

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 16.11.2023 16:22:09

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e9e5deba74461146140

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
«МИСИС»**

**Итоговая (государственная итоговая) аттестация**

**Выпускная квалификационная работа**

**ПРОГРАММА**

**Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Москва 2023

Программа Выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) составлена кафедрой промышленного менеджмента на основании требований образовательного стандарта НИТУ «МИСиС» по направлению подготовки 38.03.02 - «Менеджмент», утвержденного решением

Ученого совета НИТУ МИСиС» от «22» сентября 2022 г. протокол № 8-22 и введенного в действие приказом ректора № 602 ов от «2» декабря 2015 г., а также на основании Положения о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся НИТУ «МИСиС» (п 239.1620 выпуск 5), иных нормативных документов, установленных законодательством РФ, и локальных актов Университета.

Разработчики:

проф. д.э.н. зав., кафедрой  
(уч. степень, уч. звание)

Ю.Ю. Костюхин  
(И.О. Фамилия)

Рассмотрено на заседании кафедры промышленного менеджмента от  
«23» мая 2023 г., протокол № 15

Заведующий кафедрой промышленного  
менеджмента  
проф. д.э.н.  
(уч. степень, уч. звание)

Ю.Ю. Костюхин  
(И.О. Фамилия)

Руководитель ОПОП ВО  
проф. д.э.н. зав., кафедрой  
(должность, уч. степень, уч. звание)

Ю.Ю. Костюхин  
(И.О. Фамилия)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Ученого совета института Экономики и управления промышленными предприятиями имени Владимира Андреевича Роменца НИТУ «МИСиС», протокол № \_\_ от «\_\_» июня 2023 г.

Председатель Ученого совета, директор института  
ЭУПП им. В.А. Роменца

А.В. Митенков

## **ВВЕДЕНИЕ**

Наименование профиля **Управление бизнесом** направления подготовки: **38.03.02**  
**МЕНЕДЖМЕНТ**

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускника

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: экономические, финансовые, маркетинговые, производственно-экономические и аналитические службы организаций различных отраслей, сфер и форм собственности. Основными объектами профессиональной деятельности выпускников освоивших образовательную программу являются: поведение хозяйствующих агентов, функционирующие рынки, экономическая деятельность субъектов рынка, производственные процессы.

### **1 ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) в форме выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) является итоговая оценка и подтверждение соответствия компетентности обучающегося требованиям соответствующего Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и (или) образовательного стандарта высшего образования НИТУ «МИСиС», в рамках, обозначенных ниже компетенций.

#### **2 Место ГИА в структуре ОПОП ВО**

Сроки подготовки ВКР, сроки проведения ГИА регламентируются учебным планом. Продолжительность подготовки ВКР – 6 недель.  
Срок проведения ГИА в соответствии с графиком учебного процесса – в конце 8 семестра

#### **3 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ПРОВЕРЯЕМЫХ ПРИ ИА (ГИА)**

##### **3.1 Компетенции, оцениваемые ВКР**

ВКР направлена на оценку следующих компетенций выпускника:

<b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>	
<b>Шифр компетенции</b>	<b>Название компетенции</b>
ПК-1	Способен выполнять типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве
ПК-2	Способен определять ситуации (контекст) рисков видов, сфер деятельности организации; идентификацию и формирование портфеля рисков; мониторинг рисков по функциональным сферам и процессам деятельности организации

ПК-3	Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявлять возможности повышения эффективности управления
ПК-4	Способен разрабатывать с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции
ЦПК-1	Применяет принципы и основы алгоритмизации
ЦПК-2	Применяет стандарты и методики проектного управления
ЦПК-3	Использует Social Media Marketing
<b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</b>	
<b>Шифр компетенции</b>	<b>Название компетенции</b>
ОПК-1	Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, лежащие в основе соответствующего профиля подготовки, решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения задач в профессиональной области
ОПК-3	Способен проектировать и разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
ОПК-5	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности, использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
<b>Универсальные (УК) компетенции</b>	
<b>Шифр компетенции</b>	<b>Название компетенции</b>
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, умение анализировать процессы и системы с использованием соответствующих аналитических, вычислительных и экспериментальных методов, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-2	Способен собирать и интерпретировать данные и определять круг задач в рамках поставленной цели, выбирать оптимальные способы решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, умение обосновывать принятые решения
УК-3	Способен эффективно обмениваться информацией, идеями, проблемами и решениями с инженерным сообществом и обществом в целом, осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах), эффективно функционировать в национальном и международном коллективах индивидуально и как член команды
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-6	Способен управлять своим временем, осознавать необходимость, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах
УК-11	Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению

### 3.2 Критерии оценки компетентности выпускника:

Шифр компетенции	Критерии для оценки компетентности
	<b>Универсальные (УК) компетенции</b>
УК-1	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР



ОПК-2	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ОПК-3	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ОПК-4	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ОПК-5	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
<b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>	
<b>Шифр компетенции</b>	<b>Критерии для оценки компетентности</b>
ПК-1	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ПК-2	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ПК-3	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ПК-4	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ЦПК-1	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ЦПК-2	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР
ЦПК-3	- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: <i>Аннотация, Содержание, Введение, 1 Теоретическая часть, 2. Аналитическая часть, 3. Практическая (проектная) часть, Заключение, Список использованных источников, Приложения</i> - оценивается при защите ВКР

#### 4 ОБЪЕМ ИА (ГИА)

Общая трудоемкость ИА (ГИА) устанавливается Учебным планом.

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	часов	ЗЕТ
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>324</b>	<b>9</b>
<b>Самостоятельная работа обучающегося</b>	<b>288</b>	<b>8</b>
Сбор материала, изучение литературы по теме ВКР	72	2

Выполнение ВКР	180	5
Подготовка к защите ВКР	36	1
<i>Контактная работа обучающегося</i>	<b>36</b>	<b>1</b>
Работа с руководителем ВКР	26	0,722
Работа с консультантами	2	0,056
Предзащита ВКР	4	0,111
Защита ВКР	4	0,111
<b>Итого</b>	<b>324</b>	<b>9</b>



## 5 СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ВКР

ВКР должна содержать разделы, позволяющие оценить все компетенции, указанные в таблицах п.3.

№ и название разделов ВКР	Краткая характеристика раздела	Шифр компетенции
<i>Титульный лист</i>	<i>Стандартная форма, в которую вводятся сведения о теме ВКР, студенте, руководителе(-ях) и консультантах, а также содержит поля подписи студентом, руководителем (ями), консультантами, контролерами, зав.кафедрой и директором института.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>Задание на ВКР</i>	<i>Стандартная форма, выдаваемая на кафедре и заполняемая совместно студентом, руководителем и консультантами. Утверждается зав.кафедрой.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>Аннотация</i>	<i>Краткая характеристика выполненной ВКР (до 2000 знаков). Текст аннотации заканчивается стандартным информационным абзацем об объеме ВКР и её характеристиках (составляется на русском и английском языках)</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>Содержание</i>	<i>Перечень наименований всех разделов и подразделов ВКР, кроме титульного листа, задания на ВКР и аннотации.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>Введение</i>	<i>Краткая характеристика научно-практической проблемы, решению которой посвящена ВКР.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>1 Теоретическая часть</i>	<i>Раскрываются теоретические, методические и исторические аспекты исследуемой проблемы, содержится обзор используемых источников, объясняются различные теоретические концепции, принятые понятия и их классификации, дается современное представление о состоянии разработанности и степени изученности поставленной проблемы.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>
<i>2 Аналитическая часть *</i>	<i>Излагаются сведения об объекте исследования, проводится анализ его состояния и основных тенденций развития, делаются выводы о выявленных проблемах, причинах, снижающих эффективность деятельности организации, а также обосновывается необходимость решения указанных проблем.</i>	<i>УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3</i>

3 Практическая (проектная) часть**	На основе обработанного практического материала и вскрытых в ходе анализа недостатков предлагаются конкретные пути решения проблемы, обосновываются выводы, формулируются оригинальные предложения, приводятся расчеты эффективности предлагаемых и финансовых последствий их практической	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3
<b>№ и название разделов ВКР</b>	<b>Краткая характеристика раздела</b>	<b>Шифр компетенции</b>
	реализации.	
Заключение (Выводы)	Кратко и четко формулируются основные результаты работы	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3
Список использованных источников	Библиографическое описание всех использованных источников, на которые есть ссылки в тексте ВКР	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3
Приложения***	Включаются дополнительный иллюстративный материал, финансово-экономическая и иная отчетность предприятий и организаций и т.д.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ЦПК-1 ЦПК-2, ЦПК-3
Примечания: * Допускается изменение формулировки (например, «Материалы и методы исследования»); ** Допускается разделение раздела на два: «3 Результаты» и «4 Обсуждение результатов»; *** Необязательный раздел ВКР. Необходимость и количество приложений определяется по согласованию с руководителем ВКР		

