

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 30.01.2023 16:41:18

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98ac3de2ab454b4659d961f749

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Коммерциализация технологических и организационно-экономических проектов

Закреплена за подразделением

Кафедра индустриальной стратегии

Направление подготовки

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль

Технологическое лидерство и системный инжиниринг

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

108

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

зачет 2

аудиторные занятия

34

самостоятельная работа

74

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	18			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	34	17	34
Итого ауд.	34	51	34	51
Контактная работа	34	51	34	51
Сам. работа	74	57	74	57
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

Рабочая программа

**Коммерциализация технологических и организационно-экономических проектов**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
, 38.04.02-ММН-22-3.plx Технологическое лидерство и системный инжиниринг, утвержденного Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" в составе соответствующей ОПОП ВО 22.09.2022, протокол № 8-22

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
, Технологическое лидерство и системный инжиниринг, утвержденной Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" 22.09.2022, протокол № 8-22

Рабочая программа одобрена на заседании

**Кафедра индустриальной стратегии**

Протокол от г., №12

Руководитель подразделения Квинт Владимир Львович, д.э.н., профессор

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Целями освоения дисциплины - является формирование у студентов системного управленческого мышления; формирование базовых теоретических и практических знаний, необходимых для принятия управленческих решений при коммерциализации проектов в российских и зарубежных компаниях.
1.2	Задачами дисциплины является : изучение основных принципов коммерциализации проектами; ознакомление с инструментами и методами управления инвестиционными проектами на всех этапах его жизненного цикла.

### 2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок ОП:		Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Кластерная политика в инновационном развитии России и зарубежных стран	
2.1.2	Стратегии технологического развития предприятий	
2.1.3	Управление проектом	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Анализ мирового рынка высоких технологий	
2.2.2	Система управления комплексной безопасностью предприятий	
2.2.3	Стратегирование инновационной деятельностью наукоемких предприятий	
2.2.4	Управление трансфером технологий	
2.2.5	Формирование промышленной политики повышения ресурсной эффективности	
2.2.6	Экосистемный подход трансфера технологий	
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.8	Преддипломная практика	

### 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

<b>ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b>	
<b>Знать:</b>	
ОПК-4-31 теоретические и методические основы проектного менеджмента	
<b>УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Знать:</b>	
УК-2-31 основы менеджмента инвестиционных проектов, основные подходы к стратегическому управлению процессами коммерциализации проектов в российских и зарубежных компаниях	
<b>ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b>	
<b>Уметь:</b>	
ОПК-4-У1 решать практические задачи, связанные с планированием, коммерциализацией, оценкой и реализацией инвестиционных проектов	
<b>УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Уметь:</b>	
УК-2-У1 принимать обоснованные управленческие решения в условиях неопределенности в рамках междисциплинарных областей	
<b>ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, проектировать и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b>	
<b>Владеть:</b>	
ОПК-4-В1 практическими навыками планирования и анализа проектной деятельности	

**УК-2: Способен интегрировать знания и принимать решения в сложных ситуациях, формулировать суждения на основе неполной или ограниченной информации, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

**Владеть:**

УК-2-В1 методами и навыками анализа и управления проектными рисками условиях неопределенности, методами разработки и анализа эффективности стратегического управления процессами в компаниях

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	<b>Раздел 1. Финансовое моделирование проектов. Коммерциализация инвестиционных проектов</b>							
1.1	Цели, задачи и алгоритм финансового анализа проектов. Методы анализа финансовой эффективности проектов. Метод DCF: сущность и сферы применения, показатели эффективности инвестиций, рассчитываемые с помощью метода DCF, выбор ставки дисконта, преимущества и недостатки метода. Понятие, структура и алгоритм построения финансовой модели проекта /Лек/	2	4	УК-2-31 ОПК-4-31 ОПК-4-У1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
1.2	Расчет налогов по проекту и определение его бюджетной эффективности. Особенности учета инфляции в проектном анализе. /Пр/	2	8	ОПК-4-У1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р1
1.3	Основные источники и методы финансирования инвестиционных проектов. /Лек/	2	4	УК-2-31 ОПК-4-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
1.4	Анализ потребности во внешних финансовых ресурсах для реализации проекта и определение возможных условий привлечения средств. Анализ финансовой эффективности участия в проекте с учетом источников его финансирования. /Пр/	2	4	УК-2-У1 ОПК-4-У1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р2
1.5	Специфика оценки инвестиционных проектов коммерческими банками. Особенности проектного финансирования как инструмента кредитования проектов /Лек/	2	4	УК-2-У1 ОПК-4-У1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			

