

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Исаев Игорь Магомедович  
Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам  
Дата подписания: 01.09.2023 11:37:56  
Уникальный программный ключ:  
d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f749

## **Программа выпускной квалификационной работы**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
«МИСИС»**

**Итоговая (государственная итоговая) аттестация**

**Выпускная квалификационная работа**

**ПРОГРАММА**

Направление подготовки  
38.04.02 – Менеджмент

Профиль  
Управление бизнесом в цифровой экономике

Москва 2022

Программа Выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) составлена кафедрой «Промышленного менеджмента» (ПМ) на основании требований выпускающей кафедры «ПМ» института «Экономики и управления промышленными предприятиями им. В.А. Роменца» НИТУ «МИСиС».

Программу разработали: *проф., д.э.н., проф. по кафедре* Костюхин Ю.Ю., *к.э.н., доц. по кафедре, уч. секретарь кафедры* Скрябин О.О., *старший преподаватель* Трушина Е.В.

Рассмотрено на заседании кафедры ПМ от «24» мая 2022 г., протокол № 15

## ВВЕДЕНИЕ

Наименование профиля специальности/ направления подготовки: Управление бизнесом в цифровой экономика; 38.04.02 – Менеджмент.

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускника:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);

### 1 ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) в форме выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) является итоговая оценка и подтверждение соответствия компетентности обучающегося требованиям соответствующего Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и(или) образовательного стандарта высшего образования НИТУ «МИСиС», в рамках, обозначенных ниже компетенций.

### 2 Место ГИА в структуре ОПОП ВО

Продолжительность научно-исследовательской практики 14 недель;

Продолжительность подготовки ВКР – 6 недель.

Срок проведения ГИА в соответствии с графиком учебного процесса.

Сроки научно-исследовательской практики, подготовки ВКР, сроки проведения ГИА регламентируются учебным планом.

### 3 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ПРОВЕРЯЕМЫХ ПРИ ИА (ГИА)

#### 3.1 Компетенции, оцениваемые ВКР

ВКР направлена на оценку следующих компетенций выпускника:

Универсальные (УК) (*Общекультурные (ОК)*) компетенции

Шифр	Название компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ новых и сложных инженерных объектов, процессов и систем в междисциплинарном контексте, проблемных ситуаций на основе системного подхода, выбрать и применить наиболее подходящие и актуальные методы из существующих аналитических, вычислительных и экспериментальных методов или новых и инновационных методов, выработать стратегию действий
УК-2	Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен использовать различные методы ясного и недвусмысленного формулирования своих выводов, знаний и обоснований для специализированной и неспециализированной аудиторий в национальном и международном контекстах, организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен эффективно функционировать в национальном и международном коллективах в качестве члена или лидера команды, применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
------	--

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

Шифр	Название компетенции
ОПК-1	Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, знания в междисциплинарных областях, решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

Профессиональные компетенции (ПК):

Шифр	Название компетенции
ПК-1	Способен анализировать результаты финансово-экономических расчетов и обосновывать полученные выводы для решения поставленной задачи в сфере стратегического, тактического и оперативного управления
ПК-2	Способен выбирать современные информационные технологии для обработки и структурирования информации с целью принятия эффективных управленческих решений
ПК-3	Способен применять в профессиональной деятельности методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
ПК-4	Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
ПК-5	Способен использовать методики и инструментарий финансового анализа и планирования

### 3.2 Критерии оценки компетентности выпускника:

Универсальные (УК) (Общекультурные (ОК)) компетенции рекомендую вставить компетенции и потом делать критерии

Шифр компетенции	Критерии для оценки компетентности
УК-1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделе «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>УК-1 Способен осуществлять критический анализ новых и сложных инженерных объектов, процессов и систем в междисциплинарном контексте, проблемных ситуаций на основе системного подхода, выбрать и применить наиболее подходящие и актуальные методы из существующих аналитических, вычислительных и экспериментальных методов или новых и инновационных методов, вырабатывать стратегию действий</i></p>
УК-2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «Задание на ВКР», «1 Аналитический обзор литературы» и «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i></p>
УК-3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования» и «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>УК-3: Способен использовать различные методы ясного и недвусмысленного формулирования своих выводов, знаний и обоснований для специализированной и неспециализированной аудиторий в национальном и международном контекстах, организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</i></p>
УК-4	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «Аннотация»; «1. Аналитический обзор литературы» и «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>УК-4 Способен эффективно функционировать в национальном и международном коллективах в качестве члена или лидера команды, применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</i></p>

