

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Исаев Игорь Магомедович
Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам
Дата подписания: 11.02.2023 13:13:37
Уникальный программный ключ:
d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»**

Приложение 5
к ОПОП ВО 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ,
профиль "Операционная эффективность и бережливое
производство в промышленности"

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Жизненный цикл компании и управление изменениями

Закреплена за подразделением Кафедра цифрового менеджмента и инноватики
Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ
Профиль Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности

Квалификация **Магистр менеджмента**
Форма обучения **очная**
Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**
Часов по учебному плану 144 Формы контроля в семестрах:
в том числе: экзамен 1
аудиторные занятия 34
самостоятельная работа 74
часов на контроль 36

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	18			
Неделя	уп	рп	уп	рп
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	17	17	17
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Жагловская А. В.

Рабочая программа

Жизненный цикл компании и управление изменениями

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 28.06.2023 г. № 292 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, 38.04.02-ММН-23-6-ПП.plx Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра цифрового менеджмента и инноватики

Протокол от г., №

Руководитель подразделения Жагловская Анна Валерьевна, доцент, к.э.н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Формирование у студентов знаний в области теоретических разработок и практик принятия решений по вопросам управления жизненным циклом компании, регулирования инновационной деятельности предприятия
-----	--

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Научно-исследовательская работа	
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

ПК-2: Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

Знать:

ПК-2-33 3 3-Основные принципы критического анализа

ПК-2-34 3 4-Способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации

ПК-2-31 3 1-Теоретические аспекты жизненного цикла компаний, теории жизненного цикла компании, инструменты диагностики и терапии; принципы реализации изменений в организации

ПК-2-32 3 2-Методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода

Уметь:

ПК-2-У3 У 3-Осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации

ПК-2-У4 У 4-Определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности

ПК-2-У1 У 1-Обосновывать практическую значимость полученных результатов проектирования; проверять и анализировать проекты компании; разрабатывать комплекс мероприятий по реагированию на трансформацию внешней среды

ПК-2-У2 У 2-Анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

Владеть:

ПК-2-В2 В 2-Навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии действий для достижения поставленной цели

ПК-2-В1 В 1-Методами и приемами реализации изменений в компании, формами и методиками проектирования управленческой и проектной деятельности в компании

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	Раздел 1. Раздел 1. Введение в жизненный цикл компании и управление изменениями							
1.1	Введение в жизненный цикл компании и управление изменениями /Лек/	1	4	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1		КМ1	Р1

1.2	Введение. Теоретические основы жизненного цикла компании /Пр/	1	6	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1			
1.3	Введение. Теоретические основы жизненного цикла компании /Ср/	1	18	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2			Р1
	Раздел 2. Раздел 2. Теоретические положения и эмпирические исследования жизненных циклов организаций							
2.1	Теоретические положения и исследования /Лек/	1	4	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1			
2.2	Теоретические положения и исследования /Пр/	1	6	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1			
2.3	Теоретические положения и исследования /Ср/	1	18	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2			
	Раздел 3. Раздел 3. Концепция жизненного цикла в современных организационных и управленческих исследованиях							
3.1	Концепции в современных организациях /Лек/	1	5	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1			
3.2	Концепции в современных организациях /Пр/	1	5	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1			

3.3	Концепции в современных организациях /Ср/	1	18	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2			P1
	Раздел 4. Раздел 4. Особенности формирования жизненных циклов российских и зарубежных компаний							
4.1	Особенности формирования жизненных циклов российских и зарубежных компаний /Ср/	1	12	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2			
4.2	Особенности формирования жизненных циклов российских и зарубежных компаний /Ср/	1	8	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2		КМ1	
4.3	Особенности формирования жизненных циклов российских и зарубежных компаний /Лек/	1	4	ПК-2-31 ПК-2-32 ПК-2-33 ПК-2-34 ПК-2-У1 ПК-2-У2 ПК-2-У3 ПК-2-У4 ПК-2-В2 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Контрольная работа	ПК-2-У1;ПК-2-В1;ПК-2-31	Причины неудачных трансформаций компаний Предназначение менеджмента в системе жизненного цикла компаний Основные роли менеджмента в управлении изменениями Виды и стили управления руководителей компаний Интеграционные процессы в менеджменте Способы "оздоровления" организации Законы трансформации организации Ключевые концепции методологии Адизеса лечение организаций на типичном пути: метод учета непредвиденных обстоятельств Причины старения организаций

