

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по учебной и научной работе

Дата подписания: 10.10.2023 14:47:43

Уникальный идентификатор документа:

d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Инструменты цифрового менеджмента

Закреплена за подразделением

Кафедра промышленного менеджмента

Направление подготовки

22.04.02 МЕТАЛЛУРГИЯ

Профиль

Металлы высоких технологий

Квалификация

Магистр

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

3 ЗЕТ

Часов по учебному плану

108

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

зачет с оценкой 2

аудиторные занятия

54

самостоятельная работа

54

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	УП	РП		
Неделя	18			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	18	18	18	18
Практические	36	36	36	36
Итого ауд.	54	54	54	54
Контактная работа	54	54	54	54
Сам. работа	54	54	54	54
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

ст.преп., Трушина Екатерина Владимировна

Рабочая программа

Инструменты цифрового менеджмента

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 22.04.02 МЕТАЛЛУРГИЯ (приказ от 05.03.2020 г. № 95 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

22.04.02 Металлургия, 22.04.02-ММТ-23-18.plx Металлы высоких технологий, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

22.04.02 Металлургия, Металлы высоких технологий, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра промышленного менеджмента

Протокол от 16.05.2023 г., №15

Руководитель подразделения проф., д.э.н. Костюхин Юрий Юрьевич

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Формирование и развитие у студентов знаний, умений и навыков в области
1.2	менеджмента с позиций понимания закономерностей развития цифровых технологий и, соответственно, видов хозяйственной деятельности, коммерческих операций и профессиональных взаимодействий, которые поддерживаются информационно-коммуникационными технологиями (ИКТ).
1.3	

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.В.ДВ.06
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Автогенные процессы цветной металлургии	
2.2.2	Защита интеллектуальной собственности и патентоведение	
2.2.3	Моделирование и оптимизация металлургических процессов	
2.2.4	Новые направления экстрактивной металлургии	
2.2.5	Получение особо чистых веществ	
2.2.6	Потребительские свойства металлургической продукции	
2.2.7	Ресурсо- и энергосбережение в производстве легких редких металлов, ч.2	
2.2.8	Ресурсо- и энергосбережение в производстве редкоземельных металлов, ч.2	
2.2.9	Ресурсо- и энергосбережение в производстве тугоплавких редких металлов, ч.2	
2.2.10	Ресурсо- и энергосбережение в производстве тяжелых цветных металлов и сопутствующих элементов, ч.2	
2.2.11	Управление проектами	
2.2.12	Цифровизация производства	
2.2.13	Экономика и организация производства	
2.2.14	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.15	Преддипломная практика	
2.2.16	Экоаудит металлургических технологий	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

ОПК-5: Способен оценивать результаты научно-технических разработок, научных исследований и обосновывать собственный выбор, систематизируя и обобщая достижения в отрасли металлургии и смежных областях	
Знать:	
ОПК-5-31 базовые понятия цифрового менеджмента;	
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области	
Знать:	
ОПК-4-31 особенности и закономерности экономического роста в условиях развития цифровых технологий;	
ОПК-5: Способен оценивать результаты научно-технических разработок, научных исследований и обосновывать собственный выбор, систематизируя и обобщая достижения в отрасли металлургии и смежных областях	
Знать:	
ОПК-5-32 факторы человеческого капитала в развитии цифровой экономики в целом (на макроуровне), и в цифровизации различных хозяйственных процессов (на микроуровне)	
ОПК-2: Способен разрабатывать научно-техническую, проектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии, проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы в условиях неопределенности и альтернативных решений в междисциплинарных областях	
Знать:	
ОПК-2-31 источники и методы исследования больших баз данных при принятии решений в экономике и финансах;	
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области	

