

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Исаев Игорь Магомедович

Должность: Проректор по безопасности и общим вопросам

Дата подписания: 30.01.2023 16:41:18

Уникальный программный ключ:

d7a26b9e8ca85e98ac3de2ab454b4659d961f749

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Управление проектами в корпорации

Закреплена за подразделением

Кафедра экономики

Направление подготовки

38.04.01 ЭКОНОМИКА

Профиль

Корпоративные финансы

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

108

Формы контроля в семестрах:

в том числе:

зачет с оценкой 2

аудиторные занятия

34

самостоятельная работа

74

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	УП	РП		
Неделя	17			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	24	24	24	24
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Ульянова С.А.

Рабочая программа

**Управление проектами в корпорации**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.04.01 ЭКОНОМИКА (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.04.01 ЭКОНОМИКА, 38.04.01-МЭК-22-1.plx Корпоративные финансы, утвержденного Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" в составе соответствующей ОПОП ВО 22.09.2022, протокол № 8-22

Утверждена в составе ОПОП ВО:

38.04.01 ЭКОНОМИКА, Корпоративные финансы, утвержденной Ученым советом ФГАОУ ВО НИТУ "МИСиС" 22.09.2022, протокол № 8-22

Рабочая программа одобрена на заседании

**Кафедра экономики**

Протокол от 22.06.2021 г., №20

Руководитель подразделения Д.э.н., профессор, Сидорова Елена Юрьевна

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ**

1.1	Формирование компетенций в соответствии с учебным планом, а также систематизированных знаний и практических навыков о закономерностях, правилах и процедурах бизнес-процессов по организации управления проектами
-----	---

**2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Блок ОП:		Б1.В.ДВ.05
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Микроэкономика.Продвинутый уровень	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Инвестиционный анализ в корпорациях.Продвинутый уровень	
2.2.2	Налогообложение корпораций	
2.2.3	Основы оценочной деятельности	
2.2.4	Финансовый менеджмент в корпорациях.Продвинутый уровень	
2.2.5	Налогообложение транснациональных компаний	
2.2.6	Финансовый менеджмент в транснациональных компаниях.Продвинутый уровень	
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

**3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ**

<b>ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты</b>	
<b>Знать:</b>	
ПК-4-31 базовые модели для разработки и реализации инвестиционных проектов в корпорациях	
<b>ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>	
<b>Знать:</b>	
ОПК-4-32 Порядок подготовки документов для инициации проекта	
ОПК-4-31 Методы анализа бизнес-процессов по организации управления проектами	
<b>ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты</b>	
<b>Уметь:</b>	
ПК-4-У1 проводить расчеты характеристик денежных потоков инвестиционных проектов и оценку его эффективности в условиях рыночной экономики	
<b>ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>	
<b>Уметь:</b>	
ОПК-4-У1 Разрабатывать мероприятия по анализу и совершенствованию бизнес-процессов по организации управления проектами Разрабатывать тендерную документацию и коммерческие предложения для проектов	
<b>ПК-4: Способность разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты</b>	
<b>Владеть:</b>	
ПК-4-В1 методами принятия стратегических решений в управлении проектной деятельностью организации и оценки эффективности проектных решений экономических агентов рынка	
<b>ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросов, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>	
<b>Владеть:</b>	
ОПК-4-В1 Навыками анализа и обработки данных бизнес-процессов по организации управления проектами Навыками анализа и обработки данных, связанных с подготовкой и реализацией коммерческих предложений проектов	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ								
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
	<b>Раздел 1. Современные концептуальные подходы к управлению проектами</b>							
1.1	Современные концептуальные подходы к управлению проектами /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ1	
1.2	Процессы управления проектами /Пр/	2	4	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ПК-4-31 ПК-4-У1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р1
1.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			
	<b>Раздел 2. Управление основными ограничениями проекта на основе современных программных комплексов</b>							
2.1	Управление основными ограничениями проекта на основе современных программных комплексов /Лек/	2	4	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ2	
2.2	Управление ограничениями инвестиционного проекта /Пр/	2	8	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р2
2.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	20	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			
	<b>Раздел 3. Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация для консалтинговых проектов</b>							
3.1	Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация для консалтинговых проектов /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ3	
3.2	Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация для консалтинговых проектов /Пр/	2	6	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р3
3.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-У1 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р4

