

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 01.09.2023 11:21:20

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

Программа выпускной квалификационной работы

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
«МИСИС»**

Итоговая (государственная итоговая) аттестация

Выпускная квалификационная работа

ПРОГРАММА

Направление подготовки

38.04.02 – Менеджмент

Профиль

Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний

Москва 2020

Программа Выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) составлена Центром стратегического менеджмента и конъюнктуры сырьевых рынков (ЦСМК) на основании требований образовательного стандарта НИТУ «МИСиС» по направлению подготовки 38.04.02 - «Менеджмент», утвержденного решением Ученого совета НИТУ МИСиС от «26» ноября 2015 г. протокол № 4 и введенного в действие приказом ректора № 602 ов от «2» декабря 2015 г., а также иных нормативных документов, установленных законодательством РФ, и локальных актов Университета.

Разработчики:

<u>д.э.н., профессор</u> <i>(уч. степень, уч. звание)</i>	_____	_____	_____
	<i>(подпись)</i>		<u>А.В. Мясков</u> <i>(И.О. Фамилия)</i>
<u>д.э.н., доцент</u> <i>(уч. степень, уч. звание)</i>	_____	_____	_____
	<i>(подпись)</i>		<u>И.А. Стоянова</u> <i>(И.О. Фамилия)</i>
<u>к.э.н.</u> <i>(уч. степень, уч. звание)</i>	_____	_____	_____
	<i>(подпись)</i>		<u>А.Е. Сарычев</u> <i>(И.О. Фамилия)</i>

Рассмотрено на заседании ЦСМК от «5» июня 2020 г., протокол № 12

Директор Центра <u>д.э.н., профессор</u> <i>(уч. степень, уч. звание)</i>	_____	_____	_____
	<i>(подпись)</i>		<u>А.В. Мясков</u> <i>(И.О. Фамилия)</i>
Руководитель ОПОП ВО Директор Центра д.э.н., <u>профессор</u> <i>(должность, уч. степень, уч. звание)</i>	_____	_____	_____
	<i>(подпись)</i>		<u>А.В. Мясков</u> <i>(И.О. Фамилия)</i>

ВВЕДЕНИЕ

Наименование профиля направления подготовки: Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускника:

управленческая деятельность в организациях любой организационно-правовой формы, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления;

управленческая деятельность в органах государственного и муниципального управления;

предпринимательская и организационная деятельность в структурах, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело;

научно-исследовательская деятельность в научных организациях, связанных с решением управленческих проблем;

научно-исследовательская и преподавательская деятельность в образовательных организациях высшего образования и организациях дополнительного профессионального образования.

Основные виды профессиональной деятельности, в которых могут работать выпускники ОПОП ВО по данной направленности (профилю)/направлению подготовки: педагогическая; научно-исследовательская; аналитическая.

1 ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) в форме выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) является итоговая оценка и подтверждение соответствия компетентности обучающегося требованиям соответствующего Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и(или) образовательного стандарта высшего образования НИТУ «МИСиС», в рамках обозначенных ниже компетенций.

2 Место ГИА в структуре ОПОП ВО

Продолжительность преддипломной практики – 8 недель;

Продолжительность подготовки ВКР – 6 недель.

Срок проведения ГИА в соответствии с графиком учебного процесса.

Сроки преддипломной практики, подготовки ВКР, сроки проведения ГИА регламентируются учебным планом.

3 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ПРОВЕРЯЕМЫХ ПРИ ИА (ГИА)

3.1 Компетенции, оцениваемые ВКР

ВКР направлена на оценку следующих компетенций выпускника:

Универсальные (УК) компетенции

Шифр	Название компетенции
УК-1	Коммуникации и работа в команде: УК-1.1 способность использовать различные методы эффективного общения, формулировать выводы, используя знания и

Шифр	Название компетенции
	<p>обоснования, в профессиональной сфере; УК-1.2 способность работать в национальной и международной команде в качестве члена или руководителя команды.</p>
УК-2	<p>Коммуникативная языковая компетенция: УК-2.1 демонстрировать владение русским и иностранным языками для коммуникации в обществе в целом и профессиональной среде.</p>
УК-3	<p>Гражданственность и социальная ответственность: УК-3.1 способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции; соблюдать права и обязанности гражданина; УК-3.2 способность соблюдать социальные нормы и ценности, участвовать в решении социальных задач, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.</p>
УК-4	<p>Здоровьесбережение и безопасность жизнедеятельности: УК-4.1 способность использовать приемы первой помощи, основные методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций.</p>
УК-5	<p>Непрерывное образование: УК-5.1 готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала; УК-5.2 способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и профессиональный уровень в течение всей жизни.</p>
УК-6	<p>Фундаментальные знания: УК-6.1 демонстрировать глубокое знание и понимание фундаментальных наук, а также знания в междисциплинарных областях профессиональной деятельности.</p>
УК-7	<p>Системный анализ: УК-7.1 способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу; УК-7.2 способность анализировать продукцию, процессы и системы в рамках широких междисциплинарных областей; УК-7.3 способность ставить и решать нестандартные задачи в условиях неопределенности и альтернативных решений с использованием соответствующих аналитических, вычислительных и экспериментальных методов, а также новых инновационных методов.</p>
УК-8	<p>Проектирование и разработка: УК-8.1 умение проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы в условиях неопределенности и альтернативных решений в рамках междисциплинарных областей; УК-8.2 умение выбрать и применять передовые методы и технологии проектирования или использовать творческий подход для разработки новых и оригинальных методов проектирования и разработки.</p>
УК-9	<p>Исследования: УК-9.1 способность находить и получать необходимые данные об объекте исследования, осуществлять поиск литературы, критически использовать базы данных и другие источники информации; УК-9.2 способность осуществлять моделирование объектов и процессов, а также исследовать применение новейших технологий.</p>
УК-10	<p>Практика: УК-10.1 демонстрировать практические навыки для решения</p>

Шифр	Название компетенции
	<p>проблем и проведения комплексных исследований;</p> <p>УК-10.2 продемонстрировать системное понимание применяемых технических решений, технологий и процессов в области, соответствующей образовательной программе;</p> <p>УК-10.3 продемонстрировать глубокое понимание экономических, организационных и управленческих вопросов (управление проектами, управление рисками и управление изменениями).</p>
УК-11	<p>Принятие решений</p> <p>УК-11.1 готовность управлять комплексными проектами, которые требуют новых стратегических подходов;</p> <p>УК-11.2 готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятие решения.</p>

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

Шифр	Название компетенции
ОПК-1	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности;
ОПК-2	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
ОПК-3	способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования.

Профессиональные компетенции (ПК):

Шифр	Название компетенции
ПК-1	<p>Организационно-управленческая:</p> <p>ПК-1.1 способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;</p> <p>ПК-1.2 способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;</p> <p>ПК-1.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;</p> <p>ПК-1.4 способность осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей.</p>
ПК-2	<p>Аналитическая:</p> <p>ПК-2.1 способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения;</p> <p>ПК-2.2 владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.</p>

Шифр	Название компетенции
ПК-3	<p>Научно-исследовательская:</p> <p>ПК-3.1 способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;</p> <p>ПК-3.2 способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</p> <p>ПК-3.3 способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;</p> <p>ПК-3.4 способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой.</p>

3.2 Критерии оценки компетентности выпускника:

Универсальные (УК) компетенции

Шифр	Название компетенции
УК-1.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность использовать различные методы эффективного общения, формулировать выводы, используя знания и обоснования, в профессиональной сфере;</p>
УК-1.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность работать в национальной и международной команде в качестве члена или руководителя команды;</p>
УК-2.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>демонстрировать владение русским и иностранным языками для коммуникации в обществе в целом и профессиональной среде;</p>
УК-3.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской</p>