Уметь:
ОПК-4-У2 - выявлять тенденции развития секторов экономики, связанных с созданием, хранением, транзитом и использованием больших данных;
ОПК-5: Способен оценивать результаты научно-технических разработок, научных исследований и обосновывать собственный выбор, систематизируя и обобщая достижения в отрасли металлургии и смежных областях
Уметь:
ОПК-5-У1 применять программное обеспечение для решения различных задач менеджмента.
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области
Уметь:
ОПК-4-У3 - выбирать методы и инструменты управления человеческими ресурсами и предприятием в целом в условиях работы с большими данными;
ОПК-2: Способен разрабатывать научно-техническую, проектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии, проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы в условиях неопределенности и альтернативных решений в междисциплинарных областях
Уметь:
ОПК-2-У2 - применять модели информационных технологий в управлении предприятием;
ОПК-2-У1 - ориентироваться в институциональной и правовой среде цифровой экономики
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области
Уметь:
ОПК-4-У1 - анализировать взаимосвязь развития цифровых технологий и информационных потребностей экономики и общества;
ОПК-5: Способен оценивать результаты научно-технических разработок, научных исследований и обосновывать собственный выбор, систематизируя и обобщая достижения в отрасли металлургии и смежных областях
Владеть:
ОПК-5-В1 навыками определения специфики хозяйственной деятельности субъектов в условиях цифровизации;
ОПК-5-В2 опыт применения компьютерных поисковых систем и социальных сетей для получения, анализа и интерпретации данных в рамках решения конкретных управленческих задач;
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области
Владеть:
ОПК-4-В1 навыками методов изучения поведения хозяйствующих субъектов, деятельность которых связана с большими данными;
ОПК-2: Способен разрабатывать научно-техническую, проектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии, проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы в условиях неопределенности и альтернативных решений в междисциплинарных областях
Владеть:
ОПК-2-В2 навыками определения тенденции развития рынка программного обеспечения с целью совершенствования системы принятия решений на предприятии.
ОПК-2-В1 навыками выбора, проектирования, реализации, оценки качества и анализа эффективности программного обеспечения в управлении предприятием;
ОПК-4: Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности, осуществлять моделирование, анализ и эксперименты в целях проведения детального исследования для решения сложных задач в профессиональной области
Владеть:
ОПК-4-В2 навыками использования показателей, критериев оценки уровня развития цифрового менеджмента и рациональности поведения потребителей больших данных;

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ								
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	Раздел 1. Основы цифровой экономики.							
1.1	Возникновение и сущность цифровой экономики. Организационные основы цифровой экономики Теоретические положения и аспекты цифровой экономики. Политэкономический аспект цифровизации экономики. Хозяйствующие субъекты в цифровой экономике. Регулирование и развитие цифровой экономики. Пространственно-отраслевые аспекты развития цифровой экономики. /Лек/	2	5	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО		
1.2	Обзор применения цифровых технологий в производстве: промышленный интернет вещей, промышленная роботизация, виртуальная и дополненная реальность в производстве, аддитивные технологии в промышленности, большие данные и искусственный интеллект в промышленности, машинное обучение. Индикаторы анализа деятельности организаций в эпоху цифровой экономики. Инструменты цифровых платформ. /Пр/	2	8	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО	КМ1	
1.3	Особенности цифровизации экономико-управленческих функций. Интеллектуальные технологии моделирования и управления в цифровой экономике. Система управления реализацией национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». /Ср/	2	12	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО		Р2
	Раздел 2. Организация и планирование информационных систем на предприятии.							

2.1	Стратегическое планирование информационных систем. Анализ свойств информационных систем предприятия-производителя. Планирование способа приобретения и направления развития информационных систем. Предполагаемые последствия автоматизации: реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов. Задачи ИТ-менеджера. /Лек/	2	4	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО		
2.2	Цифровое проектирование, математическое моделирование и управление жизненным циклом изделия или продукции (Smart Design). Технологии умного производства (Smart Manufacturing). Манипуляторы и технологии манипулирования. /Пр/	2	8	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО	КМ2	
2.3	Обзор применения цифровых технологий в производстве: промышленный интернет вещей, промышленная роботизация, виртуальная и дополненная реальность в производстве, аддитивные технологии в промышленности, большие данные и искусственный интеллект в промышленности, машинное обучение. /Ср/	2	16	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО		Р2
	Раздел 3. Цифровой менеджмент.							

