

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Исаев Игорь Магомедович  
Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам  
Дата подписания: 11.06.2023 13:13:37  
Уникальный программный ключ:  
d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»**

Приложение 5  
к ОПОП ВО 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ,  
профиль "Операционная эффективность и бережливое  
производство в промышленности"

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Digital-менеджмент

Закреплена за подразделением Кафедра цифрового менеджмента и инноватики  
Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
Профиль Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности

Квалификация **Магистр менеджмента**  
Форма обучения **очная**  
Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**  
Часов по учебному плану 108      Формы контроля в семестрах:  
в том числе:      зачет 1  
аудиторные занятия 34  
самостоятельная работа 74

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	18			
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	17	17	17
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Жагловская А. В.

Рабочая программа

**Digital-менеджмент**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 28.06.2023 г. № 292 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, 38.04.02-ММН-23-6-ПП.plx Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, Операционная эффективность и бережливое производство в промышленности, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

**Кафедра цифрового менеджмента и инноватики**

Протокол от г., №

Руководитель подразделения Жагловская Анна Валерьевна, доцент, к.э.н.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ**

1.1	Формирование у студентов современного маркетингового мышления, приобретению знаний и компетенций, позволяющих активно участвовать в разработке стратегий Digital-маркетинга и практическом применении релевантных подходов, методов и инструментов
-----	--

**2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Блок ОП:		Б1.В.ДВ.01
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Data Driven Decisions	
2.2.2	Иностранный язык в предметной области	
2.2.3	Научно-исследовательская работа	
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

**3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ**

<b>ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства</b>	
<b>Знать:</b>	
ПК-3-31 З 1-Методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода	
<b>ПК-2: Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</b>	
<b>Знать:</b>	
ПК-2-31 З 1-Основные теории и концепции информационного менеджмента, принципы организации, обработки, хранения и передачи информации в организации, современные информационные технологии и системы управления информацией и существующие программные инструментальные средства для решения задач профессиональной деятельности, разбираться в особенностях, достоинствах и недостатках различных программных инструментальных средств модели информационных технологий	
<b>ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства</b>	
<b>Уметь:</b>	
ПК-3-У1 У 1-Анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	
<b>ПК-2: Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</b>	
<b>Уметь:</b>	
ПК-2-У1 У 1-Определять информационные потребности организации и разрабатывать стратегии информационного менеджмента, внедрять и управлять информационными системами и технологиями в организации и анализировать и оценивать информационные ресурсы организации и оптимизировать их использование	
<b>ПК-3: Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели с использованием моделей бережливого производства</b>	
<b>Владеть:</b>	
ПК-3-В1 В 1-Методами, способами абrogации количественных и качественных методов анализа в экономической, финансовой и организационно-управленческой модели	
<b>ПК-2: Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</b>	
<b>Владеть:</b>	
ПК-2-В1 В 1-Планирования, координации и контроля информационных проектов, коммуникации и управления информацией в организации; принимать решения на основе анализа информационных данных и результатов.	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ								
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	<b>Раздел 1. Раздел 1. Основы информационного менеджмента</b>							
1.1	Основы информационного менеджмента /Лек/	1	8	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-3-31 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
1.2	Основы информационного менеджмента /Пр/	1	5	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4		КМ1	
1.3	Основы информационного менеджмента /Ср/	1	16	ПК-2-У1 ПК-3-31 ПК-3-В1 ПК-2-31 ПК-2-В1 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			Р1
	<b>Раздел 2. Раздел 2. Информационные системы и технологии</b>							
2.1	Информационные системы /Лек/	1	5	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-3-31 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
2.2	Информационные системы /Пр/	1	8	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
2.3	/Ср/	1	16	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
	<b>Раздел 3. Раздел 3. Управление информационными процессами</b>							
3.1	Управление информационными процессами /Лек/	1	2	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-3-31 ПК-3-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
3.2	Управление информационными процессами /Пр/	1	4	ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-2-31 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
3.3	Управление информационными процессами /Ср/	1	16	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
	<b>Раздел 4. Раздел 4. Информационная стратегия и планирование</b>							
4.1	Информационная стратегия и планирование /Ср/	1	16	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
4.2	Информационная стратегия и планирование /Лек/	1	2	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			

4.3	Информационная стратегия и планирование на конкретном предприятии /Ср/	1	10	ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-3-31 ПК-3-У1 ПК-3-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4			
-----	--	---	----	--	--	--	--	--

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

#### 5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Тест	ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-3-31	<p>Что такое Digital-менеджмент и какова его роль в организации?</p> <p>Каковы ключевые принципы и стратегии Digital-менеджмент?</p> <p>Какие технологии используются в Digital-менеджмент и как они помогают организации?</p> <p>Каким образом Digital-менеджмент влияет на принятие стратегических решений?</p> <p>Как организовать информационные потоки и системы внутри организации?</p> <p>Какие методы эффективного анализа и обработки информации можно применить в Digital-менеджмент?</p> <p>Каким образом Digital-менеджмент связан с безопасностью информации и защитой данных?</p> <p>Какие практики и методы можно использовать для улучшения Digital-менеджмент в организации?</p> <p>Как оценить эффективность Digital-менеджмент и какие показатели можно использовать для этого?</p> <p>Что такое цифровая трансформация и как она связана с Digital-менеджмент?</p>

#### 5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
Р1	Реферат	ПК-2-У1;ПК-2-31;ПК-3-31;ПК-3-У1;ПК-2-В1	<p>Роль информационного менеджмента в цифровой трансформации организации.</p> <p>Применение бизнес-интеллекта в Digital-менеджменте: преимущества и практическое применение.</p> <p>Анализ рисков Digital-менеджмента и методы их управления.</p> <p>Влияние Digital-менеджмента на принятие стратегических решений в организации.</p> <p>Организация информационных систем и их роль в эффективном Digital-менеджменте.</p> <p>Роль информационной безопасности в Digital-менеджменте: вызовы и меры защиты.</p> <p>Применение искусственного интеллекта и машинного обучения в Digital-менеджменте.</p> <p>Роль Digital-менеджмента в управлении знаниями в организации.</p> <p>Эффективное управление информационными потоками и коммуникацией в организации.</p> <p>Роль Digital-менеджмента в устойчивом развитии организации.</p>

#### 5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

не предусмотрен

#### 5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

не предусмотрен

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Маслова Е. Л.	Менеджмент: учебник	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2022

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.2	Воронина М. В.	Финансовый менеджмент: учебник	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2022
Л1.3	Борщева А. В., Санталова М. С., Соклакова И. В., Сураг И. Л.	Инновационный менеджмент в российском бизнесе: монография	Электронная библиотека	Москва: Дашков и К°, 2023

### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1		Методы менеджмента качества: международный ежемесячный журнал для профессионалов в области качества: журнал	Электронная библиотека	Москва: РИА «Стандарты и качество», 2022
Л2.2	Яшина Н. И., Кашина О. И., Прончатова-Рубцова Н. Н., Чеснокова Л. А.	Ценностно ориентированный государственный финансовый менеджмент: теория и практика: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: Юнити-Дана, 2022

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Скрябин Олег Олегович, Гудилин Андрей Александрович, Трушина Екатерина Владимировна	Менеджмент (N 4606): метод. указания к выполнению курсовой работы	Библиотека МИСиС	М.: [МИСиС], 2022

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Цифровизация экономических систем: теория и практика: монография / под ред. д-ра экон. наук, проф. А. В. Бакина. - СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. - 796 с.	<a href="https://elibrary.ru/item.asp?edn=zpzwcq">https://elibrary.ru/item.asp?edn=zpzwcq</a>
Э2	Справочная правовая система Консультант-Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Э3	Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
Э4	Информационно-правовой портал "Гарант"	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>

### 6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	MS Teams
П.3	Консультант Плюс
П.4	Moodle

### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студента, консультации.

При изучении тем студентам необходимо повторить лекционный учебный материал, изучить рекомендованную литературу, а также учебный материал, находящийся в указанных информационных ресурсах.

На завершающем этапе изучения каждого модуля необходимо, воспользовавшись предложенными вопросами для самоконтроля, размещенными в электронной информационной образовательной среде (LMS), проверить качество усвоения учебного материала.

В случае затруднения в ответах на поставленные вопросы рекомендуется повторить учебный материал.

После изучения каждого модуля дисциплины необходимо ответить на вопросы контрольного теста по данному модулю с целью оценивания знаний и получения баллов.

По завершению изучения учебной дисциплины в семестре студент обязан пройти промежуточную аттестацию. Вид промежуточной аттестации определяется рабочим учебным планом. Форма проведения промежуточной аттестации – компьютерное тестирование с использованием автоматизированной системы тестирования знаний студентов.