Шифр	Название компетенции
УК-3.2	<p>позиции; соблюдать права и обязанности гражданина;</p> <p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность соблюдать социальные нормы и ценности, участвовать в решении социальных задач, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.</p>
УК-4.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность использовать приемы первой помощи, основные методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций;</p>
УК-5.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.</p>
УК-5.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и профессиональный уровень в течение всей жизни;</p>
УК-6.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>демонстрировать глубокое знание и понимание фундаментальных наук, а также знания в междисциплинарных областях профессиональной деятельности;</p>
УК-7.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p>

Шифр	Название компетенции
УК-7.2	<p>способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу.</p> <p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность анализировать продукцию, процессы и системы в рамках широких междисциплинарных областей;</p>
УК-7.3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», 3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность ставить и решать нестандартные задачи в условиях неопределенности и альтернативных решений с использованием соответствующих аналитических, вычислительных и экспериментальных методов, а также новых инновационных методов;</p>
УК-8.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», 3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>умение проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы в условиях неопределенности и альтернативных решений в рамках междисциплинарных областей;</p>
УК-8.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», 3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>умение выбрать и применять передовые методы и технологии проектирования или использовать творческий подход для разработки новых и оригинальных методов проектирования и разработки;</p>
УК-9.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», 3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность находить и получать необходимые данные об объекте исследования, осуществлять поиск литературы, критически использовать базы данных и другие источники информации;</p>
УК-9.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», 3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность осуществлять моделирование объектов и процессов, а также исследовать применение новейших технологий;</p>
УК-10.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p>

Шифр	Название компетенции
	<p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>демонстрировать практические навыки для решения проблем и проведения комплексных исследований;</p>
УК-10.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>демонстрировать системное понимание применяемых технических решений, технологий и процессов в области, соответствующей образовательной программе;</p>
УК-10.3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>демонстрировать глубокое понимание экономических, организационных и управленческих вопросов (управление проектами, управление рисками и управление изменениями);</p>
УК-11.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>готовность управлять комплексными проектами, которые требуют новых стратегических подходов;</p>
УК-11.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятие решения.</p>

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

Шифр	Название компетенции
ОПК-1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности;</p>
ОПК-2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p>

	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
ОПК-3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования.</p>

Профессиональные компетенции (ПК):

Шифр	Название компетенции
ПК-1.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;</p>
ПК-1.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;</p>
ПК-1.3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;</p>
ПК-1.4	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей;</p>
ПК-2.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления</p>

Шифр	Название компетенции
	бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения;
ПК-2.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «2 Методы и методики исследования»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;</p>
ПК-3.1	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «Список использованных источников»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;</p>
ПК-3.2	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР во всех разделах ВКР: «Титульный лист», «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы», «Список использованных источников» и «Приложения»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</p>
ПК-3.3	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;</p>
ПК-3.4	<p>- оценивается по результатам выполнения ВКР в разделах ВКР: «Задание на ВКР», «Аннотация», «Содержание», «Введение», «1 Актуальность исследования. Аналитический обзор литературы», «2 Методы и методики исследования», «3 Результаты и их обсуждение», «Выводы»;</p> <p>- оценивается при защите ВКР.</p> <p>способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой.</p>

4 ОБЪЕМ ИА (ГИА)

Общая трудоемкость ИА (ГИА) устанавливается Учебным планом.

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	часов	ЗЕТ
Общая трудоемкость	324	9
Самостоятельная работа обучающегося	288	8
Сбор материала, изучение литературы по теме ВКР	72	2

Выполнение ВКР	180	5
Подготовка к защите ВКР	36	1
Контактная работа обучающегося	36	1
Работа с руководителем ВКР	26	0,722
Работа с консультантами	2	0,056
Предзащита ВКР	4	0,111
Защита ВКР	4	0,111
Итого	324	9

5 СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ВКР

ВКР должна содержать разделы, позволяющие оценить все компетенции, указанные в таблицах п.3.

№ и название разделов ВКР	Краткая характеристика раздела	Шифр компетенции
Титульный лист	Стандартная форма, в которую вводятся сведения о теме ВКР, студенте, руководителе(-ях) и консультантах, а так же содержит поля подписи студентом, руководителем (ями), консультантами, контролерами, зав.кафедрой и директором института.	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.2
Задание на ВКР	Стандартная форма, выдаваемая на кафедре и заполняемая совместно студентом, руководителем и консультантами. Утверждается зав.кафедрой.	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.2, ПК-3.4
Аннотация	Краткая характеристика выполненной ВКР (до 2000 знаков). Текст аннотации заканчивается стандартным информационным абзацем об объеме ВКР и её характеристиках.	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.2, ПК-3.4
Содержание	Перечень наименований всех разделов и подразделов ВКР, кроме титульного листа, задания на ВКР и аннотации.	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.2, ПК-3.4
Введение	Краткая характеристика научно-технической проблемы, решению которой посвящена ВКР.	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ОПК-3, ПК-3.2, ПК-3.4
1 Актуальность исследования Аналитический обзор литературы*	Рассматривается текущее состояние объекта исследования и история формирования исследуемой проблемы. Обзор сведений и критический анализ опубликованных работ по тематике ВКР. Завершается подразделом «Постановка цели и задач ВКР».	УК-1.1, УК-1.2, УК-2.1, УК-3.1, УК-3.2, УК-5.1, УК-5.2, УК-6.1, УК-7.1, УК-7.2, УК-7.3, УК-9.1, УК-10.3, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-3.4
2 Методы и методики исследования*	Излагаются сведения о используемых методах и методиках. Разрабатываются предложения по решению проблемы.	УК-1.1, УК-2.1, УК-4.1, УК-5.1, УК-5.2, УК-6.1, УК-7.1, УК-8.1, УК-8.2, УК-9.1, УК-9.2, УК-11.1, ОПК-1, ОПК-3, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-3.2, ПК-3.4
3 Результаты и их обсуждение*	Приводятся полученные в ВКР данные, результаты исследования,	УК-1.1, УК-1.2, УК-2.1, УК-3.1, УК-3.2, УК-5.1, УК-5.2,

№ и название разделов ВКР	Краткая характеристика раздела	Шифр компетенции
	<i>их анализ. Сопоставление результатов с аналогичными литературными данными.</i>	УК-6.1, УК-7.1, УК-7.2, УК-7.3, УК-8.1, УК-8.2, УК-9.1, УК-9.2, УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3, УК-11.1, УК-11.2, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-2.1, ПК-3.2, ПК-3.4
<i>Выводы</i>	<i>Кратко и четко формулируются основные результаты работы</i>	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, УК-6.1, УК-7.1, УК-7.2, УК-7.3, УК-8.2, УК-10.1, УК-10.3, УК-11.2, ОПК-1, ОПК-3, ПК-1.1, ПК-1.4, ПК-2.1, ПК-3.4
<i>Список использованных источников</i>	<i>Библиографическое описание всех литературных источников, на которые есть ссылки в тексте ВКР</i>	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.1, ПК-3.2
<i>Приложения**</i>	<i>Включаются дополнительный иллюстративный материал, программы ЭВМ, чертежи технологической оснастки и т.д.</i>	УК-1.1, УК-2.1, УК-5.1, УК-5.2, ОПК-1, ПК-3.2
<p><i>Примечания:</i> * Допускается изменение формулировки; ** Необязательный раздел ВКР. Необходимость и количество приложений определяется по согласованию с руководителем ВКР</p>		

Объем текстовой части ВКР, оформленной в соответствии с требованиями ЕСКД, должен составлять не менее 40 страниц формата А4.

Рекомендуемый объем графического материала должен составлять:

- в форме презентации, используемой для представления работы в ГЭК – не менее 10 слайдов.

Допускаются использование любых иллюстративных материалов, натуральных образцов и моделей.

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР

6.1 Рекомендуемая литература

а) Основная

1 Томпсон А. А., Стрикленд А. Д., Соколова М. И., Зайцев Л. Г. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии / Учебник - Москва: Юнити, 2015. 577 с.

2 Жданкин Н. А. Современный стратегический анализ / учеб. пособие - М.: Изд-во МИСиС, 72 с.

3 Твердохлебова Т. В., Зданович М. Ю. Мировые товарные рынки. Особенности функционирования рынка металлов. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2011. 176 с.

4 Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Аньшин В. М., Ильина О.М. Управление проектами: фундаментальный курс - Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. 624 с.

б) Дополнительная

- 5 Краюшкина М. В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами - Ставрополь: СКФУ, 2014. 125 с.
- 1 Кузнецов Б. Т. Стратегический менеджмент учебное пособие Москва: Юнити, 2015. 623 с.
- 6 Мансуров Р. Е. Настольная книга Большого руководителя. Как на практике разрабатывается стратегия развития - Москва: Инфра-Инженерия, 2014. 208 с.
- 7 Баздарева З. В. Математические методы в экономике и управлении учебник - М.: Изд-во МИСиС, 2019. 137с
- 8 Аксентьев В. А., Пыткеев Е. Г., Хохлов А. Г. Математические методы в экономике и финансах учебное Тюмень: Тюменский государственный университет пособие 2011. 376 с.
- 9 Бардасова Э. В., Сергеева Е. А. Теория организации и организационное поведение - Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет, 2013. 104 с.
- 10 Иневатова О. А., Дедеева С. А., Макарова Ю. А. Региональные рынки Оренбург: ОГУ, 2015. 204 с.
- 11 Худько Е. В. Стратегическое планирование: программно-целевой метод и его роль в развитии минерально-сырьевого комплекса - М.: Изд-во МГГУ, 2012. 76 с.

в) Методические указания

- 12 ГОСТ 7.32-2001 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления. – Переизд. янв. 2008 с поправкой и изм. 1. – М.: Стандартинформ, 2008.
- 13 Ильичев И. П., Костюхин Ю. Ю., Караваев Е. П. Управление проектами и экономическая эффективность. Оценка экономической эффективности проектов метод. - М.: Изд-во МИСиС, 2010. 50 с.

6.2 Методические рекомендации

Цель ВКР любого уровня образования – доказательство приобретенных компетенций, в том числе и умения самостоятельно решать конкретные научно-технические задачи, соответствующие уровню подготовки выпускника, и обосновывать свои решения и выводы.

При изложении текста ВКР должны быть соблюдены основные требования:

- четкость и логическая последовательность изложения;
- убедительная аргументация;
- краткость и точность формулировок, исключающая возможность неоднозначного толкования;
- конкретность изложения результатов работы;
- использование общепринятой терминологии, установленной в межгосударственных или национальных стандартах РФ;
- текст излагается в безличной форме.

ВКР оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2001 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и «Правилами оформления выпускных квалификационных работ».

6.3 Информационные средства обеспечения ГИА

Полнотекстовые российские научные журналы и статьи:

- Научная электронная библиотека eLIBRARY <https://elibrary.ru/>;

- Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по 53 отраслям <https://polpred.com/news>;
- Иностранные базы данных (доступ с IP адресов МИСиС):
- аналитическая база (индексы цитирования) Web of Science <https://apps.webofknowledge.com>;
- аналитическая база (индексы цитирования) Scopus <https://www.scopus.com/>;
- научные журналы издательства Elsevier <https://www.sciencedirect.com/>.