Объем текстовой части ВКР, оформленной в соответствии с требованиями ЕСКД, должен составлять: 50-90 страниц текста формата А4 (не включая приложений).

Рекомендуемый объем иллюстративного материала должен составлять:

- в форме презентации, используемой для представления работы в ГЭЖ, – не менее 10 слайдов.

Допускаются использование других иллюстративных материалов, натуральных образцов и моделей.

## 6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР

### 6.1 Рекомендуемая литература

#### а) Основная

1. Кукушкина, В. В. Организация научно-исследовательской работы студентов (бакалавров): Учебное пособие [Текст] / В. В. Кукушкина – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014.– 265 с.

2. Лазарова, Л. Б. Выпускная квалификационная работа: бакалавриат Учебное пособие [Текст] / Л. Б. Лазарова, М.: ИНФРА-М, 2019. – 228 с.

3. Розанова, Н. М. Научно-исследовательская работа студента: учебно-практическое пособие [Текст] /Н. М. Розанова. – М.: Кнорус, 2017. – 256 с.

4. Костюхин, Ю. Ю. Итоговая государственная аттестация : метод. указания к выполнению выпускных квалификационных работ/ Ю.Ю. Костюхин [и др.]. – М. : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 77 с.

### **б) Дополнительная**

1. *Виноградова, Н. А., Микляева, Н. В.* Научно-исследовательская работа студента. Учебное пособие [Текст] / Н. А. Виноградова, Н.В.Микляева. – М.: ИЦ «Академия», 2016. – 128 с.
2. *Куклина, Е. Н.* Организация самостоятельной работы студента: учебное пособие для вузов [Текст] / Е. Н. Куклина, М. А. Мазниченко, И. А. Мушкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 235 с.
3. *Кузнецов, И. Н.* Основы научных исследований: учебное пособие для бакалавров [Текст] / И. Н. Кузнецов. – М.: Дашков и К, 2016. – 384 с.

### **в) Методические указания**

1 *ГОСТ 7.32-2001.* Межгосударственный стандарт. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления. (введен Постановлением Госстандарта России от 04.09.2001 N 367-ст) (ред. от 07.09.2005). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vsegost.com/Catalog/27/2737.shtml>.

2 *Каретникова, Н.В, Гудилин, А.А.* Итоговая государственная аттестация. Методические указания к оформлению выпускных квалификационных работ/ Н.В. Каретникова, А.А. Гудилин. – М. : Изд. Дом МИСиС, 2012. – 48 с

## **6.2 Методические рекомендации**

Цель ВКР любого уровня образования – доказательство приобретенных компетенций, в том числе и умения самостоятельно решать конкретные научно-технические задачи, соответствующие уровню подготовки выпускника, и обосновывать свои решения и выводы.

При изложении текста ВКР должны быть соблюдены основные требования:

- четкость и логическая последовательность изложения;
- убедительная аргументация;
- краткость и точность формулировок, исключая возможность неоднозначного толкования;
- конкретность изложения результатов работы;
- использование общепринятой терминологии, установленной в

межгосударственных или национальных стандартах РФ; - текст излагается в безличной форме.

ВКР оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2001 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и «Правилами оформления выпускных квалификационных работ».

## **6.3 Информационные средства обеспечения ГИА**

1. Сервер органов государственной власти России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gov.ru/>.
2. Федеральная служба государственной статистики (Росстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
3. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bo.nalog.ru/>
4. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fgosvo.ru/fgosvo/92/91/4/88>.
5. Каталог Российской государственной библиотеки (РГБ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aleph.rsl.ru>.

