

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 30.09.2023 16:41:18

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98ac3de2eb454b4659d961f749

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Управление изменениями и стратегирование устойчивого развития

Закреплена за подразделением

Кафедра индустриальной стратегии

Направление подготовки

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль

Технологическое лидерство и системный инжиниринг

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

108

Формы контроля в семестрах:  
экзамен 2

в том числе:

аудиторные занятия

51

самостоятельная работа

21

часов на контроль

36

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	УП	РП		
Неделя	18		УП	РП
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	17	17	17	17
Практические	34	34	34	34
Итого ауд.	51	51	51	51
Контактная работа	51	51	51	51
Сам. работа	21	21	21	21
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Шмелева Надежда Васильевна*

Рабочая программа

**Управление изменениями и стратегирование устойчивого развития**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

, 38.04.02-ММН-22-3.plx Технологическое лидерство и системный инжиниринг, утвержденного Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" в составе соответствующей ОПОП ВО 22.09.2022, протокол № 8-22

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

, Технологическое лидерство и системный инжиниринг, утвержденной Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" 22.09.2022, протокол № 8-22

Рабочая программа одобрена на заседании

**Кафедра индустриальной стратегии**

Протокол от 12.10.2021 г., №3

Руководитель подразделения Квинт В.Л.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ**

1.1	Формирование системного подхода к анализу эколого-экономических и социальных факторов для долгосрочного развития общества с позиций концепции устойчивого развития.
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Блок ОП:		Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Бизнес-инжиниринговое стратегирование организационного дизайна	
2.1.2	История и методология управленческой науки	
2.1.3	Стратегии технологического развития предприятий	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Бизнес-планирование	
2.2.2	Планирование предпринимательской деятельностью	
2.2.3	Система управления комплексной безопасностью предприятий	
2.2.4	Стратегирование инновационной деятельностью наукоемких предприятий	
2.2.5	Управление трансфером технологий	
2.2.6	Формирование промышленной политики повышения ресурсной эффективности	
2.2.7	Экосистемный подход трансфера технологий	
2.2.8	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.9	Преддипломная практика	

**3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ**

<b>ПК-2: Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования, организации и технологической модернизации бизнеса</b>
<b>Знать:</b>
ПК-2-31 Концептуальные положения стратегического управления устойчивым развитием
<b>ОПК-1: Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, знания в междисциплинарных областях, решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</b>
<b>Знать:</b>
ОПК-1-31 Современные подходы модели устойчивого развития на макро, мезо и микроуровнях
<b>ПК-2: Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования, организации и технологической модернизации бизнеса</b>
<b>Уметь:</b>
ПК-2-У1 На основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экологические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов с точки зрения устойчивого развития.
<b>ОПК-1: Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, знания в междисциплинарных областях, решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-1-У1 Анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения эколого-экономических показателей с точки зрения проблем устойчивого развития и экономической безопасности
<b>ПК-2: Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования, организации и технологической модернизации бизнеса</b>
<b>Владеть:</b>
ПК-2-В1 Навыками стратегического управления устойчивым развитием организаций и территорий

**ОПК-1: Способен применять в профессиональной деятельности знания фундаментальных наук, знания в междисциплинарных областях, решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления**

**Владеть:**

ОПК-1-В1 Методами анализа резервов устойчивого развития в системах разного уровня, разрабатывать практические предложения по управлению региональной, национальной экономикой, экономикой предприятий и предпринимательской деятельностью

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	<b>Раздел 1. Устойчивое развитие как новая парадигма развития социально-экономических систем</b>							
1.1	Устойчивое развитие - мировая концепция и стратегическая повестка для экономики, общества и бизнеса. /Лек/	2	4	ОПК-1-31 ПК-2-31	Л1.2Л2.1 Л2.1		КМ3,К М4	
1.2	Цели устойчивого развития ООН /Пр/	2	2	ОПК-1-31 ОПК-1-У1	Л1.1 Л1.1 Э3 Э4		КМ2	Р1
1.3	Индикаторы устойчивого развития стран, территорий и организаций. Эволюция индикаторов устойчивого развития /Пр/	2	6	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1 ПК-2-У1	Л1.1 Л1.1Л1.1 Л1.1 Э3 Э4		КМ2,К М4	
1.4	Стратегия устойчивого развития РФ с целью достижения ЦУР ООН к 2030 г. /Ср/	2	3	ОПК-1-31 ОПК-1-У1	Л1.1 Л1.1 Э1			
	<b>Раздел 2. Механизмы и инструменты реализации концепции устойчивого развития</b>							
2.1	Инструменты и модели циркулярной и зеленой экономики /Лек/	2	4	ОПК-1-31 ПК-2-31	Л1.2 Л1.1Л2.1 Э2		КМ3,К М4	
2.2	Устойчивость (sustainability) как драйвер создания и развития инноваций  /Пр/	2	4	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1 ПК-2-У1 ПК-2-В1	Л1.1 Л1.1 Л2.1Л2.1		КМ1	
2.3	Ресурсоемкость современной постиндустриальной цивилизации /Пр/	2	4	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1 ПК-2-У1 ПК-2-В1	Л1.1 Л2.1Л2.3Л1.1		КМ4	Р2
2.4	Схема финансирования «зелёной» экономики, ESG рейтинг - экологическая и социальная ответственность бизнеса /Пр/	2	4	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1 ПК-2-В1	Л2.1 Л1.1Л1.1Л3.5 Л2.1		КМ4,К М3	
2.5	Международные организации, страновые и региональные комиссии по устойчивому развитию /Ср/	2	5	ОПК-1-31 ОПК-1-У1 ПК-2-31	Л1.1 Л2.3 Л1.1Л1.1 Э4			
	<b>Раздел 3. Методы и инструменты управления устойчивым развитием.</b>							

3.1	Генерирование новой стратегии развития. Управление устойчивым развитием /Лек/	2	6	ОПК-1-31 ПК-2-31	Л1.1 Л1.2 Э1 Э3 Э4		КМ3,К М4	
3.2	Социально-экономические и экологические аспекты устойчивого развития корпорации и необходимость их сбалансированности /Лек/	2	3	ОПК-1-31 ПК-2-31	Л2.1 Л2.1 Э1 Э2		КМ4,К М3	
3.3	Стандарт GRI «Глобальная инициатива отчетности» и его роль в отражении устойчивого развития. /Пр/	2	4	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1	Л1.1 Л3.5Л1.1 Л1.1 Л2.1 Л2.1		КМ4	
3.4	Методические подходы к оценке устойчивости территорий и организаций /Пр/	2	4	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1	Л1.1 Л1.1 Л2.1Л2.1			Р2
3.5	Анализ состояния и выработка управленческих решений, направленных на достижение устойчивого развития корпорации. /Пр/	2	6	ОПК-1-У1 ОПК-1-В1 ПК-2-31 ПК-2-У1	Л1.1 Л1.1 Л2.1Л1.1		КМ3,К М4	
3.6	Экологическая сертификация и стандартизация, экологический аудит как инструменты управления устойчивым развитием /Ср/	2	5	ОПК-1-31 ОПК-1-У1 ПК-2-31	Л1.2 Л2.1 Л3.5 Л2.1Л1.1 Л1.1			
3.7	Низкоуглеродная экономика России: тенденции, проблемы, возможности /Ср/	2	8	ОПК-1-31 ОПК-1-У1 ПК-2-31 ПК-2-В1	Л2.1 Л1.1 Л1.1 Л3.5Л1.1 Л1.1			

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

### 5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Кейс. Устойчивое развитие и переход к производству "зеленой" стали компании ArcelorMittal	ОПК-1-У1;ОПК-1-31;ПК-2-31;ОПК-1-В1;ПК-2-У1;ПК-2-В1	1.С какими изменениями (трендами) столкнулась компания Arcelor Mittal? 2. В чем особенность существующей бизнес-модели компании? 3. Определите ключевые преимущества данной модели. На ваш взгляд, каким может быть развитие данной бизнес-модели? 4. Оцените потенциал компании по переходу на «зеленое» производство стали. 5. Перспективы использования циркулярных бизнес-моделей в металлургической промышленности.
КМ2	Контрольная работа. Расчет индексов устойчивого развития для одного из регионов РФ	ОПК-1-31;ОПК-1-В1;ОПК-1-У1;ПК-2-У1	Методы расчета индикаторов и индексов устойчивого развития (ОЭСР, ООН, Всемирный банк)

КМ3	Тестирование	ОПК-1-31;ПК-2-31	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «Устойчивое развитие»</li> <li>2. Предпосылки возникновения концепции устойчивого развития</li> <li>3. Итоги Всемирного саммита в Рио-де-Жанейро (1992).</li> <li>4. Итоги Всемирного саммита в Йоханнесбурге (2002).</li> <li>5. Устойчивое развитие как модель развития корпорации.</li> <li>6. Основные международные документы, которые легли в основу концепции устойчивого развития корпорации</li> <li>7. Основные международные организации в области устойчивого развития</li> <li>10. Принципы устойчивого развития корпорации</li> <li>11. «Хартия предпринимателей за устойчивое развитие».</li> <li>12.Современные концепции устойчивого развития корпорации</li> </ol>
КМ4	Зачет	ОПК-1-31;ОПК-1-У1;ОПК-1-В1;ПК-2-31;ПК-2-У1;ПК-2-В1	<p>Сущность и функции индикаторов устойчивого развития корпораций.</p> <p>Системы индикаторов устойчивого развития корпораций. Индикаторы устойчивого развития. Виды, области применения. Схема устойчивого развития на основе модели «давление-состояние-реакция», возможности их использования корпорациями .</p> <p>Содержание, значение добровольной отчетности в достижении устойчивого развития.</p> <p>Примеры отчетности -Стандарт GRI «Глобальная инициатива отчетности» и его роль в отражении устойчивого развития.</p> <p>Система добровольных обязательств по реализации политики устойчивого развития для предприятий черной металлургии World Steel Association (WSA))</p> <p>Основные концептуальные положения стратегического управления устойчивым развитием на корпоративном уровне.</p> <p>Роль государственного, регионального управления и рыночных механизмов в достижении устойчивого развития корпорации.</p> <p>Соотношение и взаимосвязь категорий «устойчивое развитие» и «инновационное развитие» корпорации.</p>

### 5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	Практическая работа. Анализ опыта РФ в достижении ЦУР ООН	ОПК-1-31;ОПК-1-У1;ОПК-1-В1;ПК-2-В1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выбрать одну из целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)</li> <li>2. Составить резюме по результатам обзора национальных проектов и программ, реализуемым в РФ, для достижения выбранной ЦУР.</li> <li>3. Привести примеры (2-3 кейса) успешной реализации проектов (макро-/мезо-/микроуровня) в области устойчивого развития.</li> <li>4. Подготовить краткое сообщение по результатам проведенного анализа.</li> </ol>
P2	Практическая работа. Расчет ресурсоемкости и составление баланса материальных потоков промышленных предприятий	ОПК-1-У1;ОПК-1-В1;ПК-2-У1;ПК-2-В1	<p>Рассчитать показатели: энергоемкость, материалоемкость, природоемкость. Составить баланс ресурсов промышленного предприятия/симбиоза/экосистемы.</p>

### 5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзамен программой не предусмотрен

**5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)**

Оценивание с использованием тестирования проводится по балльной системе. Общее количество вопросов принимается за 100 %, оценка выставляется по значению соотношения правильных ответов к общему количеству вопросов в процентах.

Оценка	Процент правильных ответов
Отлично (5)	Св. 85% до 100 %
Хорошо (4)	Св. 70 % до 85 %
Удовлетворительно (3)	Св. 50 % до 70 %
Неудовлетворительно (2)	Менее 50 %

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Протасов В. Ф., Шмелева Н. В.	Экономика природопользования: учеб. пособие	Электронная библиотека	М.: Учеба, 2007
Л1.2	Шмелева Н. В.	Экономика защиты окружающей среды: курс лекций	Библиотека МИСиС	М.: Изд-во МИСиС, 2011

**6.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Шмелева Н. В., Бойков А. А.	Экономика защиты окружающей среды: практикум	Библиотека МИСиС	М.: Изд-во МИСиС, 2011
Л2.2	Шмелева Н. В.	Экономика природопользования: учеб. пособие	Библиотека МИСиС	М.: Изд-во МИСиС, 2013
Л2.3	Шмелева Н. В.	Экономика защиты окружающей среды: практикум	Библиотека МИСиС	М.: Изд-во МИСиС, 2015

**6.1.3. Методические разработки**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Корепанов Д. А.	Современные проблемы природопользования и устойчивое развитие: учебное пособие	Электронная библиотека	Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2018
Л3.2	Мекуш Г. Е., Антонова А. В.	Экономика природопользования: практикум	Электронная библиотека	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2019
Л3.3	Шмелева Н. В.	Экономика защиты окружающей среды: курс лекций	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2011
Л3.4	Шмелева Н. В., Бойков А. А.	Экономика защиты окружающей среды: практикум	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2011
Л3.5	Шмелева Н. В.	Экономика защиты окружающей среды: практикум	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2015
Л3.6	Шмелева Н. В.	Экономика природопользования: учеб. пособие	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2013
Л3.7	Протасов В. Ф., Шмелева Н. В.	Экономика природопользования: учеб. пособие	Библиотека МИСиС	М.: Учеба, 2007

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Э1	О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию	<a href="http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120">http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120</a>
Э2	Циркулярная экономика	<a href="https://ec.europa.eu/environment/pdf/circular-economy/new_circular_economy_action_plan.pdf">https://ec.europa.eu/environment/pdf/circular-economy/new_circular_economy_action_plan.pdf</a>

Э3	Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года	<a href="https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/about/development-agenda/">https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/about/development-agenda/</a>
Э4	Цели устойчивого развития ООН и Россия	<a href="https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf">https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf</a>

### 6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	LMS Canvas
П.3	MS Teams
П.4	Консультант Плюс
П.5	Garant.ru

### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Читальный зал электронных ресурсов		комплект учебной мебели на 55 мест для обучающихся, 50 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Компьютерный класс	Учебная аудитория для проведения практических занятий:	экран, проектор, доска, комплект учебной мебели на 30 посадочных мест, персональные компьютеры, доступ к ЭИОС университета LMS Canvas, лицензионные программы MS Teams, MS Office

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, имеет модульное построение. По каждому разделу дисциплины предусмотрены активные методы обучения и групповое взаимодействие. Для изучения дисциплины рекомендуется предварительно просматривать материалы, размещенные в LMS Canvas, и литературу, указанную в разделе Содержание. Для интерактивных практических занятий, проводимых по технологии "перевернутый" класс, необходима предварительная подготовка по инструкции и ссылкам в LMS Canvas. Самостоятельная работа студентов обеспечена материалами, размещенными в системе LMS Canvas и контролируется с помощью следующих оценочных средств:

- тестирования;
- контрольных работ;
- групповой и индивидуальной работой над решением кейсов;
- перекрестной проверкой заданий;
- индивидуального опроса студентов.