Шифр компетенции	Критерии для оценки компетентности
УК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделе «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»;</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>
УК-6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «1. Аналитический обзор литературы», «2. Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования» и «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации» и «Выводы»;</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, участвовать в обучении на протяжении всей жизни</i></p>

### Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

Шифр компетенции	Критерии для оценки компетентности
ОПК-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1. Аналитический обзор литературы», «2. Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования» и «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации» и «Выводы»;</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>ОПК-1 Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, знания в междисциплинарных областях, решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</i></p>
ОПК-2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1. Аналитический обзор литературы», «2. Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования», «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач</i></p>
ОПК-3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделе «2. Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования», «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации», «Выводы»</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</i></p>
ОПК-4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «1. Аналитический обзор литературы», «3.3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации», «Выводы»;</li> <li>- оценивается при защите ВКР.</li> </ul> <p><i>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</i></p>

ОПК-5	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «1. Аналитический обзор литературы», «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации» и «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</i></p>
-------	--

Профессиональные компетенции (ПК):

Шифр компетенции	Критерии для оценки компетентности
ПК-1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования», «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации»; «Выводы»</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ПК-1 Способен анализировать результаты финансово-экономических расчетов и обосновывать полученные выводы для решения поставленной задачи в сфере стратегического, тактического и оперативного управления;</i></p>
ПК-2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «Задание на ВКР»; «1. Аналитический обзор литературы», «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования», «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации» и «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ПК-2 Способен выбирать современные информационные технологии для обработки и структурирования информации с целью принятия эффективных управленческих решений;</i></p>
ПК-3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «1 Аналитический обзор литературы», «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования», «3 3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации» и «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ПК-3 Способен применять в профессиональной деятельности методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;</i></p>
ПК-4	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования» и «3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ПК-4 Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;</i></p>
ПК-5	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах: «1. Аналитический обзор литературы», «2 Анализ производственно-хозяйственной и управленческой деятельности предприятия как объекта исследования» и «3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем в рамках цифровой трансформации», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p><i>ПК-4 Способен использовать методики и инструментарий финансового анализа и планирования.</i></p>

#### 4 ОБЪЕМ ИА (ГИА)

Общая трудоемкость ИА (ГИА) устанавливается Учебным планом.

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	часов	ЗЕТ
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>324</b>	<b>9</b>
<b>Самостоятельная работа обучающегося</b>	<b>324</b>	<b>9</b>
Сбор материала, изучение литературы по теме ВКР	72	2
Выполнение ВКР	216	6
Подготовка к защите ВКР	36	1
<b>Итого</b>	<b>324</b>	<b>9</b>

#### 5 СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ВКР

ВКР должна содержать разделы, позволяющие оценить все компетенции, указанные в таблицах п.3.

№ и название разделов ВКР	Краткая характеристика раздела	Шифр компетенции
Титульный лист	Стандартная форма, в которую вводятся сведения о теме ВКР, студенте, руководителе(-ях) и консультантах, а также содержит поля подписи студентом, руководителем (ями), консультантами, контролерами, зав.кафедрой и директором института.	ОПК-2
Задание на ВКР	Стандартная форма, выдаваемая на кафедре и заполняемая совместно студентом, руководителем и консультантами. Утверждается зав.кафедрой.	УК-2, ОПК-2, ПК-2
Аннотация	Краткая характеристика выполненной ВКР (до 2000 знаков). Текст аннотации заканчивается стандартным информационным абзацем об объеме ВКР и её характеристиках.	УК-4, ОПК-2
Содержание	Перечень наименований всех разделов и подразделов ВКР, кроме титульного листа, задания на ВКР и аннотации.	ОПК-2
Введение	Краткая характеристика научно-экономической проблемы, решению которой посвящена ВКР.	УК-4, ОПК-2
1 Аналитический обзор литературы	Обзор сведений и критический анализ опубликованных работ по тематике ВКР. Завершается подразделом «Постановка цели и задач ВКР».	
2 Анализ финансово-экономических показателей	Проводится анализ ключевых финансово-экономических показателей, соответствующих проблеме исследования.	УК-2, УК-4, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-5, ПК-2, ПК-3, ПК-5
3 Разработка рекомендаций по решению выявленных проблем	Приводятся рекомендации и расчет влияния внедрения результатов исследования на основные финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5
Выводы	Кратко и четко формулируются основные результаты работы	УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5



<b>№ и название разделов ВКР</b>	<b>Краткая характеристика раздела</b>	<b>Шифр компетенции</b>
<i>Список использованных источников</i>	<i>Библиографическое описание всех литературных источников, на которые есть ссылки в тексте ВКР</i>	<i>ОПК-2</i>
<i>Приложения*</i>	<i>Включаются дополнительный иллюстративный материал, программы ЭВМ, чертежи технологической оснастки и т.д.</i>	<i>ОПК-2</i>
<i>Примечания: * Необязательный раздел ВКР. Необходимость и количество приложений определяется по согласованию с руководителем ВКР</i>		

Объем текстовой части ВКР, оформленной в соответствии с требованиями ЕСКД, должен составлять:

Не менее 80 страниц формата А4. – для выпускной квалификационной работы. Рекомендуемый объем графического материала должен составлять:

- в форме презентации, используемой для представления работы в ГЭК – не менее 10 слайдов.