1.6	Освоение материала по разделу "Финансовое моделирование проектов. Организация финансирования инвестиционных проектов" /Ср/	2	20	УК-2-В1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3		КМ1	
	<b>Раздел 2. Риск-менеджмент инвестиционных проектов</b>							
2.1	Неопределенность и риски как факторы проектной деятельности. Виды проектных рисков /Лек/	2	3	УК-2-31 ОПК-4-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
2.2	Методы идентификации и качественной оценки проектных рисков. Методы количественной оценки проектных рисков (анализ чувствительности, метод сценариев, метод Монте-Карло). /Пр/	2	8	ОПК-4-У1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р3
2.3	Стратегии и инструменты управления проектными рисками. Основные подходы к управлению рисками на различных стадиях реализации проекта /Лек/	2	2	УК-2-31 ОПК-4-31	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3			
2.4	Освоение материала по разделу "Риск-менеджмент инвестиционных проектов" /Ср/	2	16	УК-2-У1 УК-2-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3		КМ1	
	<b>Раздел 3. Особенности управления коммерциализацией проектов в технологических компаниях</b>							
3.1	Особенности проведения преинвестиционных исследований и планирования технологических проектов /Пр/	2	6	ОПК-4-У1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р4
3.2	Риск-менеджмент технологических проектов. Возможности получения государственной финансовой поддержки при реализации инвестиционных проектов /Пр/	2	6	УК-2-У1 УК-2-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р5
3.3	Применение методов проектного финансирования при кредитовании технологических проектов. Организация управления проектно-инвестиционной деятельностью в крупных технологических компаниях /Пр/	2	2	УК-2-В1 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3			Р6

3.4	Освоение материала по разделу "Особенности управления проектами в технологических компаниях /Ср/	2	21	УК-2-В1 ОПК-4-В1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3		КМ2	
-----	--	---	----	------------------	-----------------------------------	--	-----	--

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

#### 5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Тест	ОПК-4-31;ОПК-4-У1;УК-2-31;УК-2-У1	<p>Примеры тестовых заданий:</p> <p>1. Отличительными особенностями инвестиционного проекта как вида хозяйственной деятельности являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> целевой характер деятельности</li> <li><input type="checkbox"/> высокая продолжительность сроков осуществления проекта</li> <li><input type="checkbox"/> ограниченность ресурсов, в том числе финансовых, используемых для реализации проекта</li> <li><input type="checkbox"/> необходимость привлечения внешних инвесторов для финансирования проекта</li> </ul> <p>2. Особенности проектов освоения рудных месторождений полезных ископаемых, как правило, являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> высокая капиталоемкость</li> <li><input type="checkbox"/> высокая финансовая эффективность</li> <li><input type="checkbox"/> значительная продолжительность инвестиционной фазы</li> <li><input type="checkbox"/> повышенный уровень проектных рисков</li> <li><input type="checkbox"/> необходимость привлечения государственной финансовой поддержки для реализации проектов</li> </ul> <p>3. Жизненный цикл проекта, как правило, включает в себя следующие основные стадии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> стадия согласования и утверждения проекта</li> <li><input type="checkbox"/> прединвестиционная стадия</li> <li><input type="checkbox"/> стадия эксплуатации</li> <li><input type="checkbox"/> стадия маркетинговых исследований</li> <li><input type="checkbox"/> инвестиционная стадия</li> </ul> <p>4. Международные стандарты по управлению проектами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> принимаются межгосударственными организациями и обязательны к применению в странах-участниках</li> <li><input type="checkbox"/> представляют собой набор методических рекомендаций по управлению проектами</li> <li><input type="checkbox"/> обычно содержат описание задач, функций и процессов проектного менеджмента</li> <li><input type="checkbox"/> составляются на основе анализа современной практики проектного менеджмента</li> </ul> <p>5. В чем главная идея процессного подхода к управлению проектами, представленного в стандарте РМВОК:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> управление проектом – непрерывный управленческий процесс, в ходе которого менеджеры принимают различные управленческие решения</li> <li><input type="checkbox"/> управление проектом включает в себя различные процессы принятия управленческих решений</li> <li><input type="checkbox"/> управление проектами осуществляется с помощью стандартных управленческих процессов, которым можно дать формализованное описание</li> </ul> <p>6. К предметным областям управления проектами в стандарте РМВОК относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> управление стоимостью проекта</li> <li><input type="checkbox"/> управление содержанием проекта</li> <li><input type="checkbox"/> управление финансовой эффективностью проекта</li> <li><input type="checkbox"/> управление рисками проекта</li> <li><input type="checkbox"/> управление закупками</li> </ul> <p>7. Какова роль маркетингового анализа в планировании проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> учитывается при определении локации проекта</li> <li><input type="checkbox"/> дает предпосылки для расчета выручки от реализации проектной продукции</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> позволяет определить цены на проектную продукцию</li><li><input type="checkbox"/> позволяет рассчитать налоги по проекту</li><li><input type="checkbox"/> дает предпосылки для планирования содержания и бюджета проекта</li></ul> <p>8. Что понимается под бюджетом проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> общая сумма расходов, возникающих на протяжении всего жизненного цикла проекта</li><li><input type="checkbox"/> оценка размера и сроков осуществления инвестиционных затрат для реализации проекта</li><li><input type="checkbox"/> перечень капитальных затрат по проекту</li></ul> <p>9. Для планирования содержания проекта необходимо предварительно:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> определить возможные характеристики проектной продукции</li><li><input type="checkbox"/> составить точный график реализации проекта</li><li><input type="checkbox"/> определить существующие ограничения по объему финансирования проекта</li><li><input type="checkbox"/> выявить существующие ограничения по срокам реализации проекта</li><li><input type="checkbox"/> уточнить пожелания ключевых участников проекта</li></ul> <p>10. Иерархическая структура работ по проекту:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> это наглядное графическое представление содержания проекта</li><li><input type="checkbox"/> служит основой для календарного планирования проекта</li><li><input type="checkbox"/> представляет собой разбиение деятельности, которую необходимо выполнить для достижения целей проекта, на более мелкие пакеты работ</li><li><input type="checkbox"/> является обязательной формой представления содержания проекта</li></ul> <p>11. Для составления календарного плана (графика реализации) проекта необходимо:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> определить продолжительность отдельных работ и мероприятий проекта</li><li><input type="checkbox"/> установить последовательность работ по проекту</li><li><input type="checkbox"/> установить существующие ограничения по срокам реализации проекта</li><li><input type="checkbox"/> определить возможную динамику поступления средств для финансирования проекта</li></ul>
--	--	--	--

КМ2	Вопросы для подготовки к зачету	ОПК-4-31;УК-2-31	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие инвестиционного проекта. Основные параметры проектов</li> <li>2. Структура, участники, внешнее и внутреннее окружение проектов.</li> <li>3. Проектно-инвестиционный цикл: понятие, структура и виды циклов</li> <li>4. Международные стандарты в области проектного менеджмента. Стандарт РМВОК</li> <li>5. Основные типы организационных структур для управления проектами</li> <li>6. Содержание бизнес-плана инвестиционного проекта</li> <li>7. Разработка маркетинговой стратегии проекта.</li> <li>8. Планирование содержания проекта. Составление иерархической структуры работ</li> <li>9. Календарное планирование проектов: общий алгоритм и способы представления графика проекта</li> <li>10. Оценка стоимости проекта и составление инвестиционного бюджета</li> <li>11. Осуществление контроля за содержанием, сроками и стоимостью проектов на этапе реализации</li> <li>12. Управление изменениями проектов</li> <li>13. Цели, задачи и алгоритм финансового анализа проектов</li> <li>14. Структура и порядок расчета денежных потоков по проекту</li> <li>15. Метод дисконтированных денежных потоков: сущность и сферы применения</li> <li>16. Капитальные затраты по проекту: понятие и виды</li> <li>17. Финансовая модель проекта: понятие, структура, особенности составления</li> <li>18. Основные виды проектных рисков</li> <li>19. Анализ финансовой эффективности проекта с учетом источников финансирования</li> <li>20. Основные виды налогов и сборов, учитываемые при оценке эффективности проектов. Понятие бюджетной эффективности проекта</li> <li>21. Неопределенность и риски как факторы проектной деятельности.</li> <li>22. Качественный и количественный анализ проектных рисков</li> <li>23. Методы количественной оценки проектных рисков</li> <li>24. Виды инфляции и ее влияние на эффективность проекта. Особенности учета инфляции в проектном анализе</li> <li>25. Основные подходы к управлению рисками на различных стадиях реализации проекта.</li> <li>26. Виды и особенности инвестиционных проектов в минерально-сырьевом комплексе</li> <li>27. Организация управления проектно-инвестиционной деятельностью в крупных минерально-сырьевых компаниях</li> <li>28. Стратегии и инструменты управления проектными рисками.</li> <li>29. Применение проектного финансирования при кредитовании горнопромышленных проектов</li> <li>30. Риск-менеджмент горнопромышленных проектов</li> <li>31. Специфика финансового моделирования и оценки горнопромышленных проектов</li> <li>32. Формирование плана закупок по проекту</li> </ol>
-----	---------------------------------	------------------	--

**5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)**

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	Практическая работа 1	ОПК-4-У1;ОПК-4-В1	Построить cash-flow по проекту
P2	Практическая работа 2	УК-2-У1;УК-2-В1	Рассчитать показатели финансовой эффектности проекта (NPV, IRR, DPP)
P3	Практическая работа 3	ОПК-4-В1;УК-2-У1;УК-2-В1	Провести анализ чувствительности NPV проекта к изменению цен и объема добычи угля, а также к размеру инвестиционных затрат (результат представить в табличной форме)



P4	Практическая работа 4	ОПК-4-В1;ОПК-4-У1;УК-2-У1;УК-2-В1	Оценить возможные условия кредитования проекта
P5	Практическая работа 5	ОПК-4-В1;УК-2-У1;УК-2-В1	Составить календарный план (графика реализации) : определить продолжительность отдельных работ и мероприятий проекта установить последовательность работ по проекту установить существующие ограничения по срокам реализации проекта определить возможную динамику поступления средств для финансирования проекта
P6	Практическая работа 6	УК-2-В1;УК-2-У1;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1	Определить: себестоимость проектной продукции состав работ по проекту стоимость отдельных видов работ и мероприятий по проекту примерный календарный план проекта рассчитать финансовую эффективность проекта

### 5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

По дисциплине не предусмотрен экзамен.

### 5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Шкала оценки знаний обучающихся на зачете:

Зачет заслуживает студент, исчерпывающе ответивший на основной и дополнительный вопросы

Незачет получает студент, который не смог ответить на на основной, ни на дополнительный вопросы, задаваемые преподавателем

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Аньшин В. М., Ильина О. М.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Электронная библиотека	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Груничев А. С.	Управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2009
Л2.2	Краюшкина М. В.	Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Ставрополь: Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2014
Л2.3	Ципес Г. Л., Товб А. С., Нежурина М. И., Коротких М. Г.	Управление проектами в современной организации (N 3829): учебно-метод. пособие	Электронная библиотека	М.: [МИСиС], 2019

#### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Рыбалова Е. А.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Электронная библиотека	Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
ЛЗ.2	Ильичев И. П., Костюхин Ю. Ю., Караваев Е. П., др.	Управление проектами и экономическая эффективность. Оценка экономической эффективности проектов: метод. указания к выполнению домашнего задания	Электронная библиотека	М.: Изд-во МИСиС, 2010

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Электронный читальный зал. НТБ НИТУ "МИСиС"	<a href="http://lib.misis.ru/links.html">http://lib.misis.ru/links.html</a>
Э2	Открытое образование	<a href="http://openedu.ru">http://openedu.ru</a>
Э3	Российская государственная библиотека	<a href="http://www.rsl.ru">http://www.rsl.ru</a>

### 6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	Microsoft Office
П.2	Консультант Плюс
П.3	Garant.ru

### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

И.1	Информационное обеспечение:
И.2	1. Университетская информационная система РОССИЯ <a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>
И.3	2. Портал Электронная библиотека: диссертации <a href="http://diss.rsl.ru/?menu=disscatalog/">http://diss.rsl.ru/?menu=disscatalog/</a>
И.4	Перечень информационно-справочных систем:
И.5	1. Справочная правовая система Консультант-Плюс - <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
И.6	2. Информационно-правовой портал "Гарант" - <a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №4 (Б)		комплект учебной мебели на 20 рабочих мест, компьютеры с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
УА-ООУ	Учебная аудитория образовательной организации-участника	в соответствии с требованиями к содержанию дисциплины
УА-ООУ	Учебная аудитория образовательной организации-участника	в соответствии с требованиями к содержанию дисциплины
УА-ООУ	Учебная аудитория образовательной организации-участника	в соответствии с требованиями к содержанию дисциплины

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Лекционные занятия - написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации или практическом занятии.

Практические занятия - проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Решение задач по алгоритму и др.

Самостоятельная работа во многом базируется на использовании статей, научно-аналитических и статистических материалов, знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.

При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и др.