

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 25.04.2023 11:48:47

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98bc3de2ab454b4659d961f749

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Инновации и управление проектами

Закреплена за подразделением

Кафедра безопасности и экологии горного производства

Направление подготовки

20.04.01 ТЕХНОСФЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Профиль

Управление природоохранными инновациями

Квалификация

Магистр

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

5 ЗЕТ

Часов по учебному плану

180

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

экзамен 3

аудиторные занятия

36

самостоятельная работа

90

часов на контроль

54

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	18			
Неделя	УП	РП	УП	РП
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	26	26	26	26
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36	36	36	36
Сам. работа	90	90	90	90
Часы на контроль	54	54	54	54
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

Рабочая программа

Инновации и управление проектами

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 20.04.01 ТЕХНОСФЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

, 20.04.01-МТБ-22-2.plx Управление природоохранными инновациями, утвержденного Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" в составе соответствующей ОПОП ВО 22.09.2022, протокол № 8-22

Утверждена в составе ОПОП ВО:

, Управление природоохранными инновациями, утвержденной Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" 22.09.2022, протокол № 8-22

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра безопасности и экологии горного производства

Протокол от г., №

Руководитель подразделения д.э.н., профессор Мясков Александр Викторович

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Целями освоения дисциплины - является формирование у студентов системного управленческого мышления; формирование базовых теоретических и практических знаний, необходимых для принятия управленческих решений при реализации проектов в сфере природопользования.
1.2	Задачами дисциплины является : изучение основных принципов управления проектами; ознакомление с инструментами и методами управления инвестиционными проектами на всех этапах его жизненного цикла.

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Государственное регулирование природопользования	
2.1.2	Экологическое право и политика	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Аудит и экспертиза промышленной безопасности	
2.2.2	Глобальные цели устойчивого развития	
2.2.3	Карбоновая политика и экологический след	
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.5	Преддипломная практика для выполнения выпускной квалификационной работы	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

ОПК-5: Способен разрабатывать нормативно-правовую документацию сферы профессиональной деятельности в соответствующих областях безопасности, проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Знать:	
ОПК-5-32 нормативно-правовую документацию в сфере природоохранной деятельности организации	
ОПК-5-31 основные подходы к инновационному управлению природоохранной деятельностью организации	
ОПК-5-31 основные подходы к инновационному управлению природоохранной деятельностью организации	
ПК-3: Способен управлять научно-исследовательской и инновационной природоохранной деятельностью организации	
Знать:	
ПК-3-31 методы и принципы управления научно-исследовательской и инновационной природоохранной деятельностью организации	
ПК-3-31 методы и принципы управления научно-исследовательской и инновационной природоохранной деятельностью организации	
ОПК-5: Способен разрабатывать нормативно-правовую документацию сферы профессиональной деятельности в соответствующих областях безопасности, проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Знать:	
ОПК-5-32 нормативно-правовую документацию в сфере природоохранной деятельности организации	
УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
Знать:	
УК-2-31 теоретические и методические основы проектного менеджмента	
УК-2-31 теоретические и методические основы проектного менеджмента	
Уметь:	
УК-2-У1 решать практические задачи, связанные с планированием, оценкой и реализацией инвестиционных проектов на всех этапах его жизненного цикла	

ОПК-5: Способен разрабатывать нормативно-правовую документацию сферы профессиональной деятельности в соответствующих областях безопасности, проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
Уметь:
ОПК-5-У1 проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов
ОПК-5-У1 проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов
УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
Уметь:
УК-2-У1 решать практические задачи, связанные с планированием, оценкой и реализацией инвестиционных проектов на всех этапах его жизненного цикла
ОПК-5: Способен разрабатывать нормативно-правовую документацию сферы профессиональной деятельности в соответствующих областях безопасности, проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
Владеть:
ОПК-5-В1 навыками решения экономических, организационных и управленческих вопросов при управлении проектами, рисками и изменениями
УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
Владеть:
УК-2-В2 методами и навыками анализа и управления проектными рисками условиях неопределенности
УК-2-В2 методами и навыками анализа и управления проектными рисками условиях неопределенности
УК-2-В1 практическими навыками планирования и анализа проектной деятельности
УК-2-В1 практическими навыками планирования и анализа проектной деятельности
ОПК-5: Способен разрабатывать нормативно-правовую документацию сферы профессиональной деятельности в соответствующих областях безопасности, проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
Владеть:
ОПК-5-В1 навыками решения экономических, организационных и управленческих вопросов при управлении проектами, рисками и изменениями