## **6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР**

### **6.1 Рекомендуемая литература**

#### ***а) Основная***

1. Варзунов, А. В. Анализ и управление бизнес-процессами: учебное пособие / А. В. Варзунов, Е. К. Торосян, Л. П. Сажнева. — Санкт-Петербург: Университет ИТМО, 2016. — 114 с. — ISBN 2227-8397.
2. Корольков, В. Е. Цифровая трансформация экономики в условиях геоэкономической нестабильности: монография / В. Е. Корольков, Т. А. Ерофеева. — Москва : Прометей, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-907166-41-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94579.html>
3. Кузовкова, Т. А. Цифровая экономика и информационное общество: учебное пособие / Т. А. Кузовкова. — Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 80 с. — ISBN 2227-8397. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92450.html>
4. Bukht R., Heeks R. Defining, conceptualising and measuring the digital economy //Development Informatics working paper. – 2017. – №. 68. [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3431732](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3431732)
5. Rakhmonovna M. D. et al. IMPROVING SMALL BUSINESS MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT //Psychology and Education Journal. – 2021. – Т. 58. – №. 1. – С. 5575- 5580. <http://psychologyandeducation.net/pae/index.php/pae/article/view/1955>
6. Timchuk O. G., Evloeva M. V. Difficulties in transforming the construction industry under the digital economy //IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. – IOP Publishing, 2020. – Т. 880. – №.1- С. 012082. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/880/1/012082/meta>.

### ***б) Дополнительная***

7. Коновалов Н.Н. Теория отраслевых рынков / Н.Н. Коновалов, В.В. Чупахин; М-во образования и науки, МИСиС, каф. экон. теории. — М. : НИТУ «МИСиС», 2015. — 233 с.
8. Костюхин Ю.Ю. Основы производственного менеджмента: курс лекций: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. «Металлургия» / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрябин; МИСиС, Каф. промышленного менеджмента. — М.: Изд-во МИСиС, 2014. — 265 с.
9. Костюхин Ю.Ю. Институциональная экономика: современное содержание и национальные особенности в условиях санкций: учеб.-метод. комплекс / Ю.Ю. Костюхин, И.Ш. Арсакаев, В.И. Чалов; МИСиС, каф. пром. менеджмента. — М.: Изд-во МИСиС, 2015. — 194 с.
10. Ларионова И. А. Статистика. Введение в регрессионный анализ. Временные ряды (№ 2466): учеб. пособие / И.А. Ларионова ; МИСиС, каф. пром. менеджмента. — М.: НИТУ «МИСиС», 2016. — 75 с.
11. Лещинская А.Ф. Инвестиционный менеджмент: учеб. пособие / А.Ф. Лещинская; МИСиС, каф. экон. теории. — М.: Изд-во МИСиС, 2014. — 147 с.
12. Таюрская Е.И. Бухгалтерская отчетность. Порядок формирования отчета об изменениях капитала (№ 2747) : учеб. пособие / Е.И. Таюрская ; М-во образования и науки РФ, НИТУ МИСиС, Ин-т экономики и управления пром. предприятиями, каф. экономики. — М.: НИТУ «МИСиС», 2017.
13. Таюрская Е.И. Бухгалтерский учет и анализ. Порядок формирования показателей финансовых результатов организации: учеб. пособие / Е.И. Таюрская; МИСиС, каф. прикладной экономики. — М.: Изд-во МИСиС, 2015. — 62 с.

### ***в) Методические указания***

14. Ларионова И.А. Итоговая государственная аттестация: метод. указания по выполнению выпускных квалификационных работ / И.А. Ларионова, О.О. Скрябин. — М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2021. — 76 с
15. Гудилин А. А., Скрябин О. О., Анисимов А. Ю., Цветкова М. А. Итоговая государственная аттестация (N 3174): метод. указания по выполнению выпускных квалификационных работ / Гудилин А. А., Скрябин О. О., Анисимов А. Ю., Цветкова М. А. — М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. — 43 с.

