

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по цифровым технологиям

Дата подписания: 14.11.2023 17:23:51

Уникальный идентификатор документа:

d7a26b9e8ca85e98ec3de2eb454b4659d061f249

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Управление проектами цифровой трансформации

Закреплена за подразделением

Кафедра экономики

Направление подготовки

38.03.01 ЭКОНОМИКА

Профиль

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 33

самостоятельная работа 111

Формы контроля в семестрах:

зачет с оценкой 8

курсовая работа 8

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	Неделя 14			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Практические	33	33	33	33
Итого ауд.	33	33	33	33
Контактная работа	33	33	33	33
Сам. работа	111	111	111	111
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Ульянова С.А.

Рабочая программа

Управление проектами цифровой трансформации

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.03.01 ЭКОНОМИКА, 38.03.01-БЭК-23.plx , утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 22.06.2023, протокол № 5-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.03.01 ЭКОНОМИКА, , утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 22.06.2023, протокол № 5-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра экономики

Протокол от 26.05.2020 г., №17

Руководитель подразделения Д.э.н., доцент, Сидорова Елена Юрьевна

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Формирование компетенций в соответствии с учебным планом, а также систематизированных знаний и практических навыков о закономерностях, правилах и процедурах в области управления проектами, научных подходах и методах, используемых для повышения качества и эффективности в проектной деятельности
-----	---

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

	Блок ОП:	Б1.В.ДВ.12
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Анализ информации в поведенческой экономике	
2.1.2	Бухгалтерский учет в бюджетных учреждениях	
2.1.3	Бухгалтерский учет в отдельных сферах деятельности	
2.1.4	Бухгалтерский учет производственной деятельности и финансовых результатов	
2.1.5	Информационные технологии в процессах индустриального стратегирования	
2.1.6	Оценка стоимости бизнеса	
2.1.7	Планирование и прогнозирование в цифровой экономике	
2.1.8	Практический аудит: оценка рисков бизнес-процессов	
2.1.9	Стратегическое проектное финансирование	
2.1.10	Теория и практика бюджетного стратегирования	
2.1.11	Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование	
2.1.12	Финансовые рынки и институты	
2.1.13	Циркулярная экономика	
2.1.14	Экономическое прогнозирование в индустриальном стратегировании	
2.1.15	Бухгалтерский учет. Учет имущества и расчетных операций	
2.1.16	Оценка финансовых рисков	
2.1.17	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	
2.1.18	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	
2.1.19	Стратегирование трудовых отношений	
2.1.20	Стратегический и управленческий учет	
2.1.21	Стратегия управления персоналом и кадровая политика организации	
2.1.22	Управленческий учет	
2.1.23	Цифровизация управления персоналом и кадровая политика	
2.1.24	Эконометрика	
2.1.25	Эконометрическое моделирование	
2.1.26	Экономическое прогнозирование: эконометрика	
2.1.27	Корпоративные финансы	
2.1.28	Лабораторный практикум: 1С Бухгалтерия	
2.1.29	Основы стратегирования финансовых и кредитных отношений	
2.1.30	Практикум "Презентация проектов"	
2.1.31	Практикум: финансовая стратегия горно-металлургического комплекса	
2.1.32	Стратегирование корпоративных финансов	
2.1.33	Стратегирование отраслей экономики	
2.1.34	Стратегический маркетинг	
2.1.35	Тренинг профессиональных навыков в финансово-экономических расчетах	
2.1.36	Тренинг профессиональных навыков финансового менеджера	
2.1.37	Ценообразование в условиях цифровизации	
2.1.38	Цены и ценообразование	
2.1.39	Экономическая безопасность в цифровой среде	
2.1.40	Основы производственного менеджмента и бережливое производство	
2.1.41	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений	
2.1.42	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений	
2.1.43	Экономическая оценка инвестиций	
2.1.44	Маркетинг	
2.1.45	Менеджмент	

2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ	
ПК-4: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	
Знать:	
ПК-4-31 Алгоритмы создания и решения по реализации проекта	
ПК-2: Способен выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	
Знать:	
ПК-2-31 расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	
ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Знать:	
ОПК-4-31 Основные способы идентификации, планирования, анализа и контроля рисков проекта в условиях неопределенности	
ПК-4: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	
Уметь:	
ПК-4-У1 Разрабатывать алгоритм реализации проекта и интерпретировать данные проекта	
ПК-2: Способен выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	
Уметь:	
ПК-2-У1 Осуществлять постановку проектно-исследовательских задач и применять на практике наиболее популярные стандарты управления проектами	
ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Уметь:	
ОПК-4-У1 Разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов в условиях неопределенности	
ПК-4: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	
Владеть:	
ПК-4-В1 Навыками поиска и подбора информации проекта	
ПК-2: Способен выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	
Владеть:	
ПК-2-В1 Навыками анализа и обработки данных при проведении оценки эффективности проекта	
ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями	
Владеть:	
ОПК-4-В1 Навыками идентификации, анализа, мониторинга и контроля рисков проекта	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	Раздел 1. Современные концепции управления проектом							