3.1	<p>Базовые концепции менеджмента и их сравнительный анализ: финансово-ориентированный, маркетинг-менеджмента, инновационный менеджмент, процессно-ориентированный менеджмент (менеджмент качества), когнитивный менеджмент. Элементы и объекты цифрового менеджмента. Модель цифрового менеджмента. Принципы, методы и технологии цифрового менеджмента. /Лек/</p>	2	4	<p>ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31</p>	<p>Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1</p>	<p>Занятия проводятся в аудитории согласно МТО</p>		
3.2	<p>Процессный подход как необходимое условие для цифровой трансформации предприятий. Инновационные методы и инструменты управления: как метод больших данных, экспертные системы, блокчейн и децентрализация. Платформа как концептуальной бизнес модели (новые возможности для бизнеса, создаваемые многосторонними платформами). Линейный процесс создания ценности. Понятия и инструменты цифровых платформ. Экономическая природа содержательных положений цифровых платформ. Цифровые платформы управления в хозяйственной деятельности. Цифровые особенности корпоративных управленческих отношений. Инструменты Agile. Построение карты потока создания ценности /Пр/</p>	2	10	<p>ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31</p>	<p>Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1</p>	<p>Занятия проводятся в аудитории согласно МТО</p>	КМЗ	

3.3	<p>Цифровые платформы. Компетенции цифровой экономики. Платформы и бизнес-экосистемы: сравнительный анализ. Принципы функционирования современного предприятия в экономике платформ и экосистем</p> <p>/Ср/</p>	2	12	<p>ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31</p>	<p>Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1</p>	<p>Занятия проводятся в аудитории согласно МТО</p>		Р2
	Раздел 4. Деятельность менеджмента и ИТ-менеджмента по организации внедрения и сопровождения информационных систем.							
4.1	<p>Управление внедрением информационной системы на предприятии-потребителе информационной системы. Стратегии внедрения информационной системы. Управление ИТ проектом. Проблемы внедрения информационной системы. Организация бесконфликтного внедрения информационной системы. Методы преодоления сопротивления инновациям. Работа ИТ-менеджера по поддержанию информационной системы в рабочем состоянии, проблемы эксплуатации и сопровождения ИС. ITIL и ITSM. Процессы предоставления и поддержания ИТ услуг. Служба Service Desk. Риски информационных систем и риск-менеджмент информационных технологий. Способы управления рисками /Лек/</p>	2	5	<p>ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31</p>	<p>Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1</p>	<p>Занятия проводятся в аудитории согласно МТО</p>		

4.2	Выбор бизнес-модели. Оценка цифровых конкурентных преимуществ. Определение целей цифровизации. Оценка готовности к цифровым преобразованиям. Оценка уровня автоматизации в промышленности. Восемь основных навыков, необходимых для цифровой трансформации. Лидер и ключевые роли в реализации проекта цифровизации. Выбор и приоритизация проектов цифровизации. Пилотирование цифровых решений. /Пр/	2	10	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО	КМ4	Р1
4.3	Выбор бизнес-модели. Оценка цифровых конкурентных преимуществ. Определение целей цифровизации. Оценка готовности к цифровым преобразованиям. Оценка уровня автоматизации в промышленности. Восемь основных навыков, необходимых для цифровой трансформации. Лидер и ключевые роли в реализации проекта цифровизации. Выбор и приоритизация проектов цифровизации. Пилотирование цифровых решений. /Ср/	2	14	ОПК-5-31 ОПК-5-32 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ОПК-5-В2 ОПК-2-В2 ОПК-2-В1 ОПК-2-У2 ОПК-2-У1 ОПК-2-31 ОПК-4-В2 ОПК-4-В1 ОПК-4-У3 ОПК-4-У2 ОПК-4-У1 ОПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1	Занятия проводятся в аудитории согласно МТО		Р2

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
-----------	-------------------------	------------------------------------	------------------------