## **6.2 Методические рекомендации**

Цель ВКР любого уровня образования – доказательство приобретенных компетенций, в том числе и умения самостоятельно решать конкретные научно-технические задачи, соответствующие уровню подготовки выпускника, и обосновывать свои решения и выводы.

При изложении текста ВКР должны быть соблюдены основные требования:

- четкость и логическая последовательность изложения;
- убедительная аргументация;
- краткость и точность формулировок, исключающая возможность неоднозначного толкования;
- конкретность изложения результатов работы;
- использование общепринятой терминологии, установленной в межгосударственных или национальных стандартах РФ;
- текст излагается в безличной форме.

ВКР оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2001 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и «Правилами оформления

выпускных квалификационных работ».

### 6.3 Информационные средства обеспечения ГИА

Полнотекстовые российские научные журналы и статьи:

- Научная электронная библиотека eLIBRARY <https://elibrary.ru/>;
- Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по 53 отраслям <https://polpred.com/news/>;

Иностраннные базы данных (доступ с IP адресов МИСиС):

- аналитическая база (индексы цитирования) Web of Science <https://apps.webofknowledge.com/>;
- аналитическая база (индексы цитирования) Scopus <https://www.scopus.com/>;
- наукометрическая система InCites <https://apps.webofknowledge.com/>;
- научные журналы издательства Elsevier <https://www.sciencedirect.com/>.

## 2 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР

Для выполнения ВКР необходима литература, имеющаяся в библиотеке Университета в бумажном или электронном виде, в количестве, установленном данной Программой, аудитория, позволяющая вести выпускнику работу по проектированию (оборудованная компьютерами и соответствующим программным обеспечением) не менее 6 (шести) часов в неделю.

Для защиты ВКР необходима аудитория, обеспеченная мультимедийным оборудованием (мультимедийный проектор, компьютер, экран) и стендом для размещения демонстрационных плакатов. Число посадочных мест и площадь аудитории должна позволять разместить в ней ГЭК и не менее 10 слушателей.

## 3 ФОРМЫ КОНТРОЛЯ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ВКР

### 8.1 Текущий контроль выполнения ВКР

Текущий контроль выполнения ВКР обучающимся осуществляется руководителями ВКР и организуется заведующим выпускающей кафедры под контролем директора института. В качестве средства текущего контроля используется график выполнения ВКР, заполняемый руководителем ВКР еженедельно.

Примерная форма Графика выполнения ВКР:

Недели ВКР	Проценты										Примечания об успеваемости (удовлетворительно, неудовлетворительно)
	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	
1	+	+									
2	+	+	+	+							
3	+	+	+	+	+	+					
4	+	+	+	+	+	+	+	+			
5	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

В случае выполнения графика ВКР менее чем на 20 % по истечению 80 % времени, отведенного на ВКР, студент может быть отчислен за невыполнение графика ВКР по решению директора института на основании служебной записки заведующего кафедрой или руководителя ВКР.

### 8.2 Предзащита и допуск к защите ВКР

Не позднее чем за 1 неделю до защиты ВКР должна быть представлена на выпускающую кафедру для проверки и предзащиты. Целью предзащиты является

определение степени готовности ВКР к защите (полнота объема выполненного задания, качество выполнения графического материала), подготовка выпускника к защите.

К предзащите допускаются ВКР, прошедшие нормоконтроль, и имеющие отзыв руководителя ВКР с рекомендуемой оценкой, а также рецензию. Кроме того, ВКР должна пройти проверку на объем заимствования, который не должен превышать 25 %. По результатам проверки формируется справка из системы обнаружения текстовых заимствований «Антиплагиат».

Предзащита ВКР проводится комиссией, назначаемой устным или письменным распоряжением заведующего кафедрой. В ее состав входят заведующий кафедрой и 2-3 преподавателя кафедры, одним из которых должен быть руководитель ВКР. Время проведения предзащиты назначается заведующим кафедрой.

На предзащите заслушивается доклад, могут быть заданы вопросы, направленные на проверку знаний и приобретение навыков публичной защиты выпускником. По результатам предзащиты заведующий кафедрой ставит свою подпись на ВКР, которая является допуском к защите.

Допуск к защите дипломной работы выполняется на основании результатов предзащиты заведующим кафедрой, что подтверждается его подписью в ВКР, при наличии виз лица, отвечающего за нормоконтроль и лиц, отвечающих за руководство соответствующими разделами ВКР, положительного заключения по результатам проверки на объем заимствования.

### 8.3 Защита ВКР

Перед защитой председатель и члены ГЭК должны ознакомиться с порядком проведения ГИА в форме защиты ВКР, критериями и показателями оценки ВКР, указанными в настоящей Программе.