7 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВКР

Для выполнения ВКР необходима литература, имеющаяся в библиотеке Университета в бумажном или электронном виде, в количестве, установленном данной Программой, аудитория, позволяющая вести выпускнику работу по проектированию (оборудованная компьютерами и соответствующим программным обеспечением) не менее 6 (шести) часов в неделю.

Для защиты ВКР необходима аудитория, обеспеченная мультимедийным оборудованием (мультимедийный проектор, компьютер, экран). Число посадочных мест и площадь аудитории должна позволять разместить в ней ГЭК и не менее 10 слушателей.

8 ФОРМЫ КОНТРОЛЯ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ВКР

8.1 Текущий контроль выполнения ВКР

Текущий контроль выполнения ВКР обучающимся осуществляется руководителями ВКР и организуется заведующим выпускающей кафедры под контролем директора института. В качестве средства текущего контроля используется график выполнения ВКР, заполняемый руководителем ВКР еженедельно.

Примерная форма Графика выполнения ВКР:

Недели ВКР	Проценты										Примечания об успеваемости (удовлетворительно, неудовлетворительно)	
	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100		
1	+	+										
2	+	+	+	+								
3	+	+	+	+	+	+						
4	+	+	+	+	+	+	+	+				
5	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

В случае выполнения графика ВКР менее чем на 20 % по истечению 80 % времени, отведенного на ВКР, студент может быть отчислен за невыполнение графика ВКР по решению директора института на основании служебной записки заведующего кафедрой или руководителя ВКР.

8.2 Предзащита и допуск к защите ВКР

Не позднее чем за 1 неделю до защиты ВКР должна быть представлена на выпускающую кафедру для проверки и предзащиты. Целью предзащиты является определение степени готовности ВКР к защите (полнота объема выполненного

задания, качество выполнения графического материала), подготовка выпускника к защите.

К предзащите допускаются ВКР, прошедшие нормоконтроль, и имеющие отзыв руководителя ВКР с рекомендуемой оценкой, а также, *в случае обучения по ОПОП ВО специалитета или бакалавриата*, рецензию. Кроме того, ВКР должна пройти проверку на объем заимствования, который не должен превышать 25 %. По результатам проверки формируется справка из системы обнаружения текстовых заимствований «Антиплагиат».

Предзащита ВКР проводится комиссией, назначаемой устным или письменным распоряжением директора ЦСМК. В ее состав входят директор ЦСМК и 2-3 преподавателя, одним из которых должен быть руководитель ВКР. Время проведения предзащиты назначается директором Центра.

На предзащите заслушивается доклад, могут быть заданы вопросы, направленные на проверку знаний и приобретение навыков публичной защиты выпускником. По результатам предзащиты директор ЦСМК ставит свою подпись на ВКР, которая является допуском к защите.

Допуск к защите дипломной работы выполняется на основании результатов предзащиты директором ЦСМК, что подтверждается его подписью в ВКР, при наличии виз лица, отвечающего за нормоконтроль и руководителя ВКР, положительного заключения по результатам проверки на объем заимствования.

8.3 Защита ВКР

Перед защитой председатель и члены ГЭК должны ознакомиться с порядком проведения ГИА в форме защиты ВКР, критериями и показателями оценки ВКР, указанными в настоящей Программе.

Заседание ЭК (ГЭК) может состояться при участии не менее 2/3 её членов.

Структура защиты приведена в таблице:

Наименование этапа защиты ВКР	Время, мин
1 Представление ВКР секретарем ГЭК: ФИО обучающегося, тема ВКР, руководитель ВКР.	1-5
2 Доклад	10
3 Вопросы членов ГЭК и ответы обучающегося	7-15
4 Выступления (при наличии желающих)	0-5
5 Оглашение секретарем ГЭК среднего балла за период обучения, рецензии, отзыва руководителя и рекомендуемой оценки	2-10
Итого	20-40

Доклад должен отражать основные цели и актуальность темы ВКР, краткое содержание разделов и достигнутые результаты, выводы по ВКР в целом и относительно поставленных целей.

Каждый член ГЭК имеет право задать обучающемуся не более 3 (трех) вопросов, имеющих отношение к выполненной ВКР, позволяющих пояснить или раскрыть ее содержание, уточнить доклад или порядок выполнения ВКР. После получения ответа на каждый вопрос секретарь ГЭК фиксирует сам вопрос и удовлетворенность ответом на поставленный вопрос членов ГЭК (удовлетворены / не удовлетворены).

Оценка результатов защиты ВКР.

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Каждый член ГЭК должен оценить защиту по следующим критериям по пятибалльной шкале (1-5):

Критерий		Оценка
1	Актуальность (современность, важность, значимость) и возможность практического применения работы	
2	Соответствие работы критериям оценки компетенций выпускника	
3	Доклад	
4	Качество ответов на поставленные вопросы	
Итоговая оценка члена ЭК (ГЭК) (среднее арифметическое)		

Оценка проводится каждым членом ГЭК, присутствующим на защите ВКР, по каждому обучающемуся (Приложение А - Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Итоговая оценка ГЭК выпускника определяется арифметически по следующей формуле

$$A = \frac{\sum C + C_1 + C_2}{K + 2},$$

где C - оценка, выставленная членом ГЭК;

C_1 - оценка, рекомендуемая руководителем ВКР;

C_2 - оценка рецензента ВКР;

K - количество членов ГЭК.

В зависимости от полученных результатов итоговая оценка определяется в соответствии с таблицей, представленной ниже

Итоговая оценка	Результаты расчетов
Отлично	$\geq 4,5$
Хорошо	$\geq 3,5 - < 4,5$
Удовлетворительно	$\geq 2,5 - < 3,5$
Неудовлетворительно	$< 2,5$

Результат ГИА (полученная оценка) утверждается простым голосованием членов ГЭК по каждому студенту. При равном количестве голосов решающее право голоса отдается председателю ГЭК (Приложение В - Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР).

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» подтверждают соответствие компетентности выпускника установленным требованиям и означают успешное прохождение аттестационного (государственного аттестационного) испытания.

Приложение А
(рекомендуемое)

Форма индивидуальной ведомости члена ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР

ВЕДОМОСТЬ
заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО

Направление подготовки – 38.04.02 – Менеджмент

Профиль – Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний

от « ____ » _____ 20__ г.

_____ (полностью Ф.И.О. члена ГЭК)

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Академическая группа	Форма обучения очная	О Ц Е Н К И								Примечания, рекомендации
				сред. балл	рецензент	отзыв руководителя	оценка члена ГЭК					
							пояснительная записка	демонстрационный материал	доклад	дискуссия	ОБЩАЯ	
1				—, —								
2				—, —								
3				—, —								
4				—, —								
5				—, —								
6				—, —								
7				—, —								
8				—, —								
9				—, —								
10				—, —								

_____ (подпись члена ГЭК)

Приложение В
(рекомендуемое)

Форма общей ведомости членов ГЭК по ГИА в форме защиты ВКР

ВЕДОМОСТЬ
заседания ГЭК по ГИА по ОПОП ВО

Направление подготовки – 38.04.02 – Менеджмент

Профиль – Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний

от « ____ » _____ 20__ г.

№ п/п	Ф.И.О. студента (полностью)	Академическая группа	Форма обучения очная	ОЦЕНКИ											Примечания, рекомендации	
				средний балл	рецензент	отзыв руководителя	Фамилия И.О. членов ГЭК							ОБЩАЯ ОЦЕНКА		
							председатель	:	:	:	:	:	:			
1				—, —												
2				—, —												
3				—, —												
4				—, —												
5				—, —												
6				—, —												
7				—, —												
8				—, —												
9				—, —												
10				—, —												
подписи членов ГЭК																

_____ (подпись)

_____ (И.О. Фамилия)

Председатель ГЭК