6. Электронная библиотека НИТУ «МИСиС», режим доступа: [http:// elibrary .misis .ru .;](http://elibrary.misis.ru)
7. Российское образование: федеральный портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.edu.ru/>.
8. Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.ecsoman.edu.ru](http://www.ecsoman.edu.ru)
9. СКРИН (система комплексного раскрытия информации о предприятиях) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://skrin.ru/>
10. Бизнес Образование России – портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rb-edu.ru/>
11. Административно-управленческий портал AuP.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aup.ru>
12. Сообщество менеджеров Executive.ru. Краудсорсинговый проект [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.e-executive.ru/>
13. Официальный сайт СПС «Консультант плюс» [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://www.consultant.ru> –
14. Официальный сайт СПС «Гарант». [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://www.garant.ru>
15. Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по 53 отраслям [Электронный ресурс].- Режим доступа: <https://polpred.com/news>

*Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Canvas и к электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам):*

## **7 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР**

Для выполнения ВКР необходима литература, имеющаяся в библиотеке Университета в бумажном или электронном виде, в количестве, установленном данной Программой, аудитория, позволяющая вести выпускнику работу по проектированию (оборудованная компьютерами и соответствующим программным обеспечением) не менее 6 (шести) часов в неделю.

Для защиты ВКР необходима аудитория, обеспеченная мультимедийным оборудованием (мультимедийный проектор, компьютер, экран). Число посадочных мест и площадь аудитории должна позволять разместить в ней ГЭК и не менее 10 слушателей.

## **8 ФОРМЫ КОНТРОЛЯ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ВКР**

### **8.1 Текущий контроль выполнения ВКР**

Текущий контроль выполнения ВКР обучающимся осуществляется руководителями ВКР и организуется заведующим выпускающей кафедры под контролем директора института. В качестве средства текущего контроля используется график выполнения ВКР, заполняемый руководителем ВКР еженедельно.

### Примерная форма Графика выполнения ВКР:

Недели ВКР	Проценты										Примечания об успеваемости (удовлетворительно, неудовлетворительно)
	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	
1	+	+									
2	+	+	+	+							
3	+	+	+	+	+	+					
4	+	+	+	+	+	+	+	+			
5	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

В случае выполнения графика ВКР менее чем на 20 % по истечению 80 % времени, отведенного на ВКР, студент может быть отчислен за невыполнение графика ВКР по решению директора института на основании служебной записки заведующего кафедрой или руководителя ВКР.

### 8.2 Предзащита и допуск к защите ВКР

Не позднее чем за 1 неделю до защиты ВКР должна быть представлена на выпускающую кафедру для проверки и предзащиты. Целью предзащиты является определение степени готовности ВКР к защите (полнота объема выполненного задания, качество выполнения графического материала), подготовка выпускника к защите.

К предзащите допускаются ВКР, прошедшие нормоконтроль, и имеющие отзыв руководителя ВКР с рекомендуемой оценкой. Кроме того, ВКР должна пройти проверку на объем заимствований, который не должен превышать 25 %. По результатам проверки формируется справка из системы обнаружения текстовых заимствований «Антиплагиат».

Предзащита ВКР проводится комиссией, назначаемой устным или письменным распоряжением заведующего кафедрой. В ее состав входят заведующий кафедрой и 2-3 преподавателя кафедры, одним из которых должен быть руководитель ВКР. Время проведения предзащиты назначается заведующим кафедрой. Предзащита может проводиться дистанционно с использованием современных средств связи.

На предзащите заслушивается доклад, могут быть заданы вопросы, направленные на проверку знаний и приобретение навыков публичной защиты выпускником. По результатам предзащиты заведующий кафедрой ставит свою подпись на ВКР, которая является допуском к защите.

Допуск к защите выпускной квалификационной работы выполняется на основании результатов предзащиты заведующим кафедрой, что подтверждается его подписью в ВКР, при наличии виз научного руководителя, консультантов по метрологии, стандартизации и нормоконтролю и лица, отвечающего за проведение проверки на объем заимствования при его положительном заключении..

### 8.3 Защита ВКР

Перед защитой председатель и члены ГЭК должны ознакомиться с порядком проведения ГИА в форме защиты ВКР, критериями и показателями оценки ВКР, указанными в настоящей Программе.

Заседание ЭК (ГЭК) может состояться при участии не менее 2/3 её членов.

Структура защиты приведена в таблице:

Наименование этапа защиты ВКР		Время, мин
1	Представление ВКР секретарем ГЭК: ФИО обучающегося, тема ВКР, руководитель ВКР, выпускающая кафедра, место и статус прохождения преддипломной практики	1-5
2	Доклад	10
3	Вопросы членов ГЭК и ответы обучающегося	7-15
4	Выступления (при наличии желающих)	0-5
5	Оглашение секретарем ГЭК среднего балла за период обучения, отзыва руководителя и рекомендуемой оценки	2-10
<b>Итого</b>		<b>20-40</b>

Доклад должен отражать основные цели и актуальность темы ВКР, краткое содержание разделов и достигнутые результаты, выводы по ВКР в целом и относительно поставленных целей.

Каждый член ГЭК имеет право задать обучающемуся не более 3 (трех) вопросов, имеющих отношение к выполненной ВКР, позволяющих пояснить или раскрыть ее содержание, уточнить доклад или порядок выполнения ВКР. После получения ответа на каждый вопрос секретарь ГЭК фиксирует сам вопрос и удовлетворенность ответом на поставленный вопрос членов ГЭК (удовлетворены / не удовлетворены).

Оценка результатов защиты ВКР.

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Каждый член ГЭК должен оценить защиту по следующим критериям по пятибалльной шкале (1-5):

Критерий	Оценка
1 Актуальность (современность, важность, значимость) и возможность практического применения работы	
2 Соответствие работы критериям оценки компетенций выпускника	
3 Доклад	
4 Качество ответов на поставленные вопросы	
<b>Итоговая оценка члена ЭК (ГЭК) (среднее арифметическое)</b>	

Оценка проводится каждым членом ГЭК, присутствующим на защите ВКР, по каждому обучающемуся (Приложение А - Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Итоговая оценка ГЭК выпускника определяется арифметически по следующей формуле

$$A = \frac{O_{ц1} + \sum O_{ц}}{K + 1},$$

где  $O_{ц}$  - оценка, выставленная членом ГЭК;

$O_{ц1}$  - оценка, рекомендуемая руководителем ВКР;

$K$  - количество членов ГЭК.

В зависимости от полученных результатов итоговая оценка определяется в

соответствии с таблицей, представленной ниже

<b>Итоговая оценка</b>	<b>Результаты расчетов</b>
Отлично	$\geq 4,5$
Хорошо	$\geq 3,5 - < 4,5$
Удовлетворительно	$\geq 2,5 - < 3,5$
Неудовлетворительно	$< 2,5$

Результат ГИА (полученная оценка) утверждается простым голосованием членов ГЭК по каждому студенту. При равном количестве голосов решающее право голоса отдается председателю ГЭК (Приложение В - Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» подтверждают соответствие компетентности выпускника установленным требованиям и означают успешное прохождение аттестационного (государственного аттестационного) испытания.

**Приложение А**  
(рекомендуемое)

**Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР**  
**ВЕДОМОСТЬ**

**заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО**

Направление подготовки – **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Профиль – **Управление бизнесом**

от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_ (полностью Ф.И.О. члена ГЭК)

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Акаде- мическая группа	Форма обуче- ния - очная/ заочная	О Ц Е Н К И						Примечания, рекомендации	
				сред. балл	Оценка в отзыве руководи- теля	Оценка члена ГЭК					
						Актуальность и практическая полезность ВКР	Соответствие критериям оценки компетенций выпускника	Доклад	Ответы на вопросы		ОБЩАЯ
1				→							
2				→							
3				→							
4				→							
5				→							
6				→							
7				→							
8				→							
9				→							
10				→							

\_\_\_\_\_ (подпись члена ГЭК)



**Приложение В**  
(рекомендуемое)

**Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты  
ВКР В Е Д О М О С Т Ь**

**заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО**

Направление подготовки – **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Профиль – **Управление бизнесом**

от « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Академическая группа	Форма обучения очная	О Ц Е Н К И											Примечания, рекомендации	
				средний балл	отзыв руководителя	Фамилия И.О. членов ГЭК								ОБЩАЯ ОЦЕНКА		
						председатель	:	:	:	:	:	:	:			
1				—												
2				—												
3				—												
4				—												
5				—												
6				—												
7				—												
8				—												
9				—												
10				—												
подписи членов ГЭК																

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

Председатель ГЭК