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	Раздел 1. Инвестиционный проект как объект управления. Международные стандарты проектного менеджмента							
1.1	Понятие и виды инвестиционных проектов. Структура, участники, внешнее и внутреннее окружение проектов /Лек/	3	1	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
1.2	Жизненный цикл проектов /Пр/	3	2	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			

1.3	Международные стандарты в области проектного менеджмента. Стандарт РМВОК. Цели проектного менеджмента. Критерии эффективности реализации проектов /Лек/	3	1	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
1.4	Функциональные области управления проектами. Организация корпоративной системы управления проектной деятельностью /Пр/	3	2	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3		КМ1	
1.5	Освоение материала по разделу "Инвестиционный проект как объект управления. Международные стандарты проектного менеджмента" /Ср/	3	20	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
Раздел 2. Планирование и управление проектами								
2.1	Инициирование и планирование проектов. Проведение прединвестиционных исследований и подготовка бизнес-плана проектов. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Определение содержания проекта и построение иерархической структуры работ. Календарное планирование проектов. Формирование инвестиционного бюджета проектов /Пр/	3	5	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			
2.2	Управление проектами на фазе реализации. Организация закупок товаров, работ и услуг для реализации проектов. Осуществление контроля за содержанием, сроками и стоимостью проектов на этапе реализации. Управление изменениями проектов. /Пр/	3	5	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			
2.3	Освоение материала по разделу "Планирование и управление проектами" /Ср/	3	30	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
Раздел 3. Финансовое моделирование проектов. Организация финансирования инвестиционных проектов								

3.1	Цели, задачи и алгоритм финансового анализа проектов. Методы анализа финансовой эффективности проектов. Метод DCF: сущность и сферы применения, показатели эффективности инвестиций, рассчитываемые с помощью метода DCF, выбор ставки дисконта, преимущества и недостатки метода. Понятие, структура и алгоритм построения финансовой модели проекта /Лек/	3	2	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
3.2	Расчет налогов по проекту и определение его бюджетной эффективности. Особенности учета инфляции в проектном анализе. /Пр/	3	4	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			
3.3	Основные источники и методы финансирования инвестиционных проектов. /Лек/	3	2	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
3.4	Анализ потребности во внешних финансовых ресурсах для реализации проекта и определение возможных условий привлечения средств. Анализ финансовой эффективности участия в проекте с учетом источников его финансирования. /Пр/	3	4	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3		КМ2	Р1
3.5	Специфика оценки инвестиционных проектов коммерческими банками. Особенности проектного финансирования как инструмента кредитования проектов /Лек/	3	2	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
3.6	Освоение материала по разделу "Финансовое моделирование проектов. Организация финансирования инвестиционных проектов" /Ср/	3	20	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
	Раздел 4. Риск-менеджмент инвестиционных проектов							
4.1	Неопределенность и риски как факторы проектной деятельности. Виды проектных рисков /Лек/	3	1	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			

4.2	Методы идентификации и качественной оценки проектных рисков. Методы количественной оценки проектных рисков (анализ чувствительности, метод сценариев, метод Монте-Карло). /Пр/	3	4	УК-2-У1 УК-2-В1 УК-2-В2 ОПК-5-У1 ОПК-5-В1 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			
4.3	Стратегии и инструменты управления проектными рисками. Основные подходы к управлению рисками на различных стадиях реализации проекта /Лек/	3	1	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
4.4	Освоение материала по разделу "Риск-менеджмент инвестиционных проектов" /Ср/	3	20	УК-2-31 ОПК-5-31 ОПК-5-32 ПК-3-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
-----------	-------------------------	------------------------------------	------------------------