1.1	Современные концепции управления проектом /Пр/	8	3	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			
1.2	Современные концепции управления проектом /Пр/	8	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			P1
1.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	8	18	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ1	P1
Раздел 2. Основные группы процессов управления проектом								
2.1	Основные группы процессов управления проектом /Пр/	8	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			
2.2	Основные группы процессов управления проектом /Пр/	8	2	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			P2
2.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	8	20	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ1	P2
Раздел 3. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода								
3.1	Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода /Пр/	8	4	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			
3.2	Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода /Пр/	8	8	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			P3
3.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	8	34	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			P3
Раздел 4. Управление стоимостью проекта, управление качеством проекта								
4.1	Управление стоимостью проекта, управление качеством проекта /Пр/	8	4	ОПК-4-31 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-2-В1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			

4.2	Управление стоимостью проекта, управление качеством проекта /Пр/	8	8	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р3
4.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	8	39	ОПК-4-31 ОПК-4-У1 ПК-2-У1 ПК-2-В1 ПК-4-У1 ПК-4-31 ОПК-4-В1 ПК-2-31 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	вопросы	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-4-31;ОПК-4-В1	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и основные параметры проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. 2. Классификация проектов. 3. Проектный цикл. Структуризация проектов. 4. Участники проектов. 5. Окружающая среда проекта. 6. Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами. 7. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. 8. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту. 9. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта. 10. Технико-экономическое обоснование проекта. 11. Бизнес-план проекта. 12. Создание коммуникационной системы проекта.

КМ2	вопросы	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-2-В1;ПК-4-31	<p>14. Современные средства организационного моделирования проектов.</p> <p>15. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.</p> <p>16. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта. Концепция маркетинга проекта.</p> <p>17. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.</p> <p>18. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации.</p> <p>19. Функции менеджера проекта.</p> <p>20. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.</p> <p>21. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы.</p> <p>22. Государственная и общественная экологическая экспертиза проектов.</p> <p>23. Принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности.</p> <p>24. Показатели эффективности проекта. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.</p> <p>25. Процесс планирования проекта.</p> <p>26. Структура разбиения работ. Ошибки планирования.</p> <p>27. Детальное планирование.</p> <p>28. Детальное планирование.</p> <p>29. Ресурсное планирование.</p> <p>30. Сметное и календарное планирование.</p> <p>31. Документирование плана проекта.</p> <p>32. Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта.</p>
КМ3	вопросы	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-2-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	<p>33. Бюджетирование проекта.</p> <p>34. Методы контроля стоимости проекта.</p> <p>35. Отчетность по затратам.</p> <p>36. Мониторинг работ по проекту.</p> <p>37. Анализ результатов по проекту.</p> <p>38. Принятие решений по проекту.</p> <p>39. Управление изменениями по проекту.</p> <p>40. Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов.</p> <p>41. Закрытие контракта по проекту.</p> <p>42. Выход из проекта.</p> <p>43. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.</p> <p>44. Методы управления содержанием работ.</p> <p>45. Структура и объемы работ.</p> <p>46. Управление временем по проекту.</p> <p>47. Управление производительностью труда по проекту.</p> <p>48. Современная концепция управления качеством.</p> <p>49. Управление качеством проекта.</p> <p>50. Система менеджмента качества.</p> <p>51. Сертификация продукции проекта.</p> <p>52. Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта.</p> <p>53. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика в управлении проектами.</p> <p>54. Формирование команды.</p> <p>55. Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта.</p> <p>56. Психологические аспекты управления персоналом проекта.</p> <p>57. Понятие риска и неопределенности.</p> <p>58. Анализ проектных рисков.</p> <p>59. Методы снижения уровня риска.</p>

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)			
Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	практическая работа	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1	в Методических указаниях
P2	практическая работа	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-2-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1	в Методических указаниях
P3	практическая работа	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-2-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	в Методических указаниях

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзамен не предусмотрен

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Шкала оценивания практической работы студентов:

Оценка «зачет» - цель и задачи исследования достигнуты, работа выполнена в полном соответствии с требованиями, в работе наглядно проиллюстрированы основные аспекты исследования.

Оценка «незачет» - цель и задачи исследования не достигнуты, работа выполнена со значительными отклонениями от требований.

Зачет проставляется по результатам практических работ студентов в конце семестра в сроки, предусмотренные календарным графиком учебного процесса.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Аньшин В. М., Ильина О. М.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Электронная библиотека	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013
Л1.2	Бучаев Г. А.	Управление проектами: курс лекций: учебное пособие	Электронная библиотека	Махачкала: ДГУНХ, 2017

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л.	Управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2017
Л2.2	Коваленко С. П.	Управление проектами: практическое пособие: практикум	Электронная библиотека	Минск: Тетралит, 2013

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Рыбалова Е. А.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Электронная библиотека	Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Официальный сайт международного института управления проектами	https://www.pmi.org/
----	--	---

Э2	Сайт российской организации по управлению проектами «СОВНЕТ»	http://www.sovnet.ru/
Э3	Сайт по программному обеспечению планирования проектов и построения диаграмм Ганта	https://www.ganttproject.biz/

6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Лицензии ПО Windows Server CAL ALNG LicSAPk MVL DvcCAL, ПО WinEDUA3 ALNG SubsVL MVL PerUsr и PerUsr	
П.2	Win Pro 10 32-bit/64-bit	
П.3	Microsoft Office	
П.4	LMS Canvas	

6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

И.1	Научная электронная библиотека: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp	
-----	---	--

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Обучение по дисциплине организуется в соответствии с настоящей программой. Работа студентов организуется и контролируется с помощью учебных материалов, размещенных в lms.misis, а также индивидуального опроса студентов во время практических занятий, проведения тестирования, контрольных работ и выполнения домашних заданий. Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях.