элементы УЦП. /Пр/	8	4	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2			
1.8	Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок. /Ср/	8	8	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л2.1			
1.9	Основные драйверы и препятствия в цепи поставок /Ср/	8	8	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л2.2			
1.10	Подготовка к контрольным мероприятиям экзамену /Ср/	8	34	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1			

1.11	Темы практики /Лек/	8	22	УК-2-31 УК-2-32 УК-2-У1 УК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.2			
------	---------------------	---	----	---	------	--	--	--

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

#### 5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Контрольная работа 1	УК-2-31;УК-2-32;УК-2-У1;УК-2-В1;ПК-3-31;ПК-3-У1;ПК-3-В1	1. Понятие управления цепями поставок 2. Интеграция бизнес-процессов цепей поставок, объектный и процессный подход к управлению цепями поставок. 3. Оптимизация цепей поставок. 4. Конфигурация логистической сети цепей поставок.
КМ2	Контрольная работа 2	УК-2-31;УК-2-32;УК-2-У1;ПК-3-31;УК-2-В1;ПК-3-У1;ПК-3-В1	1. Основы планирования и проектирования цепей поставок. 2. Интеграция цепей поставок. 3. Экономическая эффективность управления цепями поставок. 4. SCOR-модели цепи поставок.

#### 5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	СР 1	УК-2-31;УК-2-32;УК-2-У1;УК-2-В1;ПК-3-31;ПК-3-У1;ПК-3-В1	Управление цепями поставок: экономическая сущность, значение и роль в современной экономике.
P2	СР 2	УК-2-31;УК-2-32;УК-2-У1;УК-2-В1;ПК-3-31;ПК-3-У1;ПК-3-В1	Расчет показателей эффективности функционирования цепей поставок
P3	СР 3	УК-2-31;УК-2-32;УК-2-У1;УК-2-В1;ПК-3-31;ПК-3-У1;ПК-3-В1	Применение SCOR-модели

#### 5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзамен не предусмотрен

#### 5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Чувикова В. В.	Практикум по управлению цепями поставок: учебно-методическое пособие	Электронная библиотека	Москва: Директ-Медиа, 2014
Л1.2	Муртазина Э. М., Фахрутдинова Э. З.	Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие	Электронная библиотека	Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Стукач В. Ф., Пецевич В. С., Косенчук О. В., Левкин Г. Г.	Логистика: учебное пособие	Электронная библиотека	Омск: Омский государственный аграрный университет (ОмГАУ), 2004

**6.1.3. Методические разработки**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
ЛЗ.1	Палагин Ю. И.	Логистика — планирование и управление материальными потоками: учебное пособие	Электронная библиотека	Санкт-Петербург: Политехника, 2012
ЛЗ.2	Яшин А. А., Ряшко М. Л.	Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учебное пособие	Электронная библиотека	Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014

**6.3 Перечень программного обеспечения**

П.1	LMS Canvas
П.2	MS Teams
П.3	Microsoft Office

**6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных****7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Ауд.	Назначение	Оснащение
Б-1135	Компьютерный класс:	персональные компьютеры - 30 шт., пакет лицензионных программ MS Office, проектор, комплект учебной мебели
А-514	Лекционная аудитория:	персональный компьютер-1 шт., проектор - 1 шт., экран для проектора - 1 шт., комплект учебной мебели

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Рекомендуется изучить тему практического занятия до его проведения, используя литературу, указанную в разделе содержание