

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Исаев Игорь Магомедович
Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам
Дата подписания: 11.02.2023 13:13:37
Уникальный программный ключ:
d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»**

Приложение 5
к ОПОП ВО 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ,
профиль "Операционная эффективность и бережливое
производство в промышленности"

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Гибкие методологии управления

Закреплена за подразделением Кафедра цифрового менеджмента и инноватики
Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ
Профиль Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности

Квалификация **Магистр менеджмента**
Форма обучения **очная**
Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**
Часов по учебному плану 108 Формы контроля в семестрах:
в том числе: зачет с оценкой 1
аудиторные занятия 34
самостоятельная работа 74

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	18			
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	17	17	17
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Жагловская А. В.

Рабочая программа

Гибкие методологии управления

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 28.06.2023 г. № 292 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, 38.04.02-ММН-23-6-ПП.plx Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра цифрового менеджмента и инноватики

Протокол от г., №

Руководитель подразделения Жагловская Анна Валерьевна, доцент, к.э.н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	формирование у студентов комплексное представление о современных гибких управленческих практиках, их особенностях, предпосылках и условиях применения подходов в управлении проектами
-----	---

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Data Driven Decisions	
2.2.2	Иностранный язык в предметной области	
2.2.3	Научно-исследовательская работа	
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства	
Знать:	
ПК-3-31	3 1-Методы количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования
ПК-3-32	3 2-Методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации
ОПК-3: Способен применять в профессиональной деятельности современные техники и методики сбора данных, обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности, выполнять научно-исследовательские проекты	
Знать:	
ОПК-3-31	3 1-Теоретические аспекты гибкого мышления, преимущества, недостатки и области применения гибкого подхода к управлению проектами и продуктами
ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства	
Уметь:	
ПК-3-У1	У 1-Находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность
ОПК-3: Способен применять в профессиональной деятельности современные техники и методики сбора данных, обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности, выполнять научно-исследовательские проекты	
Уметь:	
ОПК-3-У1	У 1-Анализировать текущую ситуацию, разрабатывать и реализовывать проекты и планы развития компании
ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства	
Владеть:	
ПК-3-В1	В 1-Культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения
ОПК-3: Способен применять в профессиональной деятельности современные техники и методики сбора данных, обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности, выполнять научно-исследовательские проекты	
Владеть:	
ОПК-3-В1	В 1-Ключевыми практиками и практическими приемами работы, навыками принятия эффективных решений и максимального взаимодействия с командой

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ								
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	Раздел 1. Раздел 1. Введение в гибкие методологии управления							
1.1	Введение в гибкие методологии управления /Лек/	1	5	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
1.2	Введение в гибкие методологии управления /Пр/	1	4	ОПК-3-У1 ОПК-3-В1 ОПК-3-31 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
1.3	Введение в гибкие методологии управления /Ср/	1	16	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
	Раздел 2. Раздел 2. Основные методологии управления проектами							
2.1	Методология управления проектами /Лек/	1	4	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
2.2	Методологии /Пр/	1	4	ОПК-3-У1 ОПК-3-В1 ОПК-3-31 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
2.3	Методология управления проектами /Ср/	1	18	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
	Раздел 3. Раздел 3. Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом							
3.1	Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом /Лек/	1	4	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
3.2	Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом /Пр/	1	5	ОПК-3-У1 ОПК-3-В1 ОПК-3-31 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		КМ1	
3.3	Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом /Ср/	1	22	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК-3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			Р1
	Раздел 4. Раздел 4. Разновидности методологий гибкой разработки							

4.1	Виды методологий /Лек/	1	4	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК -3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
4.2	Виды методологий /Пр/	1	4	ОПК-3-У1 ОПК-3-В1 ОПК-3-31 ПК- 3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			
4.3	Виды методологий /Ср/	1	18	ОПК-3-31 ОПК-3-У1 ПК -3-31 ПК-3-32 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Тест	ОПК-3-31;ОПК-3-У1;ПК-3-31;ПК-3-32;ПК-3-У1	<p>Определения и толкования термина гибкие методологии управления</p> <p>Эволюция управления проектами</p> <p>Предпосылки возникновения гибких методологий: состояние области процессов разработки программного обеспечения</p> <p>Применение гибких методологий управления в различных предметных областях</p> <p>Внедрение гибких методологий управления в компанию</p> <p>Актуальность и необходимость применения методологий</p> <p>Назначение и диапазон применимости методологий управления</p> <p>Выгоды гибкого управления проектам</p>