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы

P1	Реферат	ПК-2-У1;ПК-2-В1	Структурные причины старения компании РАЕЛ и жизненный цикл: этап за этапом Законы трансформации организаций Параметрическая оценка Схема процесса реализации проекта Циклы развития организации Инструменты анализа жизненного цикла Предсказание жизненного цикла компании
----	---------	-----------------	---

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Контроль качества освоения дисциплины (модуля) включает в себя текущий и промежуточный контроль успеваемости и промежуточную аттестацию обучающихся.

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля), промежуточная аттестация обучающихся - оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (модулю) (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ)).

Текущий контроль успеваемости включает в себя задания для самостоятельного выполнения и контрольные мероприятия по их проверке.

Промежуточный контроль осуществляется в форме экзамена.

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Оценки "отлично" заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка "отлично" выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.

Оценки "хорошо" заслуживает студент обнаруживший полное знание учебно-программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка "хорошо" выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.

Оценки "удовлетворительно" заслуживает студент, обнаруживший знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка "удовлетворительно" выставляется студентам, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка "неудовлетворительно" выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий. Как правило, оценка "неудовлетворительно" ставится студентам, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Лауферман О. В., Лыгина Н. И.	Разработка программного продукта: профессиональные стандарты, жизненный цикл, командная работа: учебное пособие	Электронная библиотека	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2019
Л1.2	Модильяни Ф.	Жизненный цикл, индивидуальные сбережения и богатство нации: научно-популярное издание	Электронная библиотека	Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2021
Л1.3	Блинов А. О., Угрюмова Н. В.	Управление изменениями: учебник	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2021

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Санталова М. С., Борщева А. В., Соклакова И. В., Сурат И. Л.	Управление изменениями компаний в условиях инновационной активности бизнеса: монография	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2022

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
ЛЗ.1	Васильев Д. И., Левкин Г. Г., Новикова Т. В.	Управление цепями поставок: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: Директ-Медиа, 2023
ЛЗ.2	Николаев А. А.	Стратегическое управление организацией: учебник	Электронная библиотека	Москва: Прометей, 2023

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Управление жизненным циклом корпораций / ицхак калдерон адизес ; пер. с англ. в. кузина. — М. : Манн, иванов и Фербер, 2014. — 512 с.	https://disk.yandex.ru/i/1uwQNTx6B6u3Mw
Э2	Электронный читальный зал. НТБ НИТУ "МИСиС"	http://lib.misis.ru/links.html
Э3	Библиотека экономической и деловой литературы	http://ek-lit.narod.ru/books.htm
Э4	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	MS Teams
П.3	Консультант Плюс
П.4	Microsoft Excel
П.5	Microsoft PowerPoint
П.6	Moodle

6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студента, консультации.

При изучении тем студентам необходимо повторить лекционный учебный материал, изучить рекомендованную литературу, а также учебный материал, находящийся в указанных информационных ресурсах.

На завершающем этапе изучения каждого модуля необходимо, воспользовавшись предложенными вопросами для самоконтроля, размещенными в электронной информационной образовательной среде (LMS), проверить качество усвоения учебного материала.

В случае затруднения в ответах на поставленные вопросы рекомендуется повторить учебный материал.

После изучения каждого модуля дисциплины необходимо ответить на вопросы контрольного теста по данному модулю с целью оценивания знаний и получения баллов.

По завершению изучения учебной дисциплины в семестре студент обязан пройти промежуточную аттестацию. Вид промежуточной аттестации определяется рабочим учебным планом. Форма проведения промежуточной аттестации – компьютерное тестирование с использованием автоматизированной системы тестирования знаний студентов в LMS. К промежуточной аттестации допускаются студенты, выполнившие требования рабочего учебного плана.