КМ1	Зачет с оценкой	ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1;ОПК-2-В2	<p>Вопросы к зачету:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Изменение организации управления предприятием: реорганизация ОСУ и реинжиниринг бизнес процессов при установке ИС. 2. Анализ системы управления предприятием для приобретения и внедрения ИС с точки зрения модели организационной зрелости предприятия. 3. Состав совокупной стоимости владения ИС и влияния на нее этапов ее жизненного цикла. 4. Определение совокупной стоимости владения ИС для различных способов ее приобретения (На выбор: покупка, разработка, аутсорсинг бизнес процессов, аутсорсинг программного продукта, покупка с доработкой). 5. Преимущества и недостатки ИТ аутсорсинга для предприятия потребителя ИТ. 6. Способы приобретения ИС и их преимущества и недостатки. 7. Влияние ИТ рисков на бизнес: ИТ риски среди управленческих рисков и способы управления ИТ рисками. 8. Проблемы разработки ИТ стратегии на предприятии и способы их решения. 9. Проблемы внедрения ИС и способы их преодоления: готовность менеджмента и персонала. 10. Стратегии внедрения ИС и методика их выполнения. 11. Управление информационными инновациями. 12. Управление Корпоративными информационными ресурсами. 13. Особенности жизненного цикла информационных систем. 14. Преимущества и недостатки уникальных и тиражируемых систем. 15. Стратегическое планирование корпоративных ИС. 16. Оценка эффективности инвестиций в информационные технологии (ИТ). 17. Бизнес-план автоматизации управления предприятием. 18. Информационный менеджмент на виртуальных предприятиях 19. Организация анализа требований к ИС на этапе стратегического планирования. 20. Проблемы внедрения ИС и способы их решения.
КМ2	Контрольная работа № 1	ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1;ОПК-2-В2	<p>Задание 1.</p> <p>Какие проблемы сопровождения ИС на предприятии решаются через кэптивные компании?</p> <p>У предприятия есть возможность разместить информацию отдела развития персонала в облаке. Какие вопросы Вы задали бы облачному вендору во время переговоров?</p> <p>Задание 2.</p> <p>Какой тип систем Вы планируете внедрить на предприятии, если есть проблемы с организацией взаимоотношений с клиентами.</p> <p>На Вашем предприятии поддержка эксплуатации передана на сорсинг. Какие вопросы Вы включили бы в SLA.</p> <p>Задание 3.</p> <p>Какой тип систем Вы планируете внедрить на предприятии, если надо рассчитывать показатели производственного плана, размер партии и производственную мощность.</p> <p>Какой способ приобретения оборудования более эффективен с точки зрения совокупной стоимости владения ?</p> <p>арендованный сервер, установленный не у меня или арендованный сервер у меня.</p>

КМ3	Контрольная работа № 2	ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1;ОПК-2-В2	<p>Задание 1.</p> <p>Какой тип систем Вы планируете внедрить на предприятии, если менеджерам для принятия решений необходима ИТ поддержка.</p> <p>Какой способ приобретения оборудования более эффективен с точки зрения совокупной стоимости владения ?</p> <p>собственный сервер, установленный не у меня или арендованный сервер у меня.</p> <p>Задание 2.</p> <p>Какого уровня организационной зрелости достигло предприятие, если бизнес процессы на нем описаны.</p> <p>Какой способ приобретения оборудования более эффективен с точки зрения совокупной стоимости владения ?</p> <p>собственный сервер, установленный не у меня или собственный сервер у меня.</p> <p>Задание 3.</p> <p>Какой тип систем Вы планируете внедрить на предприятии, если необходимо управление жизненным циклом продукта.</p> <p>Разработайте два ключевых показателя результативности для передачи обслуживания главного сервера на аутсорсинг.</p>
КМ4	Контрольная работа № 3	ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1;ОПК-2-В2	<p>Задание 1.</p> <p>Какого уровня организационной зрелости достигло предприятие, если стратегический и оперативный уровни управления увязаны между собой.</p> <p>По каким параметрам Вы будете выбирать ИС для закупки? Где можно получить такую информацию и на сколько ей можно будет доверять.</p> <p>Задание 2.</p> <p>Какого уровня организационной зрелости достигло предприятие, если на нем реализовано управление ИТ инновациями на постоянной основе.</p> <p>Составьте список вопросов реселлеру для приобретения корпоративной ИС.</p> <p>Задание 3.</p> <p>Нужно ли, внедрив ERP систему на предприятии приобретать SCM.</p> <p>Что эффективнее проводить тендер своими силами или передать на аутсорсинг?</p>
5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)			
Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы

P1	Индивидуальное творческое задание	ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1;ОПК-2-В2	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вы создаете кэптивную компанию. Перечислите, проблемы сопровождения ИС на предприятии решить через нее. 2. Перечислите вопросы, которые Вы задали бы облачному провайдеру во время переговоров, если речь идет о облачном размещении информации в рамках системы PLM. 3. В организации возникли проблемы с управлением взаимоотношениями с клиентами. Выберите тип информационной системы, который необходимо внедрить в этой организации для решения возникших проблем. 4. На предприятии принято решение делегировать управление ИТ рисками аутсорсеру. Сформулируйте, какие пункты нужно включить в SLA. 5. В организации возникли проблемы с управлением поставками материалов для основного производства. Выберите тип информационной системы, который необходимо внедрить в этой организации для решения возникших проблем. 6. На предприятии принято решение о необходимости реинжиниринга бизнес процессов .Сформулируйте, на каких уровнях организационной зрелости (СММІ) должно находиться предприятие, чтобы это было возможно. 7. Вследствие внедрения новой ИС на предприятии запланирована реорганизация организационной структуры управления. Повлечет ли это необходимость реинжиниринга бизнес процессов? 8. Выберите способ приобретения оборудования (ТО), чтобы ТСО была минимальной: Установить купленный нами сервер в чужом ЦОД; Арендовать сервер в том же ЦОД. 9. Выберите тип информационной системы, который необходим предприятию, для автоматизации расчета размера партии, производственного плана и производственной мощности. 10. Выберите способ приобретения оборудования (ТО), чтобы ТСО была минимальной: Арендовать сервер в ЦОД; Установить сервер на своей территории. 11. Разработайте два - три ключевых показателя результативности работы аутсорсера при передаче главного сервера предприятия на обслуживание специализированной организации. 12. Разработайте перечень критериев для закупки корпоративной информационной системы и поясните, где Вы сможете найти соответствующую информацию по каждому из критериев
----	-----------------------------------	---	---

P2	Реферат	ОПК-2-В2;ОПК-5-31;ОПК-5-32;ОПК-5-У1;ОПК-5-В1;ОПК-5-В2;ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-У2;ОПК-4-У3;ОПК-4-В1;ОПК-4-В2;ОПК-2-31;ОПК-2-У1;ОПК-2-У2;ОПК-2-В1	Темы на выбор: 1. Проблемы и перспективы внедрения цифрового менеджмента на предприятии. 2. Инструменты для цифровой трансформации бизнеса. 3. Стратегия цифровой трансформации бизнеса. 4. Трансформация менеджмента организации в условиях цифровой экономики. 5. Индикаторы анализа деятельности организаций в эпоху цифровой экономики. 6. Роль менеджмента информационных технологий в цифровой трансформации российских компаний. 7. Технологии и инструменты цифрового менеджмента. 8. Цифровые платформы в управлении предприятием: понятия и инструменты. 9. Процессный подход как необходимое условие для цифровой трансформации предприятия и эффекты цифровизации и платформизации. 10. Цифровые особенности корпоративных управленческих отношений. 11. Цифровизация и промышленный Интернет. 12. Практические инструменты управления финансами с применением цифровых технологий. 13. Цифровой банкинг. 14. Цифровая трансформация менеджмента.
----	---------	---	---

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзамен не предусмотрен

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".

55 баллов и менее - "не зачтено".

Для зачета с оценкой:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неудовлетворительно".

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Курчеева Г. И., Алетдинова А. А., Клочков Г. А.	Менеджмент в цифровой экономике: учебное пособие	Электронная библиотека	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018
Л1.2	Жданкин Николай Александрович	Менеджмент. Управление в цифровой экономике (N 4014): курс лекций	Электронная библиотека	М.: [МИСиС], 2020

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Каргина Л. А.	Цифровая экономика: учебник	Электронная библиотека	Москва: Прометей, 2020

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	LMS Canvas	lms.misis.ru
----	------------	--------------

6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	LMS Canvas
П.3	MS Teams
П.4	Консультант Плюс

П.5	Garant.ru
П.6	Лицензии ПО Windows Server CAL ALNG LicSAPk MVL DvcCAL, ПО WinEDUA3 ALNG SubsVL MVL PerUsr и PerUsr
П.7	ESET NOD32 Antivirus
6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных	
И.1	1. Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития)^ http://economy.gov.ru/minec/main/
И.2	2. Научно-практический журнал «Информационные ресурсы России» –
И.3	http://www.aselibrary.ru/digital_resources/journal/irr/
И.4	3. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). - Режим доступа:
И.5	http://oecdru.org/
И.6	4. Основная статистическая информация (ежегодная публикация «Показатели глобального развития»)
И.7	// Всемирный банк. – URL: http://data.worldbank.org/ . (дата обращения: 20.08.2020). 5. Портал цифровая экономика https://data-economy.ru/
И.8	6. СПС КонсультантПлюс - Режим доступа: http://www.consultant.ru/
И.9	7. Электронная библиотечная система «РУКОНТ» - Режим доступа: https://lib.rucont.ru/
И.10	8. Электронная библиотечная система ZNANIUM.COM - Режим доступа: http://znanium.com/
И.11	9. Электронно-библиотечная система издательства "Юрайт" - Режим доступа: https://urait.ru/
И.12	10. Open Academic Journals Index (ОАИ). Профессиональная база данных - Режим доступа:
И.13	http://oaji.net/
И.14	11. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина (база данных различных профессиональных
И.15	областей) - Режим доступа: https://www.prlib.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Учебная аудитория	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	доска, комплект учебной мебели на 30 посадочных мест
Любой корпус Учебная аудитория	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	доска, комплект учебной мебели на 30 посадочных мест

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Для освоения дисциплины студент должен соблюдать следующие правила:

- Начало освоения курса должно быть связано с изучением всех компонентов Программы дисциплины с целью понимания ее содержания и достигаемых результатов при успешном освоении всех дидактических единиц по каждой представленной теме.
- Указанные по каждой теме первоисточники необходимо изучить до посещения соответствующего лекционного занятия, так как лекция в аудитории предполагает раскрытие актуальных и проблемных вопросов рассматриваемой темы, а не базового материала.
- Семинар по дисциплине является аудиторным занятием, в процессе которого преимущественно осуществляется контроль полученных знаний, а также отработки практических навыков решения учебных задач.
- По данной дисциплине самостоятельная работа включает в себя следующие виды работ:
- изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, при подготовке к семинарским занятиям, опросам, контрольным работам, выполнении самостоятельной работы;

- выполнение практического задания;
- подготовка к проверке практических навыков.

Практическое задание (ПЗ) представляет собой работу творческого характера.

Отличительными особенностями выполнения ПЗ являются:

- высокая степень самостоятельности,
- умение логически обрабатывать материал, сравнивать, сопоставлять и обобщать материал,
- классифицировать материал по тем или иным признакам,
- высказывать своё отношение к описываемым явлениям и событиям, давать собственную оценку какой-либо работы и др.

ПЗ студента должно включать:

- описание цели и задач работы;
- круг рассматриваемых проблем и методы их решения;
- результаты анализа используемого материала, их интерпретация и общие выводы.

При выполнении ПЗ используются современные информационные средства поиска, обработки и анализа материала, базы данных.