	<b>Раздел 4. Системы управления проектами в консалтинговых компаниях</b>							
4.1	Системы управления проектами в консалтинговых компаниях /Лек/	2	2	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3		КМ4	
4.2	Системы управления проектами в консалтинговых компаниях /Пр/	2	6	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р5
4.3	Подготовка к практическому занятию /Ср/	2	18	ОПК-4-31 ОПК-4-32 ОПК-4-В1 ПК-4-31 ПК-4-У1 ПК-4-В1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3			Р6

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

#### 5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	Вопросы для собеседования по Теме 1.1 1. Классификация проектов с конкретными примерами 2. Суть основных международных стандартов управления проектами 3. Основные виды деятельности в ходе управления проектом 4. Охарактеризуйте участников и заинтересованных сторон проекта
КМ2	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	Вопросы для собеседования по Теме 1.2 1. Перечислите циклы проекта. 2. Определите объекты и субъекты управления проектами. 3. Что является целью проекта? 4. Основные причины, этапы возникновения и становления системы «Управление проектами». 5. Перечислите возможные причины возникновения идеи проекта. 6. Жизненный цикл проекта.
КМ3	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	Вопросы для собеседования по Теме 2.1 1. Понятие интеграции процессов управления проектом. 2. Разработка устава проекта. 3. Разработка предварительного описания содержания проекта. 4. Разработка плана управления проектом. 5. Руководство и управление исполнением проекта. 6. Мониторинг и управление работами проекта. 7. Общее управление изменениями. Закрытие проекта.
КМ4	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1	Вопросы для собеседования по Теме 2.2 1. Назовите основные этапы планирования содержания проекта. 2. Определить содержание проекта. 3. Перечислить основные этапы создания иерархической структуры работ. 4. Подтверждение содержания. 5. Как проходит контроль изменений содержания проекта?

КМ5	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31	<p>Вопросы для собеседования по Теме 2.5</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Как определить качество проекта?</li> <li>2. Каким образом определить качество проекта на стадии планирования?</li> <li>3. Как проводится анализ и регулирование вопросов качества проекта?</li> <li>4. Какие инструменты контроля проекта вы знаете?</li> </ol>
КМ6	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31	<p>Вопросы для собеседования по Теме 3.1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ключевые определения информационной системы управления проектами.</li> <li>2. Потребности в информационной системе управления проектами.</li> <li>3. Структура информационной системы управления проектами.</li> </ol>
КМ7	Устный опрос	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	<p>Вопросы для собеседования по Теме 3.2</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Project.</li> <li>2. Spider Project. Welcom Suite. Oracle Primavera.</li> <li>3. Основные достоинства и недостатки программных средств управления проектами.</li> <li>4. Задачи функциональных подсистем в зависимости от уровней управления.</li> <li>5. Типовой набор функциональных подсистем в общей структуре информационной системы предприятия. Принципы построения функциональных подсистем.</li> <li>6. Ключевые определения информационной системы управления проектами.</li> <li>7. Потребности в информационной системе управления проектами.</li> <li>8. Структура информационной системы управления проектами.</li> </ol>