КМ1	Тест №1	ОПК-5-31;ОПК-5-32;УК-2-31;ПК-3-31	<p>Типовые тестовые задания:</p> <p>1. Отличительными особенностями инвестиционного проекта как вида хозяйственной деятельности являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) целевой характер деятельности 2) высокая продолжительность сроков осуществления проекта 3) ограниченность ресурсов, в том числе финансовых, используемых для реализации проекта 4) необходимость привлечения внешних инвесторов для финансирования проекта <p>2. Особенности проектов освоения месторождений полезных ископаемых, как правило, являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) высокая капиталоемкость 2) высокая финансовая эффективность 3) значительная продолжительность инвестиционной фазы 4) повышенный уровень проектных рисков 5) необходимость привлечения государственной финансовой поддержки для реализации проектов <p>3. К основным параметрам любого инвестиционного проекта относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) объем и структура инвестиционных затрат 2) сроки реализации проекта 3) срок окупаемости проекта 4) структура работ по проекту 5) бюджетная эффективность проекта <p>4. Жизненный цикл проекта, как правило, включает в себя следующие основные стадии:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) стадия согласования и утверждения проекта 2) преинвестиционная стадия 3) стадия эксплуатации 4) стадия маркетинговых исследований 5) инвестиционная стадия <p>5. Международные стандарты по управлению проектами:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) принимаются межгосударственными организациями и обязательны к применению в странах-участницах 2) представляют собой набор методических рекомендаций по управлению проектами 3) обычно содержат описание задач, функций и процессов проектного менеджмента 4) составляются на основе анализа современной практики проектного менеджмента <p>6. В чем главная идея процессного подхода к управлению проектами, представленного в стандарте РМВОК:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) управление проектом – непрерывный управленческий процесс, в ходе которого менеджеры принимают различные управленческие решения 2) управление проектом включает в себя различные процессы принятия управленческих решений 3) управление проектами осуществляется с помощью стандартных управленческих процессов, которым можно дать формализованное описание <p>7. К предметным областям управления проектами в стандарте РМВОК относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) управление стоимостью проекта 2) управление содержанием проекта 3) управление финансовой эффективностью проекта 4) управление финансированием проекта 5) управление закупками
-----	---------	-----------------------------------	---

КМ2	Тест №2	ОПК-5-31;ОПК-5-32;УК-2-31;ПК-3-31	<p>Типовые тестовые задания:</p> <p>1. Что понимается под инвестиционной сметой проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) общая сумма расходов, возникающих на протяжении всего жизненного цикла проекта 2) оценка размера и сроков осуществления инвестиционных затрат для реализации проекта 3) перечень капитальных затрат по проекту <p>2. Для планирования содержания проекта необходимо предварительно:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) определить возможные характеристики проектной продукции 2) составить точный график реализации проекта 3) определить существующие ограничения по объему финансирования проекта 4) выявить существующие ограничения по срокам реализации проекта 5) уточнить пожелания ключевых участников проекта <p>3. Иерархическая структура работ по проекту:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) это наглядное графическое представление содержания проекта 2) служит основой для календарного планирования проекта 3) представляет собой форму разбиения деятельности, которую необходимо выполнить для достижения целей проекта, на более мелкие пакеты работ <p>4. Для составления календарного плана (графика реализации) проекта необходимо:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) определить продолжительность отдельных работ и мероприятий проекта 2) установить последовательность работ по проекту 3) установить существующие ограничения по срокам реализации проекта 4) определить возможную динамику поступления средств для финансирования проекта 5) рассчитать финансовую эффективность проекта <p>5. Какие виды затрат могут входить в инвестиционную смету проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) капитальные вложения 2) расходы на создание/покупку НМА 3) затраты на содержание проектного офиса 4) расходы на производство проектной продукции 5) амортизация основных средств, вводимых в эксплуатацию в рамках проекта <p>15. Для формирования инвестиционной сметы проекта следует определить:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) себестоимость проектной продукции 2) состав работ по проекту 3) стоимость отдельных видов работ и мероприятий по проекту 4) примерный календарный план проекта
КМ3	Вопросы по самостоятельному изучению материала	ОПК-5-31;ОПК-5-32;УК-2-31;ПК-3-31	<p>Типовые вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Международные стандарты в области проектного менеджмента. Стандарт РМВОК 2. Содержание бизнес-плана инвестиционного проекта 3. Осуществление контроля за содержанием, сроками и стоимостью проектов на этапе реализации 4. Качественный и количественный анализ проектных рисков

КМ4	Вопросы к экзамену	ОПК-5-31;ОПК-5-32;УК-2-31;ПК-3-31	<p>Типовые вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие инвестиционного проекта. Основные параметры проектов 2. Структура, участники, внешнее и внутреннее окружение проектов. 3. Проектно-инвестиционный цикл: понятие, структура и виды циклов 4. Основные типы организационных структур для управления проектами 5. Разработка маркетинговой стратегии проекта. 6. Планирование содержания проекта. Составление иерархической структуры работ 7. Календарное планирование проектов: общий алгоритм и способы представления графика проекта 8. Оценка стоимости проекта и составление инвестиционного бюджета 9. Управление изменениями проектов 10. Цели, задачи и алгоритм финансового анализа проектов 11. Структура и порядок расчета денежных потоков по проекту 12. Метод дисконтированных денежных потоков: сущность и сферы применения 13. Капитальные затраты по проекту: понятие и виды 14. Финансовая модель проекта: понятие, структура, особенности составления 15. Основные виды проектных рисков 16. Анализ финансовой эффективности проекта с учетом источников финансирования 17. Основные виды налогов и сборов, учитываемые при оценке эффективности проектов. Понятие бюджетной эффективности проекта 18. Неопределенность и риски как факторы проектной деятельности. 19. Методы количественной оценки проектных рисков 20. Виды инфляции и ее влияние на эффективность проекта. Особенности учета инфляции в проектном анализе 21. Основные подходы к управлению рисками на различных стадиях реализации проекта. 22. Организация управления проектно-инвестиционной деятельностью в крупных компаниях 23. Стратегии и инструменты управления проектными рисками. 24. Риск-менеджмент горнопромышленных проектов 25. Формирование плана закупок по проекту
-----	--------------------	-----------------------------------	---