Заседание ЭК (ГЭК) может состояться при участии не менее 2/3 её членов.

Структура защиты приведена в таблице:

Наименование этапа защиты ВКР		Время, мин
1	Представление ВКР секретарем ГЭК: ФИО обучающегося, тема ВКР, руководитель ВКР, выпускающая кафедра, место и статус прохождения преддипломной практики	1-5
2	Доклад	10
3	Вопросы членов ГЭК и ответы обучающегося	7-15
4	Выступления (при наличии желающих)	0-5
5	Оглашение секретарем ГЭК среднего балла за период обучения, рецензии, отзыва руководителя и рекомендуемой оценки	2-10
<b>Итого</b>		<b>20-40</b>

Доклад должен отражать основные цели и актуальность темы ВКР, краткое содержание разделов и достигнутые результаты, выводы по ВКР в целом и относительно поставленных целей.

Каждый член ГЭК имеет право задать обучающемуся не более 3 (трех) вопросов, имеющих отношение к выполненной ВКР, позволяющих пояснить или раскрыть ее содержание, уточнить доклад или порядок выполнения ВКР. После получения ответа на каждый вопрос секретарь ГЭК фиксирует сам вопрос и удовлетворенность ответом на поставленный вопрос членов ГЭК (удовлетворены / не удовлетворены).

Оценка результатов защиты ВКР.

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Каждый член ГЭК должен оценить защиту по следующим критериям по пятибалльной шкале (1-5):

Критерий	Оценка
----------	--------

1	Актуальность (современность, важность, значимость) и возможность практического применения работы	
2	Соответствие работы критериям оценки компетенций выпускника	
3	Доклад	
4	Качество ответов на поставленные вопросы	
<b>Итоговая оценка члена ЭК (ГЭК) (среднее арифметическое)</b>		

Оценка проводится каждым членом ГЭК, присутствующим на защите ВКР, по каждому обучающемуся (Приложение А - Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Итоговая оценка ГЭК выпускника определяется арифметически по следующей формуле

$$A = \frac{\sum C + C1 + C2}{K + 2},$$

где  $C$  - оценка, выставленная членом ГЭК;

$C1$  - оценка, рекомендуемая руководителем ВКР;

$C2$  - оценка рецензента ВКР;

$K$  - количество членов ГЭК.

В зависимости от полученных результатов итоговая оценка определяется в соответствии с таблицей, представленной ниже

<b>Итоговая оценка</b>	<b>Результаты расчетов</b>
Отлично	$\geq 4,5$
Хорошо	$\geq 3,5 - < 4,5$
Удовлетворительно	$\geq 2,5 - < 3,5$
Неудовлетворительно	$< 2,5$

Результат ГИА (полученная оценка) утверждается простым голосованием членов ГЭК по каждому студенту. При равном количестве голосов решающее право голоса отдается председателю ГЭК (Приложение В - Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» подтверждают соответствие компетентности выпускника установленным требованиям и означают успешное прохождение аттестационного (государственного аттестационного) испытания.

**Приложение А**  
(рекомендуемое)

**Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР**

**ВЕДОМОСТЬ**  
**заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО**

Направление (специальность) подготовки – 38.04.02 – Менеджмент

Профиль – *Управление бизнесом в цифровой экономике*  
оставить нужное

от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_ (полностью Ф.И.О. члена ГЭК)

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Академическая группа	Форма обучения очная	ОЦЕНКИ								Примечания, рекомендации
				сред. балл	рецензент	отзыв руководителя	оценка члена ГЭК					
							пояснительная записка	демонстрационный материал	доклад	дискуссия	ОБЩАЯ	
1				→								
2				→								
3				→								
4				→								
5				→								
6				→								
7				→								
8				→								
9				→								
10				→								

\_\_\_\_\_ (подпись члена ГЭК)

**Приложение В**  
(рекомендуемое)

**Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР**

**ВЕДОМОСТЬ**  
**заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО**

Направление (специальность) подготовки – 38.04.02 – Менеджмент

Профиль – *Управление бизнесом в цифровой экономике*

*оставить нужное*

от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Академическая группа	Форма обучения <i>очная</i>	О Ц Е Н К И											ОБЩАЯ ОЦЕНКА	Примечания, рекомендации
				средний балл	рецензент	отзыв руководителя	Фамилия И.О. членов ГЭК									
							<i>председатель</i>	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮			
1				—												
2				—												
3				—												
4				—												
5				—												
6				—												
7				—												
8				—												
9				—												
10				—												
подписи членов ГЭК																

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

Председатель ГЭК