КМ8	Экзамен	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	<p>Экзаменационные вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проект как объект управления</li> <li>2. Классификация и характеристика проектов</li> <li>3. Жизненный цикл и фазы проекта</li> <li>4. Окружение и участники проекта</li> <li>5. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур управления проектами</li> <li>6. Организационные структуры проектов</li> <li>7. Инициирование и планирование в управлении проектами</li> <li>8. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами</li> <li>9. Процессы анализа и завершения проекта</li> <li>10. Процессы управления проектом</li> <li>11. Функции управления проектом</li> <li>12. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта.</li> <li>13. Управление стоимостью и финансированием проекта</li> <li>14. Управление качеством</li> <li>15. Управление рисками проекта</li> <li>16. Управление человеческими ресурсами проекта</li> <li>17. Управление материальными ресурсами проекта</li> <li>18. Управление изменениями и безопасностью проекта</li> <li>19. Правовое обеспечение и управление конфликтами проекта</li> <li>20. Управление системами и коммуникациями проекта</li> <li>21. Многопроектное управление</li> <li>22. Проектное управление в бизнесе</li> <li>23. Концепция проектно-ориентированной компании</li> <li>24. Ключевые показатели деятельности в проектно-ориентированной компании</li> <li>25. Стандарт управления проектами предприятия</li> <li>26. Офис управления проектами и корпоративная система управления проектами</li> <li>27. Финансирование проектно-ориентированной компании</li> <li>28. Маркетинг проектной деятельности предприятия</li> <li>29. Управление взаимодействием в проектной деятельности.</li> <li>30. Развитие команды проекта. Стадии развития команды.</li> <li>31. Особенности инноваций как объекта планирования и управления.</li> <li>32. Виды рисков при выработке проектных решений по нововведению.</li> <li>33. Принципы разработки и методы управления бюджетом проекта.</li> <li>34. Экономические, социальные и специальные показатели эффективности проекта.</li> <li>35. Основные формы финансирования проекта.</li> <li>36. Методы и формы контроля при управлении инновационными проектами.</li> <li>37. Оценки последствий рисков для управления проектами.</li> <li>38. Методы структуризации работ в управлении проектами: графические схемы, сетевые графики, матрицы связей.</li> <li>39. Методы и инструменты идентификации рисков проекта.</li> <li>40. Основные фазы проектного цикла и их содержание.</li> <li>41. Информационное обеспечение инновационного проекта.</li> <li>42. Содержание социальной оценки проекта.</li> <li>43. Учет приоритетов в проектном финансировании (схема проектного финансирования).</li> <li>44. Информационная система управления инновационным проектом.</li> <li>45. Участники проектов, их интересы и отношения в процессе управления проектами.</li> <li>46. Виды рисков по этапам разработки и реализации проекта.</li> <li>47. Методы формирования расписания (графика) проекта.</li> <li>48. Модель принятия решений при управлении проектом.</li> <li>49. Структура плана управления проектом.</li> <li>50. Матричная структура управления проектом.</li> </ol>
-----	---------	---	--

			<p>51. Функциональная структура управления проектом.</p> <p>52. Методы принятия решений в управлении проектами.</p> <p>53. Проектная структура управления инновационным проектом.</p> <p>54. Корпоративные стандарты управления проектами в России.</p> <p>55. Документирование распределения ролей и ответственности членов команды проекта.</p>
КМ9	тест	ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-В1	<p>1. Фаза проекта – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;</li> <li>• б) полный набор последовательных работ проекта;</li> <li>• в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.</li> </ul> <p>2. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• а) Социальные и инвестиционные;</li> <li>• б) Экономические и инновационные;</li> <li>• в) Организационные и экономические.</li> </ul> <p>3. Функциональная структура – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• а) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;</li> <li>• б) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);</li> <li>• в) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами).</li> <li>• д) конечный потребитель результатов проекта.</li> </ul> <p>4. Организационная структура – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;</li> <li>• б) команда проекта под руководством менеджера проекта;</li> <li>• в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;</li> <li>• г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.</li> </ul> <p>5. Ключевое преимущество управления проектами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;</li> <li>• б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;</li> <li>• в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;</li> <li>• г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.</li> </ul>
<b>5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине (Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)</b>			
Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы



P1	Практическая работа 1.	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>«Процессы управления проектами»</p> <p>Задание:</p> <p>Управление проектами включает в себя множество процессов (Processes), под которыми понимают последовательности действий, приводящих к достижению отдельных результатов. Процессы проекта подразделяются на процессы управления проектами (определение, организация и выполнение работы по проекту) и процессы, ориентированные на продукт (определение и создание продукта проекта). Процессы управления проектами могут быть объединены в пять групп (Process Groups):... (перечислите и дайте определение каждой группе)</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 1.1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие «Проект»</li> <li>2. Понятие «Управление проектом»</li> <li>3. Процессы проекта</li> <li>4. Процессы управления проектом</li> <li>5. Процессы, ориентированные на продукт</li> </ol>
P2	Практическая работа 2.	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>Методы управления заинтересованными сторонами проекта и их реализация для консалтинговых проектов</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 1.2</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами.</li> <li>2. Жизненный цикл проекта и жизненный цикл организации.</li> <li>3. Процессы управления проектом: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения.</li> <li>4. Цели проекта.</li> <li>5. Формирование идеи проекта.</li> <li>6. Прединвестиционные исследования.</li> <li>7. Назначение и структура проектного анализа.</li> </ol>
P3	Практическая работа 3.	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>«Роль и функции основных участников проекта»</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 2.1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Что включает в себя устав проекта?.</li> <li>2. Что такое жизненный цикл проекта и жизненный цикл организации.</li> <li>3. Какие процессы управления проектом вы знаете?</li> <li>4. Какие цели определяет проект?</li> <li>5. Как происходит формирование идеи проекта?</li> <li>6. Назовите порядок назначения и оптимальную структуру персонала проекта.</li> </ol>
P4	Практическая работа 4	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ПК-4-31;ПК-4-У1	<p>«Определение ресурсов проекта»</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 2.4</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>6. Что включает в себя стоимость проекта?.</li> <li>7. Входы процесса управления стоимостью.</li> <li>8. Перечислите инструменты управления стоимостью.</li> <li>9. Перечислите методы управления стоимостью.</li> <li>10. Выходы процесса управления стоимостью.</li> </ol>
P5	Практическая работа 5	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	<p>«Информационная система управления проектами»</p> <p>Примерные вопросы к защите практической работы по теме 3.1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие информационных систем управления проектами (ИСУП). Основные элементы ИСУП.</li> <li>2. Российская практика использования информационных систем управления проектами (ИСУП).</li> <li>3. Виды отчетов в информационной системе управления проектами (на примере отчетов в программе Ms Project).</li> <li>4. Инструменты мониторинга и контроля результатов проектной деятельности в Microsoft Project. Роль базовых и промежуточных планов в ходе мониторинга проекта.</li> <li>5. Основные виды задач и способы управления ими в программе Microsoft Project.</li> <li>6. Виды связей между задачами в программе Microsoft Project и способы управления связью.</li> </ol>

Р6	Практическая работа 6	ОПК-4-31;ОПК-4-32;ОПК-4-У1;ОПК-4-В1;ПК-4-31;ПК-4-У1;ПК-4-В1	«Функциональные подсистемы информационных систем управления проектами» Примерные вопросы к защите практической работы по теме 3.2 1. Понятие информационных систем управления проектами (ИСУП). Основные элементы ИСУП. 2. Российская практика использования информационных систем управления проектами (ИСУП). 3. Виды отчетов в информационной системе управления проектами (на примере отчетов в программе Ms Project). 4. Инструменты мониторинга и контроля результатов проектной деятельности в Microsoft Project. Роль базовых и промежуточных планов в ходе мониторинга проекта. 5. Основные виды задач и способы управления ими в программе Microsoft Project. 6. Виды связей между задачами в программе Microsoft Project и способы управления связью.
----	-----------------------	---	---

### 5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

Экзаменационные билеты состоят из двух вопросов (возможно решение задачи дополнительно). Билеты хранятся на кафедре.

Задачи в билетах являются типовыми и подобные задачи обучающиеся решают по ходу выполнения текущих работ дисциплины.

Пример экзаменационного билета.