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
Р1	Кейс		<p>Студентам предоставляются вводные данные для расчета финансовой эффективности инновационного проекта. Требуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> - построить cash-flow по проекту; - рассчитать показатели финансовой эффективности проекта (NPV, IRR, DPP); - провести анализ чувствительности NPV проекта к изменению цен и объема добычи угля, а также к размеру инвестиционных затрат (результат представить в табличной форме); - оценить возможные условия кредитования проекта.

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

По дисциплине предусмотрен устный экзамен. Экзамен оценивается при помощи экзаменационного билета. В билете содержится 2 теоретических вопроса. Они считаются равноценными. Билеты хранятся на кафедре.

Пример экзаменационного билета

Вопрос 1: Организация управления проектно-инвестиционной деятельностью в крупных компаниях .

Вопрос 2: Стратегии и инструменты управления проектными рисками.

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Критерии оценки на тестовые вопросы:

«отлично» выставляется студенту, если сумма баллов правильных ответов составляет 90% и более;

«хорошо» выставляется студенту, если сумма баллов правильных ответов от 75 до 89%;

«удовлетворительно» выставляется студенту, если сумма баллов правильных ответов от 60 до 74%;

«неудовлетворительно» выставляется студенту, если сумма баллов правильных ответов менее 60%.

Шкала оценки знаний обучающихся на экзамене:

Оценки "отлично" заслуживает студент, исчерпывающе ответивший на 2 теоретических вопроса экзаменационного билета и все дополнительные вопросы экзаменатора.

Оценки "хорошо" заслуживает студент, который полностью ответил на 1 вопрос и частично на второй, четко отвечает на дополнительные вопросы экзаменатора.

Оценки "удовлетворительно" полностью ответил на 1 экзаменационный вопрос или частично ответил на оба экзаменационных вопроса.

Оценку "неудовлетворительно" заслуживает студент, который не смог ответить ни на 1 экзаменационный, а также дополнительный вопросы.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Аньшин В. М., Ильина О. М.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Электронная библиотека	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Груничев А. С.	Управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Казань: Казанский научно- исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2009
Л2.2	Краюшкина М. В.	Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Ставрополь: Северо- Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2014
Л2.3	Ципес Г. Л., Товб А. С., Нежурина М. И., Коротких М. Г.	Управление проектами в современной организации (N 3829): учебно-метод. пособие	Электронная библиотека	М.: [МИСиС], 2019

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Рыбалова Е. А.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Электронная библиотека	Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015
Л3.2	Ильичев И. П., Костюхин Ю. Ю., Караваев Е. П., др.	Управление проектами и экономическая эффективность. Оценка экономической эффективности проектов: метод. указания к выполнению домашнего задания	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2010

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Электронный читальный зал. НТБ НИТУ "МИСиС"	http://lib.misis.ru/links.html
Э2	Открытое образование	http://openedu.ru
Э3	Российская государственная библиотека	http://www.rsl.ru

6.3 Перечень программного обеспечения	
П.1	Microsoft Office
П.2	Консультант Плюс
П.3	Garant.ru
6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных	
И.1	Информационное обеспечение:
И.2	1. Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/
И.3	2. Портал Электронная библиотека: диссертации http://diss.rsl.ru/?menu=disscatalog/
И.4	Перечень информационно-справочных систем:
И.5	1. Справочная правовая система Консультант-Плюс - http://www.consultant.ru/
И.6	2. Информационно-правовой портал "Гарант" - https://www.garant.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ		
Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №4 (Б)		комплект учебной мебели на 20 рабочих мест, компьютеры с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ
<p>Лекционные занятия - написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации или практическом занятии.</p> <p>Практические занятия - проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Решение задач по алгоритму и др.</p> <p>Самостоятельная работа во многом базируется на использовании статей, научно-аналитических и статистических материалов, знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.</p> <p>При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и др.</p>