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
Р1	Реферат	ОПК-3-31;ОПК-3-У1;ОПК-3-В1;ПК-3-31;ПК-3-32;ПК-3-У1	<p>Предпосылки и основные принципы гибких методов управления проектами</p> <p>Инструменты гибких методологий управления на предприятии</p> <p>Особенности управления проектами в ИТ-компаниях на российском рынке</p> <p>Применение алгоритма определения гибкой методологии управления проектами</p> <p>Критика и проблемы гибкого управления проектами</p> <p>Гибкие методологии в сравнении с традиционным подходом к управлению проектами</p> <p>Особенности управления проектами в разных странах</p>

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзамен не предусмотрен

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Оценки "отлично" заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка "отлично" выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.

Оценки "хорошо" заслуживает студент обнаруживший полное знание учебно-программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка "хорошо" выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.

Оценки "удовлетворительно" заслуживает студент, обнаруживший знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка "удовлетворительно" выставляется студентам, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя. Оценка "неудовлетворительно" выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий. Как правило, оценка "неудовлетворительно" ставится студентам, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Шаркова А. В., Шапкин И. Н., Зворыкина Т. И., Чалдаева Л. А., Бурак П. И., Эскиндаров М. А.	Развитие предпринимательства: инновации, технологии, инвестиции: монография	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2023
Л1.2	Мирхасанов Р. Ф.	Знать, видеть и понимать современное искусство: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: Директ-Медиа, 2023

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Крумина К. В., Полковникова С. Г.	Управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Омск: Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2020
Л2.2	Мизя М. С., Телятникова Т. В.	Анализ и моделирование трудовых показателей: учебное пособие	Электронная библиотека	Омск: Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2020

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1		Менеджмент и Бизнес-Администрирование: журнал	Электронная библиотека	Москва: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2021

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Васильева А. Д., Буторин А. А., Котегова Л. А. Технология управления проектами на основе методологии Agile // Экономические науки . - 2021. - №1. - С. 118-124.	https://s.vaael.ru/pdf/2021/1-2/1579.pdf
Э2	Справочная правовая система Консультант-Плюс	http://www.consultant.ru/
Э3	Библиотека экономической и деловой литературы	http://ek-lit.narod.ru/books.htm
Э4	Информационно-правовой портал "Гарант"	http://www.garant.ru/
Э5	Электронный читальный зал. НТБ НИТУ "МИСиС"	http://lib.misis.ru/links.html

6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	MS Teams
П.3	Консультант Плюс
П.4	Microsoft Excel
П.5	Microsoft PowerPoint
П.6	Moodle

6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студента, консультации.

При изучении тем студентам необходимо повторить лекционный учебный материал, изучить рекомендованную литературу, а также учебный материал, находящийся в указанных информационных ресурсах.

На завершающем этапе изучения каждого модуля необходимо, воспользовавшись предложенными вопросами для самоконтроля, размещенными в электронной информационной образовательной среде (LMS), проверить качество усвоения учебного материала.

В случае затруднения в ответах на поставленные вопросы рекомендуется повторить учебный материал.

После изучения каждого модуля дисциплины необходимо ответить на вопросы контрольного теста по данному модулю с целью оценивания знаний и получения баллов.

По завершению изучения учебной дисциплины в семестре студент обязан пройти промежуточную аттестацию. Вид промежуточной аттестации определяется рабочим учебным планом. Форма проведения промежуточной аттестации – компьютерное тестирование с использованием автоматизированной системы тестирования знаний студентов в LMS. К промежуточной аттестации допускаются студенты, выполнившие требования рабочего учебного плана.