1. Теоретический вопрос: Фазы проекта
2. Теоретический вопрос: Методы взаимодействия участников проекта

Подготовил \_\_\_\_\_ ФИО преподавателя  
Утверждаю: \_\_\_\_\_ д.э.н., проф. Е. Ю. Сидорова  
зав. кафедрой экономики

### 5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Оценка «отлично (5)» - обучающийся ответил на два вопроса из билета, решил задачу, показывает глубокие, исчерпывающие знания в объеме пройденной программы, уверенно действует по применению полученных знаний на практике, грамотно и логически излагает материал при ответе, умеет формулировать выводы из изложенного теоретического материала, знает дополнительно рекомендованную литературу.

Оценка «хорошо (4)» - обучающийся ответил не полностью на вопросы билета, решил задачу частично, показывает твердые и достаточно полные знания в объеме пройденной программы, допускает незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильно действует по применению знаний на практике, четко излагает материал.

Оценка «удовлетворительно (3)» - обучающийся ответил не полностью, задачу не решил, показывает знания в объеме пройденной программы, ответы излагает хотя и с ошибками, но уверенно исправляемыми по-сле дополнительных и наводящих вопросов, правильно действует по применению знаний на практике;

Оценка «неудовлетворительно» - обучающийся допускает грубые ошибки в ответе, не понимает сущности излагаемого вопроса, не умеет применять знания на практике, дает неполные ответы на дополнительные и наводящие вопросы.

Оценка «неявка» – обучающийся на экзамен не явился.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Аньшин В. М., Ильина О. М.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Электронная библиотека	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013
Л1.2	Бучаев Г. А.	Управление проектами: курс лекций: учебное пособие	Электронная библиотека	Махачкала: ДГУНХ, 2017

<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л.	Управление проектами: учебное пособие	Электронная библиотека	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2017
Л2.2	Коваленко С. П.	Управление проектами: практическое пособие: практикум	Электронная библиотека	Минск: Тетралит, 2013

**6.1.3. Методические разработки**

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Рыбалова Е. А.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Электронная библиотека	Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Э1	Официальный сайт международного института управления проектами	<a href="https://www.pmi.org/">https://www.pmi.org/</a>
Э2	Сайт российской организации по управлению проектами «СОВНЕТ»	<a href="http://www.sovnet.ru/">http://www.sovnet.ru/</a>
Э3	Сайт по программному обеспечению планирования проектов и построения диаграмм Ганта	<a href="https://www.ganttproject.biz/">https://www.ganttproject.biz/</a>

**6.3 Перечень программного обеспечения**

П.1	Лицензии ПО Windows Server CAL ALNG LicSAPk MVL DvcCAL, ПО WinEDUA3 ALNG SubsVL MVL PerUsr и PerUsr
П.2	Win Pro 10 32-bit/64-bit
П.3	Microsoft Office
П.4	LMS Canvas

**6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

И.1	Научная электронная библиотека: <a href="https://www.elibrary.ru/defaultx.asp">https://www.elibrary.ru/defaultx.asp</a>
-----	---

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Ауд.	Назначение	Оснащение
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Любой корпус Мультимедийная	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и/или для проведения практических занятий:	комплект учебной мебели до 36 мест для обучающихся, мультимедийное оборудование, магнитно-маркерная доска, рабочее место преподавателя, ПКс доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus
Читальный зал №3 (Б)		комплект учебной мебели на 44 места для обучающихся, МФУ Xerox VersaLink B7025 с функцией масштабирования текстов и изображений, 8 ПК с доступом к ИТС «Интернет», ЭИОС университета через личный кабинет на платформе LMS Canvas, лицензионные программы MS Office, MS Teams, ESET Antivirus.

## **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Обучение по дисциплине организуется в соответствии с настоящей программой. Работа студентов организуется и контролируется с помощью учебных материалов, размещенных в lms.misis, а также индивидуального опроса студентов во время практических занятий, проведения тестирования, контрольных работ и выполнения домашних заданий. Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях.